

Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená

SPRÁVA O ČINNOSTI A HOSPODÁRENÍ ZA ROK 2016



Február 2017



**Správa o činnosti a hospodárení Hornooravskej nemocnice s poliklinikou
Trstená**

Identifikácia organizácie

Názov nemocnice:

Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená

Sídlo nemocnice:

Ul. Mieru 549/16, 028 01 Trstená

Riaditeľ nemocnice:

Ing. Eleonóra Kadlečíková, MBA

Telefón: 043/5392 444
Fax: 043/5392 449
IČO: 00634891
DIČ: 2020573445
IČ DPH: SK2020573445

OBSAH

1. ÚVOD	7
2. ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI	9
2.1. Rozbor lôžkovej zdravotnej starostlivosti	10
2.2. Rozbor zdravotnej starostlivosti SVaLZ	13
2.3. Rozbor ambulantnej zdravotnej starostlivosti	14
2.4. Rozbor ošetrovateľskej starostlivosti	15
2.5. Rozbor prednemocničnej zdravotnej starostlivosti	15
2.5.1. Dopravná zdravotná služba	15
2.5.2. Záchranná zdravotná služba	17
2.5.3. Oddelenie liečebnej výživy a stravovania	19
3. EKONOMICKÁ ANALÝZA HOSPODÁRENIA V ROKU 2016	21
3.1. Náklady, výnosy a hospodársky výsledok	22
3.2. Záväzky a pohľadávky	27
3.3. Príjmy a výdavky	28
3.4. Ekonomická efektívnosť a prognóza vývoja	30
4. VYHODNOTENIE ZDRAVOTNÝCH VÝKONOV ZO ZDRAVOTNÝCH POISŤOVNÍ	35
5. VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ	37
5.1. Personálno – mzdová oblasť	37
5.2. Vzdelávanie	39
5.3. Aktivačné práce	39
6. VYHODNOTENIE ODDELENIA PREVÁDZKOVÝCH A ADMINISTRATÍVNYCH ČINNOSTÍ	39
7. VYHODNOTENIE ČINNOSTI TECHNICKO - INVESTIČNÉHO ODDELENIA	41
8. VYHODNOTENIE ČINNOSTI ODDELENIA VÝPOČTOVEJ TECHNIKY	46
9. KONTROLNÁ ČINNOSŤ HNsP TRSTENÁ	47
9.1. Externé kontroly v roku 2016	48
9.2. Monitoring spokojnosti pacientov	49
10. SYSTÉM MANAŽÉRSTVA KVALITY	51
10.1. Výsledky interných auditov v HNsP Trstená za rok 2016	52
10.2. Výsledky z hodnotenia efektívnosti procesov	54
10.3. Nápravné a preventívne opatrenia, odporúčania	54
10.4. Zmeny, ktoré by mohli ovplyvniť SMK	54
10.5. Odporúčania a zlepšenia	55
10.6. Vyhodnotenie cieľov kvality za rok 2016	55
11. STRATÉGIA A ZÁMERY NA ĎALŠIE OBDOBIE	55
ZÁVER	50

ZOZNAM TABULIEK

Tabuľka 1.	Štruktúra nemocničných lôžok HNŠP Trstená	11
Tabuľka 2.	Personálne zabezpečenie lôžkovej starostlivosti (prepočítaný stav)	11
Tabuľka 3.	Ukazovatele lôžkových oddelení 2016	11
Tabuľka 4.	Prehľad pacientov na JZS, OHV a stacionároch	12
Tabuľka 5.	Ukončené hospitalizácie za 2012 – 2016	12
Tabuľka 6.	Prehľad vybraných ukazovateľov HNŠP	12
Tabuľka 7.	Trend vybraných ukazovateľov	14
Tabuľka 8.	Ukazovatele SValZ 2016	14
Tabuľka 9.	Odborné ambulancie	14
Tabuľka 10.	Ukazovatele špecializovanej ambulantnej starostlivosti	14
Tabuľka 11.	Ukazovatele v Dopravnej zdravotnej službe	16
Tabuľka 12.	Hospodársky výsledok v DZS a ZZS	16
Tabuľka 13.	Prehľad výkonov RZP	18
Tabuľka 14.	Personálne obsadenie OLVaS	20
Tabuľka 15.	Prehľad hospodárenia 2012-2016	20
Tabuľka 16.	Porovnanie vybraných nákladových a výnosových položiek HNŠP Trstená	22
Tabuľka 17.	Prehľad hospodárenia v HNŠP Trstená v EUR	24
Tabuľka 18.	Hospodárenie nákladových stredísk podľa špecializácií k 31.12.2016	25
Tabuľka 19.	Pomerové ukazovatele hospodárenia - lôžkové oddelenia HNŠP Trstená	26
Tabuľka 20.	Závazky a pohľadávky po lehote splatnosti	27
Tabuľka 21.	Prehľad pohľadávok a záväzkov k 31.12. v tis. EUR	27
Tabuľka 22.	Rozpočet príjmov a výdavkov HNŠP Trstená r.2016 v EUR	28
Tabuľka 23.	Prehľad príjmov HNŠP Trstená od zdravotných poisťovní v EUR	28
Tabuľka 24.	Prehľad čerpaných sponzorských a kapitálových príjmov	29
Tabuľka 25.	Prehľad kapitálových výdavkov podľa zdrojov financovania v EUR	29
Tabuľka 26.	Prehľad ekonomickej efektívnosti - hospodárske výsledky úseku LPS v tis. EUR ...	30
Tabuľka 27.	Ukončené hospitalizácie GPO za 2013 – 2016	32
Tabuľka 28.	Prehľad o objeme poskytnutej ZS v r. 2015 – lôžková ZS	36
Tabuľka 29.	Prehľad o objeme poskytnutej ZS v r. 2015 – nelôžková ZS	37
Tabuľka 30.	Prehľad nadlimitných výkonoch	37
Tabuľka 31.	Mzdové náklady vyplatené v roku 2016 v porovnaní s r. 2014, 2015.....	37
Tabuľka 32.	Nadčasová práca v hodinách	38
Tabuľka 33.	Priemerná mzda	38
Tabuľka 34.	Evidenčný počet zamestnancov k 31.12.....	38
Tabuľka 35.	Prehľad parkovacích miest s výberom parkovného	39
Tabuľka 36.	Prehľad množstva vypratého prádla	40
Tabuľka 37.	Prehľad nákladov vybraných ukazovateľov	42
Tabuľka 38.	Prehľad spotreby plynu	42
Tabuľka 39.	Prehľad spotreby vodného a stočného	43
Tabuľka 40.	Spotreba elektrickej energie	44
Tabuľka 41.	Prehľad nákladov na likvidáciu špecifického odpadu	44
Tabuľka 42.	Prehľad VO pre jednotlivé oddelenia HNŠP za 2016	45
Tabuľka 43.	Vyhodnotenie dotazníkov spokojnosti za 2014 – 2016	49
Tabuľka 44.	Celková spokojnosť respondentov dotazníka v HNŠP Trstená za 2015-2016	50
Tabuľka 45.	Počet oslovených respondentov a ich spokojnosť za 2014-2016.....	51
Tabuľka 46.	Vyhodnotenie interných auditov rok 2016 lôžkové oddelenia	53
Tabuľka 47.	Vyhodnotenie interných auditov rok 2016 ambulantná starostlivosť	53
Tabuľka 48.	Vyhodnotenie interných auditov rok 2016 SValZ, HTÚ	53

ZOZNAM GRAFOV

Graf 1.	Ukončené hospitalizácie spolu za HNšP za 2012-2016	13
Graf 2.	Priemerná ošetrovacia doba v období 2012-2016	13
Graf 3.	Prehľad výkonov DZS	16
Graf 4.	Prehľad veku vozidiel DZS	17
Graf 5.	Najazdené kilometre DZS v roku 2016	17
Graf 6.	Počet najazdených km na RZP	18
Graf 7.	Prehľad výkonov RZP	18
Graf 8.	Počet vydaných jedál	21
Graf 9.	Prehľad vývoja hospodárenia	23
Graf 10.	Prehľad vývoja spotreby liekov a ZP	24
Graf 11.	Prehľad parkovacích miest s výberom parkovného ..	40
Graf 12.	Prehľad množstva vypratého prádla	41
Graf 13.	Spotreba plynu	43
Graf 14.	Spotreba vodného stočného	43
Graf 15.	Spotreba elektrickej energie	44
Graf 16.	Likvidácia špecifického odpadu	45

Zoznam použitých skratiek

Skratka	Význam
ADOS	Agentúra domácej ošetrovateľskej starostlivosti
CPLDZ	Centrum pre liečbu drogovu závislých
CT	Počítačový tomograf
DNšP	Dolnooravská nemocnica s poliklinikou
DZS	Dopravná zdravotná služba
EÚ	Európska únia
FN	Fakultná nemocnica
FRO	Fyziatrisko rehabilitačné oddelenie
HNšP	Hornooravská nemocnica s poliklinikou
HTO	Hematologické a transfúzne oddelenie
HTÚ	Hospodársko technický úsek
HV	Hospodársky výsledok
ITQ	Inštitút teórie kvality
JIS	Jednotka intenzívnej starostlivosti
LM	Lekárske miesto
LPS	Liečebná preventívna starostlivosť
LSPP	Lekárska služba prvej pomoci
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NIS	Nemocničný informačný systém
NšP	Nemocnica s poliklinikou
OAIM	Oddelenie akútnej a intenzívnej medicíny
ODCH	Oddelenie dlhodobo chorých
OKB	Oddelenie klinickej biochémie

OLVaS	Oddelenie liečebnej výživy a stravovania
OON	Ostatné osobné náklady
OP	Ošetrovateľský proces
ORL	Otorinolaryngológia
OUM	Oddelenie urgentnej medicíny
OZ	Odbor zdravotníctva ŽSK
PAS	Primárna ambulantná starostlivosť
PC	Personálny počítač
PŠŠ	Pomaturitné špecializované štúdium
PZS	Poskytovateľ zdravotnej starostlivosti
RDG	Rádiodiagnostika
RLP	Rýchla lekárska pomoc
RZP	Rýchla zdravotnícka pomoc
SGPS	Slovenská gynekologicko – pôrodnicka spoločnosť
SMK	Systém manažérstva kvality
SR	Slovenská republika
SVaLZ	Spoločné vyšetrovacie a liečebne zložky
SZP	Stredný zdravotný personál
ŠAS	Špecializovaná ambulantná starostlivosť
ŠZM	Špeciálny zdravotný materiál
TBC	Tuberkulóza
THP	Technický hospodársky personál
UZ	Ultrazvuk
UZIS	Ústav zdravotníckych informácií a štatistiky
VOV	Vyššie odborné vzdelanie
VŠ	Vysoká škola
VšZP	Všeobecná zdravotná poisťovňa
VÚC	Vyšší územný celok
ZP	Zdravotná poisťovňa
ŽSK	Žilinský samosprávny kraj

1. ÚVOD

Súčasný trhový prostredie kladie vysoké nároky na spoločnosti, ktoré v ňom pôsobia, zdravotnícke zariadenia nevynímajúc. Tieto sa musia vyrovnávať s neustálymi zmenami, s pôsobením mnohých faktorov a neistotou, ktorá v tomto dynamickom prostredí panuje.

Správa o hospodárení za príslušný rok je dokument, ktorý obsahuje informácie o všetkých činnostiach HNŠP Trstená a komplexne analyzuje dosiahnuté ciele s plánom HNŠP. Dokument obsahuje súhrnné informácie o parametroch v poskytovaní liečebnej a preventívnej starostlivosti, hospodárení lôžkových oddelení, SVALZ-ov a ambulancií.

V ďalších kapitolách je podrobná analýza ekonomickej, personálnej, prevádzkovej a technickej činnosti, systému manažérstva kvality a kontroly.

Výstupom sú plánované ciele na ďalšie obdobie zamerané na investičné zámery, nové možnosti v poskytovaní liečebnej a preventívnej starostlivosti s požiadavkami na technické a personálne zabezpečenie.

Súčasný a budúci stav možno posudzovať z rôznych hľadísk. Jedno z najdôležitejších hľadísk ostáva naďalej: zachovanie predmetu činnosti - poslania nemocnice, prípadne budovanie potenciálu pre budúcnosť.

Cieľom správy je objektívne zhodnotiť súčasný stav hospodárenia a kvality zdravotníckych služieb, identifikovať personálne i organizačné rezervy, navrhnúť opatrenia s cieľom zefektívniť chod nemocnice a zvýšiť kvalitu služieb.

Charakteristika HNŠP Trstená

HNŠP Trstená je všeobecnou nemocnicou v zriaďovateľskej pôsobnosti Žilinského samosprávneho kraja s postavením príspevkovej organizácie s vlastnou právnou subjektivitou.

Prvotná zriaďovacia listina: č. 1970/1991-A/VI-2 zo dňa 14.06.1991 bola vydaná MZ SR, doplnená listinou č. 2003/01030, zo dňa 10.02.2003, so zmenou zriaďovateľa a ktorú vydal už Žilinský samosprávny kraj.

Rozhodnutie č. 4652/2008 o zmene zriaďovateľskej listiny Nemocnice s poliklinikou Trstená zo dňa 04.09.2008 určuje zmenu názvu na „Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená“.

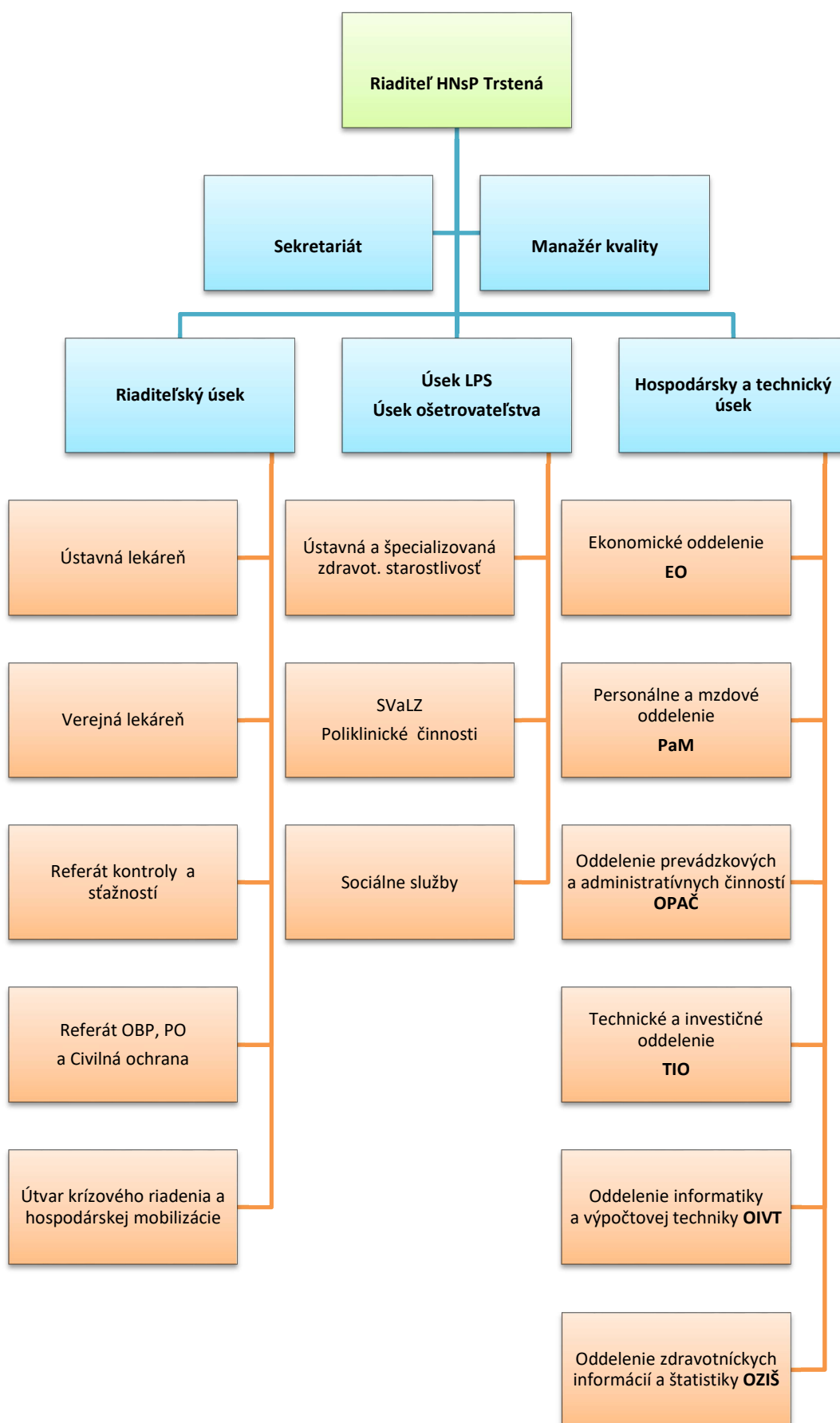
Predmetom činnosti HNŠP Trstená je:

"Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti, ústavnej zdravotnej starostlivosti, lekárenskej starostlivosti prevádzkovaním nemocničnej a verejnej lekárne na základe povolenia vydaného podľa osobitných predpisov, činnosť dopravnej zdravotnej služby a činnosť záchranej zdravotnej služby".

HNŠP Trstená

- Nemocnica v pôsobnosti Žilinského samosprávneho kraja hospodáriaca so ziskom.
- Prvá všeobecná nemocnica, ktorá zaviedla SMK podľa ISO 9001.
- Tri ocenenia kvality od ministra zdravotníctva.
- Jedna z prvých všeobecných nemocníc v čerpaní zdrojov zo štrukturálnych fondov.
- Má zabezpečené zmluvné vzťahy so všetkými zdravotnými poisťovňami.
- Permanentne jedna z najvyšších pôrodností v SR na spádovú oblasť.
- Bezpečné zdravotné služby, bez súdnych rozhodnutí za poskytnuté zdravotné služby.

Organizačná schéma HNsP Trstená



HNsP Trstená poskytuje komplexné zdravotné služby v širokom rozsahu pre všetkých občanov vyžadujúcich ambulantnú a ústavnú zdravotnú starostlivosť. Popri tom zabezpečuje komplexné činnosti spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek, lekárenskú službu, ambulanciu ZZS, lekársku službu prvej pomoci pre deti, dospelých a stomatologickú službu.

Administratívne členenie Oravy do troch okresov je spádovo rozdelené do dvoch oblastí, HNsP Trstená a DNsP Dolný Kubín, zabezpečujúcich ústavnú zdravotnú starostlivosť. Geografická blízkosť HNsP Trstená a Oravskej polikliniky Námestovo (18 km) predurčuje, aby obe zdravotnícke zariadenia tvorili komplementár pre všetkých pacientov z okresu Tvrdošín a Námestovo. Vzhľadom na blízkosť turistických centier plní HNsP Trstená prvú odbornú pomoc pri poskytovaní akútnej a neodkladnej zdravotnej starostlivosti aj pacientom z Poľska, Čiech, ako aj ďalším zahraničným pacientom. HNsP Trstená poskytuje lôžkovú starostlivosť pre okres Tvrdošín, časť okresu Námestovo a 3 obce z okresu Liptovský Mikuláš - spádová oblasť približne 64 500 obyvateľov. HNsP Trstená má 2 oddelenia s celooravskou pôsobnosťou - Psychiatrické s CPLDZ a Paliatívne oddelenie.

2. ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Základným a hlavným cieľom na úseku LPS je poskytovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti kvalifikovaným personálom v súlade s najnovšími trendmi diagnostiky a liečby vo všetkých oblastiach poskytovanej zdravotnej starostlivosti tak, aby nemocnica bola pozitívne vnímaná laickou ako i odbornou verejnosťou, pri dodržiavaní dohodnutých pravidiel voči partnerom.

Na tieto činnosti má HNsP Trstená vybudovanú potrebnú infraštruktúru a dostatočné odborné personálne zabezpečenie.

V oblasti liečebno-preventívnej ústavnej i ambulantnej starostlivosti sme v roku 2016 pokračovali v nastavenom trende z predchádzajúcich rokov. Na viacerých oddeleniach došlo k personálnemu nárastu a to najmä z dôvodu posilnenia oddelení novými lekármi, absolventmi. V kardiologickej a alergologickej ambulancii sme naopak boli nútení, po odchode lekárov špecialistov pracovať do privátnej ambulancie, znížiť pracovný úväzok. So zámerom priblížiť sa k pacientovi naďalej máme v prevádzke pracoviská chirurgickej, hematologickej, paliatívnej a psychiatrickej ambulancie s miestom výkonu práce v OP Námestovo a FRO ambulanciu s miestom výkonu práce v Nižnej.

V roku 2016 sme pokračovali v rozšírení bezplatnej služby internetového pripojenie cez WiFi na svojich lôžkových oddeleniach a ambulanciách. Wifi pripojenie sa tak stalo novým štandardom na oddeleniach a ambulanciách nemocnice. Pacientom tak spríjemní a zabezpečí kontakt so svetom.

Tak ako po minulé roky v mesiaci jún gynekologicko – pôrodnické odd. v spolupráci s SGPS zorganizovalo Celoslovenský rozbor perinatálnej a materskej morbidity a mortality za rok 2015, ktorý sa konal pod záštitou predsedu ŽSK za účasti popredných gynekológov zo Slovenska, Čiech a Poľska.

Hornooravská nemocnica s poliklinikou dostala darom 38 postelí pre svojich pacientov. Posteľe darovala nemecká katolícka nemocnica Krankenhaus St. Elisabeth und St. Barbara, Halle/Saale.

Health Policy Institute v spolupráci s portálom rodinka.sk 13. júla 2016 vyhodnotil najlepšie pôrodnice na Slovensku za rok 2015. Hodnotenie pozostávalo z častí - expertné hodnotenie, hodnotenie služieb, hodnotenie mamičiek a celkové hodnotenie.

Pôrodnica v HNsP Trstená bola vyhodnotená ako najlepšia vo svojej kategórii v expertnom hodnotení odborných parametrov - získala 1. miesto. V celkovom hodnotení sa umiestnila na 3 mieste.

V rámci expertného hodnotenia sa odborníci zamerali najmä na dostatok personálu, vybavenie pôrodníc, pôrodných lôžok a pod. Hodnotili tiež frekvenciu využívania cisárskych rezov, ktoré pre rodičku predstavujú zvýšené riziko komplikácií, či na frekvenciu nástrihov hrádze. Umiestnenie dosiahnuté v tomto hodnotení poukazuje na skutočnosť, že pri poskytovaní odbornej starostlivosti pre naše mamičky a novorodencov dosahujeme vo svojej kategórii najvyššiu úroveň, zdravie mamičky a dieťaťa je pre nás prvoradé. Umiestnenie je ocenením práce kolektívu pôrodnického oddelenia, ktorý sa ju snaží vykonávať na čo najvyššej odbornej úrovni, neustále ju vylepšovať a byť v súlade s najnovšími trendmi diagnostiky a liečby.

HNsP Trstená v 8/2016 získala z Ministerstva zdravotníctva SR osvedčenie o akreditácii v špecializačnom študijnom odbore všeobecné lekárstvo a pediatria v zdravotníckom povolání lekár. HNsP Trstená ako akreditované výučbové pracovisko zabezpečuje praktickú zložku ďalšieho vzdelávania lekárov.

V mesiaci september 2016 sa uskutočnilo slávnostné odovzdanie do užívania Jednotky intenzívnej starostlivosti (JIS) oddelenia vnútorného lekárstva HNsP Trstená. Rekonštrukcia pôvodných ambulantných priestorov oddelenia vnútorného lekárstva na JIS bola zahájená v 2/2016. Novozriadená JIS predstavuje modernú ošetrovaciu jednotku s kapacitou 8 lôžok, z toho 2 intermediálne, s moderným prístrojovým a technickým vybavením, čím prispějeme ku skvalitneniu intenzívnej zdravotnej starostlivosti pacientom spádovej oblasti HNsP.

Modernizácia HNsP Trstená pokračuje realizáciou novostavby „Urgentného príjmu“, ktorá bola zahájená 01. 08. 2016. Navrhovaná stavba sa nachádza v areáli Hornooravskej NsP v Trstenej ako samostatný objekt s komunikačným napojením na existujúci hlavný pavilón a OAIM. Urgentný príjem bude slúžiť na zabezpečenie a poskytnutie neodkladnej zdravotnej starostlivosti všetkým osobám v kritickom stave t.j. osobám, ktoré sú postihnuté úrazom, neúrazovou náhlou poruchou zdravia alebo náhlým zhoršením iného ochorenia. Novinkou urgentného príjmu bude aj takzvaná triáž, teda triedenie pacientov. O tom, kedy sa pacient dostane na vyšetrenie, nebude rozhodovať čas, kedy prišiel, ale to, ako vážny je jeho zdravotný stav.

HNsP Trstená sa zapojila do projektu „Rozprávky, ktoré potešia všetky deti“, ktorý pripravila spoločnosť LIDL s cieľom pomoc kriticky chorým novorodencom.

HNsP Trstená sa snaží držať trend s dobou i v oblasti prístrojového vybavenia. Vďaka prístrojovej technike, ktorá bola zakúpená v roku 2016 (viď bod 3.3, tab. č. 23) a odbornej erudovanosti personálu je možné vykonávať diagnostické, liečebné a operačné výkony, ktoré sú pre pacientov šetrnejšie, skracujú dobu hospitalizácie a dobu liečenia. Oddelenia a ambulancie pokračovali vo vyšetrovacích metódach a terapeutických postupoch, ktoré boli zavedené v predchádzajúcom období.

K modernizácii a skvalitneniu poskytovaných služieb každoročne prispieva Občianske združenie Zdravie pre ľudí, za pomoci ktorého bola zakúpená zdravotnícka technika pre novorodenecké oddelenie a FRO vo výške 10 142,- EUR.

2.1. ROZBOR LÔŽKOVEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Činnosť na úseku LPS je realizovaná:

- 9 lôžkovými oddeleniami
- 4 oddeleniami SVaLZ: RDG, OKB, FRO, HTO
- 29 ambulanciami ŠAS
- RZP, LSPP, DZS
- Ústavnou a verejnou lekárnou
- OLVaS –oddelením liečebnej výživy a stravovania

V tejto časti sú uvedené vybrané štatistické ukazovatele za poskytovanie zdravotnej starostlivosti v HNŠP Trstená za ostatné roky. Všetky lôžkové oddelenia sú samostatne hodnotené v kapitole Ekonomická analýza hospodárenia v roku 2016.

Tabuľka 1. Štruktúra nemocničných lôžok HNŠP Trstená

	Lôžkové oddelenie	Počet lôžok	Z toho JIS	Poznámka
1	Detské oddelenie	30	4 JIS	
2	Gynekologicko-pôrodnické oddelenie	50		
3	Chirurgické oddelenie	46	5 JIS	
4	Interné oddelenie	46	6 JIS	
5	Novorodenecké oddelenie	22		
6	Oddelenie akútnej a intenzívnej medicíny	4		
7	Oddelenie dlhodobo chorých	24		
8	Paliatívne oddelenie	10		
9	Psychiatrické oddelenie	40		z toho CPLDZ 11
	Spolu	272		

Tabuľka 2. Personálne zabezpečenie lôžkovej starostlivosti (prepočítaný stav)

ODDELENIE	Počet lôžok	Lekári, iní VŠ	Sestry, pôrodné asistentky	PZP	Sanitári/Zdrav asist.	Spolu
Detské	30	7,50	17,20	7,00	3,00	34,7
Gynekologicko- pôrodnické	50	9	27,00	8,00	4,00	48,00
Chirurgické	46	8,60	33,80	10,00	14,00	66,40
Interné	46	12,30	26,20	6,00	7,64	52,14
Novorodenecké	22	1,00	12,00	1,00	1,00	15,00
OAIM	4	4,60	11,00	1,00	1,00	17,60
ODCH	24	2,00	7,00	3,00	8,00	20,00
Paliatívne	10	1,50	5,10	2,42	3,00	12,02
Psychiatrické	40	8,60	14,40	4,00	4,00	31,00
Spolu	272	55,10	153,70	42,42	45,64	296,86

Tabuľka 3. Ukazovatele lôžkových oddelení 2016

Ukazovatele jednotlivých oddelení	Počet lôžok	UH	Priemerná oš. doba UH	Obložnosť	Priemer obsadených lôžok	Obrátkovosť pacientov na obsadenom lôžku
Detské	30	1637	3,55	53,10	15,93	103
Gynekologicko-pôrodnické	50	2453	3,90	52,19	26,10	94
Chirurgické	46	2419	4,90	70,42	32,39	75
Interné	46	1855	6,67	73,66	33,88	55
Novorodenecké	22	1073	4,40	58,43	12,85	84
OAIM	4	197	5,75	76,78	3,07	64
ODCH	24	238	23,66	63,97	15,35	16
Paliatívne	10	216	10,00	58,72	5,87	37
Psychiatrické	40	492	22,69	76,65	30,66	16

Priemerná ošetrovacia doba akútnych oddelení dosahuje výsledky porovnateľné so štatistikami OECD. Obložnosť v rozmedzí 50-70 % je nižšia ako je považovaná za optimálnu (75-85%).

Tabuľka 4. Prehľad pacientov na JZS, OHV a stacionároch

Druh zdravotnej starostlivosti	2012	2013	2014	2015	2016
Jednodňová zdravotná starostlivosť	303	225	336	432	448
Stacionáre	1 675	1 500	2 040	3 145	2 916
Osobitne hradené výkony	1 023	962	1 168	1 202	1 420

Z prehľadu vyplýva trvalý nárast počtu pacientov v jednotlivých segmentoch poskytovanej zdravotnej starostlivosti, čoho dôsledkom je i nárast výkonov.

Tabuľka 5. Ukončené hospitalizácie

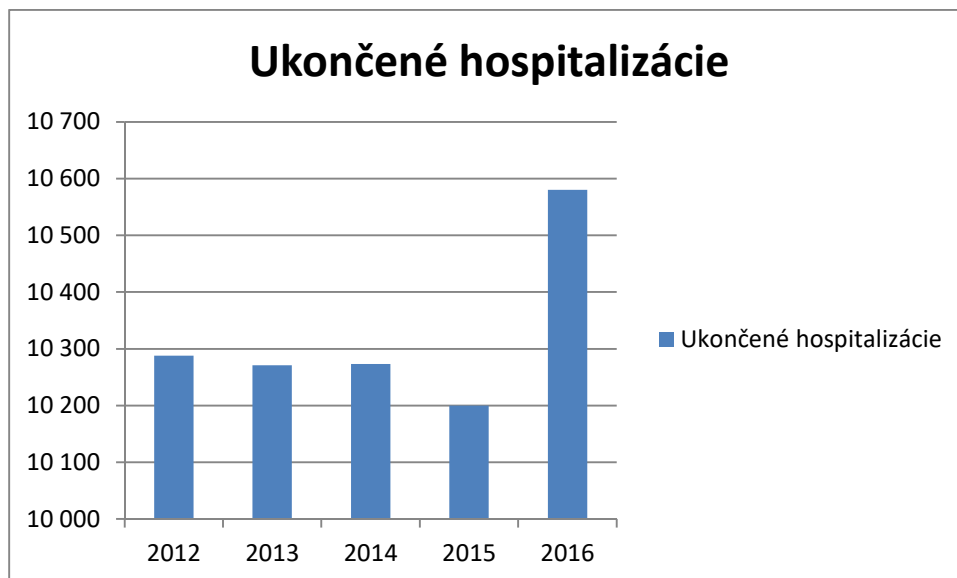
Oddelenie	2012	2013	2014	2015	2016
chirurgia	2282	2436	2291	2346	2419
detské	1718	1818	1645	1646	1637
gyn.-pôrod.	2186	2066	2258	2261	2453
interné	1980	1944	2041	1899	1855
novorodenecké	1049	919	952	912	1073
OAIM	115	134	150	209	197
ODCH	254	269	251	234	238
paliatívne	254	225	236	255	216
psychiatria	445	462	449	438	492

Tabuľka 6. Prehľad vybraných ukazovateľov HNSP

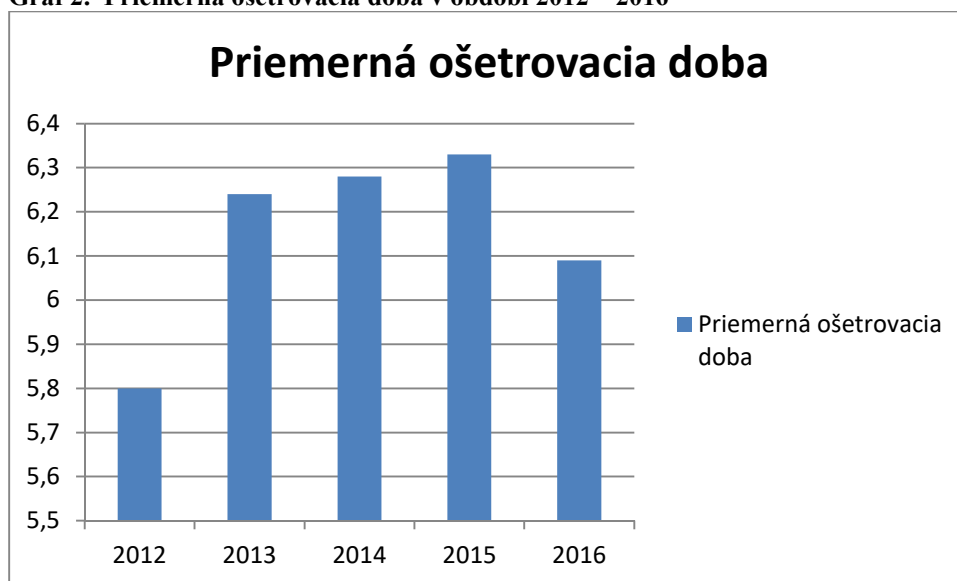
Lôžková zdravotná starostlivosť	2012	2013	2014	2015	2016
Ukončené hospitalizácie	10 288	10 271	10 273	10 200	10 580
Priemerná ošetrovacia doba	5,80	6,24	6,28	6,33	6,09
Lieky na UH €	39,90	40,61	45,40	46,02	43,54
ŠZM na UH €	21,40	20,25	25,77	24,85	21,10

Z prehľadov vyplýva, že počet ukončených hospitalizácií za uvedené obdobie stúpol. Priemerná ošetrovacia doba poklesla. Náklady na lieky a ŠZM poklesli v sledovanom období.

Graf 1. Ukončené hospitalizácie spolu za HNSP za obdobie 2012 – 2016



Graf 2. Priemerná ošetrovacia doba v období 2012 – 2016



Ekonomický rozbor hospodárenia oddelení je uvedený v kapitole 3.5.

2.2. ROZBOR ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI SVaLZ

Liečebno – preventívna starostlivosť SVaLZ je realizovaná na 4 oddeleniach: RDG, OKB, FRO a HTO.

Na oddeleniach SVaLZ bolo v r. 2016 spolu vyšetrených 184 098 pacientov, čo je o 565 menej v porovnaní s rokom 2015.

Spolu bolo realizovaných 297 751 315 bodov, čo je zvýšenie o 377 815 bodov oproti roku 2015.

Hospodárenie na oddeleniach SVaLZ je permanentne pozitívne.

Tabuľka 7. Trend vybraných ukazovateľov

SVaLZ zdravotná starostlivosť	2012	2013	2014	2015	2016
Body	231 465 400	246 512 285	267 598 645	297 373 500	297 751 315
Počet pacientov	170 594	175 634	177 139	184 663	184 098
Počet výkonov	769 274	762 333	774 296	830 071	859 636
Výnosy	2 050 499	2 222 026	2 292 763	2 490 107	2 475 192
Náklady	1 542 009	1 816 808	1 991 590	2 135 363	2 259 214
HV SVaLZ	508 490	405 218	301 173	354 744	215 978

Tabuľka 8. Ukazovatele SVaLZ 2016

SVaLZ zdravotná starostlivosť	RDG	OKB	FRO	HTO	Spolu
Body	139 971 420	100 501 210	27 032 740	30 245 945	297 751 315
Počet pacientov	41 466	57 347	37 558	47 727	184 098
Výnosy	959 927	569 598	242 131	703 536	2 475 192
Náklady	849 941	447 169	212 224	749 880	2 259 214
HV SVaLZ	109 986	122 429	29 907	-46 344	215 978

2.3. ROZBOR AMBULANTNEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

HNsP Trstená poskytuje špecializovanú ambulantnú zdravotnú starostlivosť prostredníctvom nasledujúcich ambulancií:

Tabuľka 9. Odborné ambulancie

Ambulancia	Ambulancia	Ambulancia
Chirurgická č. 1	Kardiologická	Chirurgická č. 3 Námestovo
Chirurgická č. 2	Detskej kardiológie	Klinickej onkológie Námestovo
Chirurgická príjmová	Úrazovej chirurgie	Detskej psychiatrie Námestovo
Gynekologická	Cievnej chirurgie	Hematologická Námestovo
Oftalmologická	Klinickej onkológie	
Pneumológie a ftizeológie	Detskej nefrológie	
Klinickej imunológie a alergológie	Anestézie a intenzívnej medic.	
Otorinolaryngologická	Vnútorného lekárstva	
Neurologická	Hematologická	
Fyziatrie, balneológie a lieč. rehab.	Endokrinologická	
Psychiatrická č. 1	Ortopedická	
Psychiatrická č. 2	Pediatrická	
Detskej psychiatrie		

Tabuľka 10. Ukazovatele špecializovanej ambulantnej starostlivosti

Špecializovaná ambulantná zdravotná starostlivosť	2012	2013	2014	2015	2016
Body ŠAS	73 383 000	74 575 905	80 224 296	83 414 208	80 289 818
Počet pacientov ŠAS	115 772	122 435	136 586	140 461	135 259
Výnosy ŠAS	2 018 838	1 930 131	2 070 388	2 123 185	2 196 698
Náklady ŠAS	1 771 385	1 682 881	1 893 082	1 928 298	1 962 992
HV ŠAS €	247 453	247 250	177 306	194 887	233 706

Počet ambulantne vyšetrených pacientov poklesol oproti roku 2015 a 2014. Pokles bol spôsobený znížením úväzkov na kardiologickej a imunoalergologickej ambulancii z dôvodu odchodu lekárov do privátnej praxe.

2.4 ROZBOR OŠETROVATELSKEJ STAROSTLIVOSTI

Ošetrovateľská starostlivosť je zameraná na poskytovanie komplexnej ošetrovateľskej starostlivosti osobe, rodine a komunite na upevňovanie, podporu a navrátenie zdravia, udržanie a podporovanie telesného, duševného a sociálneho zdravia v súlade so sociálnym a ekologickým prostredím, holistickým prístupom k osobe, rodine a komunite.

Forma, kvalita a dostupnosť ošetrovateľskej starostlivosti je jednou z kľúčových otázok zdravotnej a čiastočne aj sociálnej politiky štátu.

Ošetrovateľský proces je zameraný na komplexnú starostlivosť o pacientov na základe ošetrovateľských postupov, ošetrovateľských štandardov starostlivosti o pacientov na základe ich bio - psycho - sociálnych potrieb.

Poskytovaná ošetrovateľská starostlivosť v HNŠP Trstená je súčasťou zdravotnej starostlivosti a jej úroveň značne ovplyvňuje všeobecné hodnotenie a spokojnosť obyvateľstva s jej poskytovaním. Ošetrovateľská dokumentácia u hospitalizovaných pacientov bola vedená podľa platného usmernenia MZ SR.

Cieľom ošetrovateľstva je poskytovať kvalitnú komplexnú ošetrovateľskú starostlivosť s hodnotením indikátorov kvality.

Sledované indikátory kvality boli:

1. Vznik a prevencia dekubitov
2. Nozokomiálne nákazy
3. Úrazy a pády pacientov

Vyhodnotenie indikátorov kvality v OP – nozokomiálne nákazy 5

- úrazy a pády 0
- vznik a prevencia dekubitov 1

Nozokomiálne nákazy sa vyskytli u pacientov na internom, chirurgickom oddelení, oddelení dlhodobochorých, oddelení anestéziológie a intenzívnej medicíny a paliatívnom oddelení. Na základe zistených výsledkov boli prijaté opatrenia na ich elimináciu s dodržiavaním hygienicko – epidemiologického režimu.

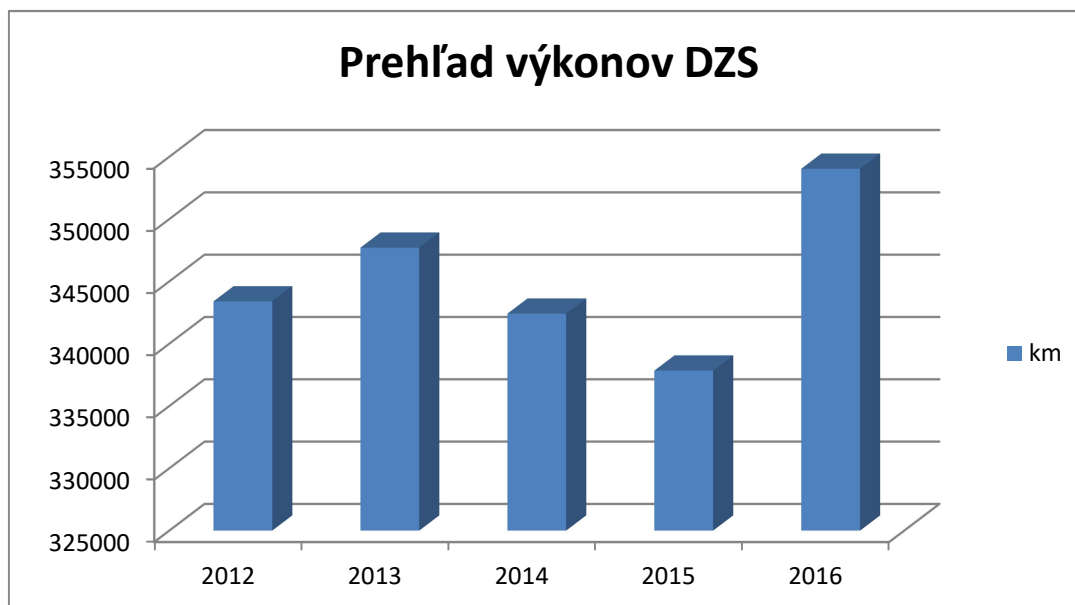
Monitoring spokojnosti zákazníkov (pacientov), zameraný na hodnotenie poskytovanej zdravotnej starostlivosti je uvedený v kapitole 9.2.

2.5 ROZBOR PREDNEMOCNIČNEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

2.5.1 Dopravná zdravotná služba

Oddelenie dopravno- zdravotnej služby je oddelenie, ktoré sa skladá z úsekov DZS (Dopravno-zdravotnej služby), RZP (Rýchlej zdravotnej pomoci) a HD (Hospodárskej dopravy). Služby DZS a RZP poskytujeme v nepretržitej prevádzke. Počas nepretržitej prevádzky pracovalo v roku 2016 na DZS 8 vodičov a 5 sestier dispečingu. Na úseku RZP v nepretržitej prevádzke pracovalo 5 vodičov, pričom jeden vodič pracoval na RZP v úväzku 0,60 a na DZS v úväzku 0,40. V roku 2016 sme najazdili na DZS 354 035 km a previezli 10 957 pacientov.

Graf 3. Prehľad výkonov DZS



Tabuľka 11. Ukazovatele v Dopravnej zdravotnej službe

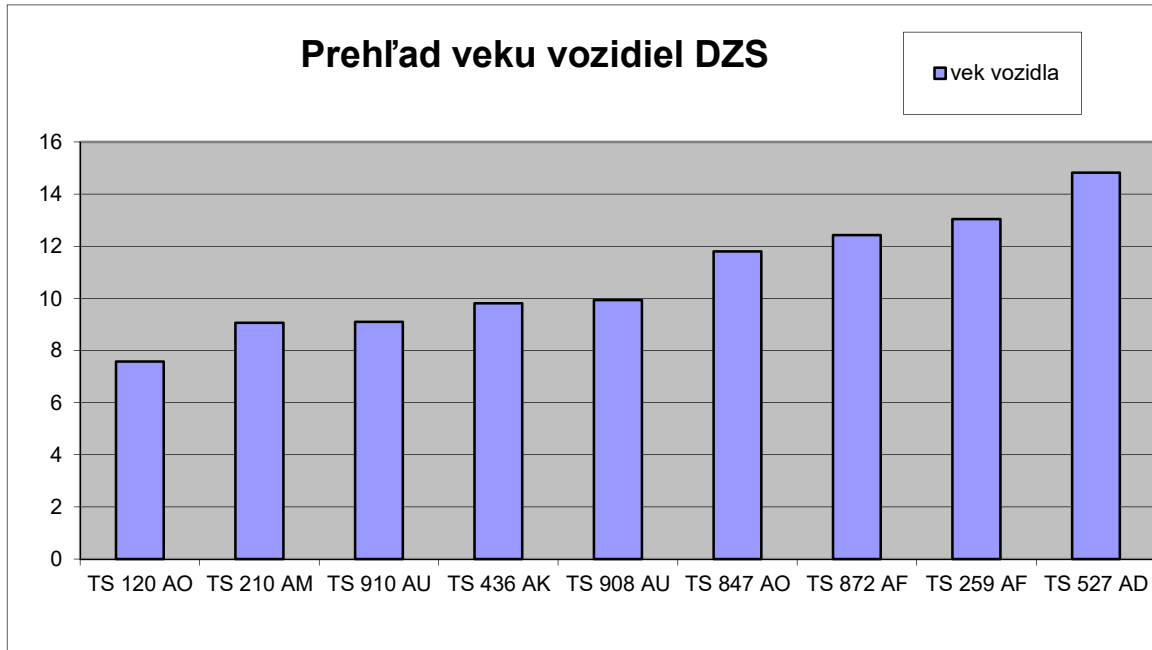
Obdobie	km	Prevozy	Pacienti
2012	343388	4500	9452
2013	347699	4785	9975
2014	342404	5132	10873
2015	337835	5697	11414
2016	354035	5160	10957

Tabuľka 12. Hospodársky výsledok v DZS a ZZS

Hospodársky výsledok DZS a ZZS					
	2012	2013	2014	2015	2016
RZP	186051,00	165492,00	85128,00	73963,00	64057,00
DZSA,INF.,LIEK	-9559,00	-5531,00	41583,00	-3516,00	-842,00

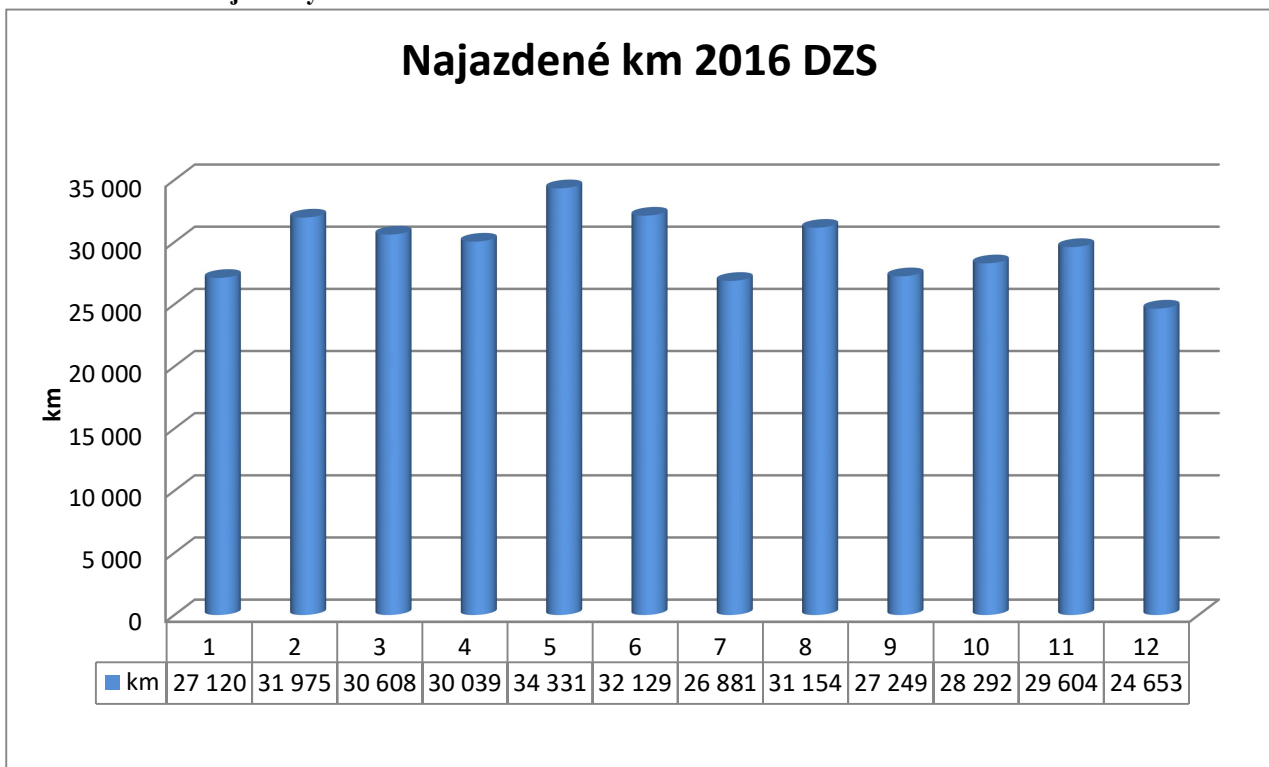
Stav vozového parku v HNŠP nie je optimálny. Vozidlá vzhľadom na ich vek a najazdené km sú poruchové a musia byť pomerne často opravované v servise. V rokoch 2015 a 2016 sme na opravy sanitných vozidiel vynaložili nemalé finančné prostriedky čo činí 42 077,18 €. Je potrebné postupne obnoviť zastaraný vozový park novým sanitným vozidlom na prevoz hlavne ležiacich pacientov aby sme skvalitnili služby prevozu pacientov. V grafe je znázornený vek sanitných vozidiel.

Graf 4. Prehľad veku vozidiel DZS



Na zabezpečenie čistoty sanitných vozidiel bol zakúpený profesionálny vysokotlakový čistič.

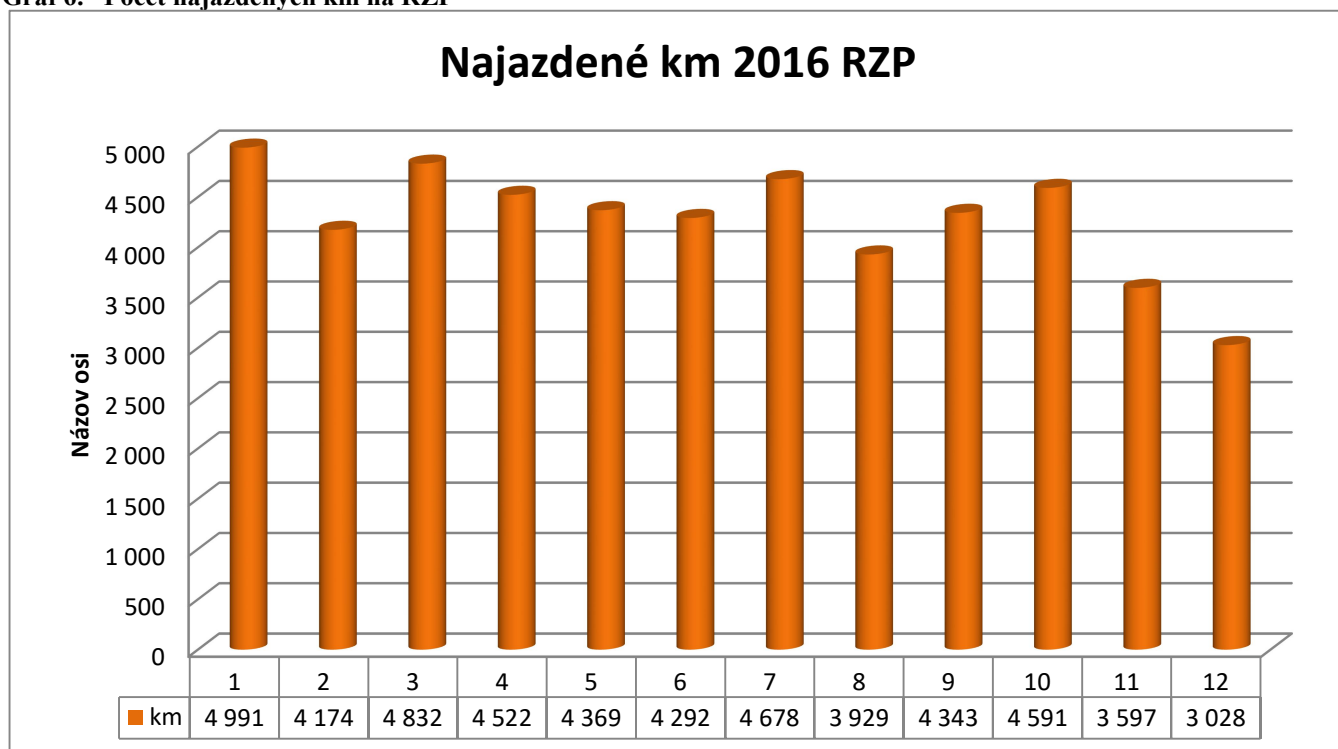
Graf 5. Počet najazdených km DZS



2.5.2 Záchranná zdravotná služba

V roku 2016 bola prevádzka RZP zabezpečovaná dvoma vozidlami VW Transporter. Počas roka 2016 sme najazdili 21 346 km a previezli sme 959 pacientov.

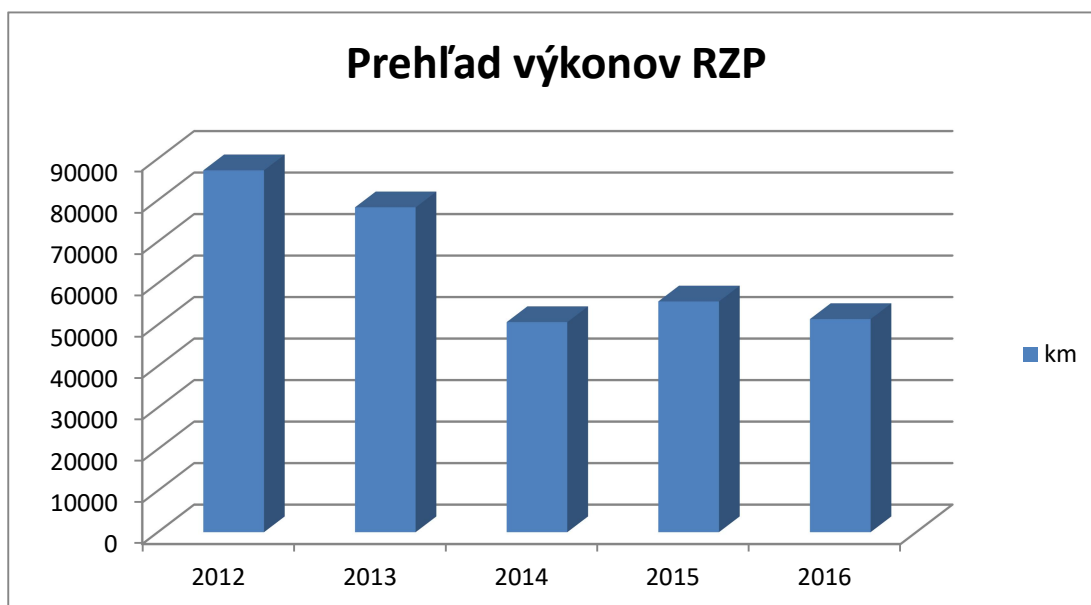
Graf 6. Počet najazdených km na RZP



Tabuľka 13. Prehľad výkonov RZP

Obdobie	km	Prevozy	Pacienti
2012	87189	1720	1504
2013	78268	1988	1584
2014	50612	1595	850
2015	55599	2675	849
2016	51346	3155	959

Graf 7. Prehľad výkonov RZP



Hospodársku dopravu - v roku 2016 zabezpečovaná motorovými vozidlami PEUGEOT Partner, ŠKODA OCTAVIA, Traktor s vlečkou a UNC-HON.

PEUGEOT Partner využívaný na účely zásobovania HNŠP. ŠKODA OCTAVIA využívaná na reprezentatívne účely. Traktorom zabezpečovaná na úpravu terénu, odhŕňanie snehu a vývoz bio odpadu na skládku v Trstenej. UNC-HON slúži v zimných mesiacoch na odhŕňanie snehu a úpravu terénu v HNŠP.

2.5.3 Oddelenie liečebnej výživy a stravovania

Oddelenie liečebnej výživy a stravovania pripravilo celodennú stravu pre hospitalizovaných pacientov HNŠP, sprevádzajúce osoby pacientov, pre zamestnancov, dôchodcov, praktikantov, cudzích stravníkov, B. Braun Avitum s.r.o. dialyzačné stredisko.

Oblasť dietetiky

Na oddelení pracujú dve diétne sestry jedna aj ako ved. OLVaS. Popri základných diétach (šetriace, diabetické, neslané, racionálne) a špeciálnych (pankreatické, nízkobielkovinové, bezlepkové), pripravujú individuálne diéty z dôvodu rôznych potravinových alergií (hypoalergénové diéty) alebo stravovacích návykov (vegetariáni/vegáni). Edukácie prebiehajú hlavne u pacientov, u ktorých je dodržiavanie liečebnej výživy nevyhnutnosťou pre ďalší život, hlavne pacientov s pankreatitídou, komplikácie diabetu a pod.

Vedúca diétna sestra sa v roku 2016 zúčastnila XIV. Slovenských obezitologických dní v Trnave. Do praxe zavádzali nové poznatky v oblasti liečebnej ale aj racionálnej výživy. Pripravili nové receptúry jedál, ktoré postupne zaraďovali do jedálnych lístkov pre pacientov a zamestnancov.

Technologické vybavenie OLVaS:

V roku 2016 bol daný do užívania nový plynový sporák s elektrickou rúrou, škrabka na zemiaky a malý elektrický kotol (náhrada za staré spotrebiče).

Bolo vykonané maľovanie celej prevádzky OLVaS.

Stravovacia komisia:

Stravovacia komisia zasadala počas roku 2016 4- krát. Komisia sa oboznámila s činnosťou OLVaS, riešením problémov so zásobovaním potravín a stravovania pacientov aj zamestnancov. Riešila pripomienky stravníkov.

Oblasť hospodárenia

Stravovacia jednotka pre pacientov a taktiež pre zamestnancov nebola prekročená. V systéme EKS, Evoservis a v Prieskume trhu prebehlo verejné obstarávanie na jednotlivé skupiny potravín, uzavreté bolo celkovo 18 Rámcových zmlúv.

Oblasť príjmu a skladovania potravín

Na úseku pracujú dve pracovníčky, ktoré zodpovedajú za riadne prebratie a vydanie jednotlivých druhov potravín. Vedú skladové účtovníctvo, objednávky, príjemky, výdajky, sledujú záručnú dobu, sledujú CCP (kritické kontrolné body) a zapisujú namerané hodnoty. V roku 2016 prijatých 1 336 dodávok potravín od dodávateľov do skladu v celkovej hodnote 239 637,53 € (r. 2015 - 206 948,605 €) a 1 295 výdajok tovaru zo skladu v celkovej hodnote 241 921,20 € (r. 2015 - 205 481,29 €).

Kontrolná činnosť:

Počas roka 2016 v sklade potravín vykonaná plánovaná inventarizácia potravín dva krát, vždy ku koncu polroka. Neboli zistené žiadne rozdiely ani nedostatky. Jedenkrát vykonaná kontrola skladu zo strany ved. sestry OLVaS. Taktiež neboli zistené žiadne nedostatky.

Kontrola pripravenej stravy a výdaj na lôžkové oddelenia:

Počas pracovných dní diétna sestra vždy pred výdajom ochutnala pripravenú stravu pre jednotlivé diéty a podľa potreby vydala pokyn na dochutenie, zohriatie a výdaj na oddelenia. O kontrole urobila zápis do kuchynskej knihy a na formuláre CCP.

Kontrola OLVaS

Dňa 17.8.2016 vykonaná kontrola OLVaS pracovníkmi RUVZ DK. Uložené nápravné opatrenie - vymaľovanie celej prevádzky. (splnené do konca roka 2016)

Interný audit.

Dňa 12.5.2016 vykonaný Plánovaný interný audit. Zistené nedostatky boli odstránené ihneď.

Externý audit.

Bol vykonaný dňa 24.11.2016. Nezhody neboli žiadne.

Tabuľka 14. Personálne obsadenie OLVaS

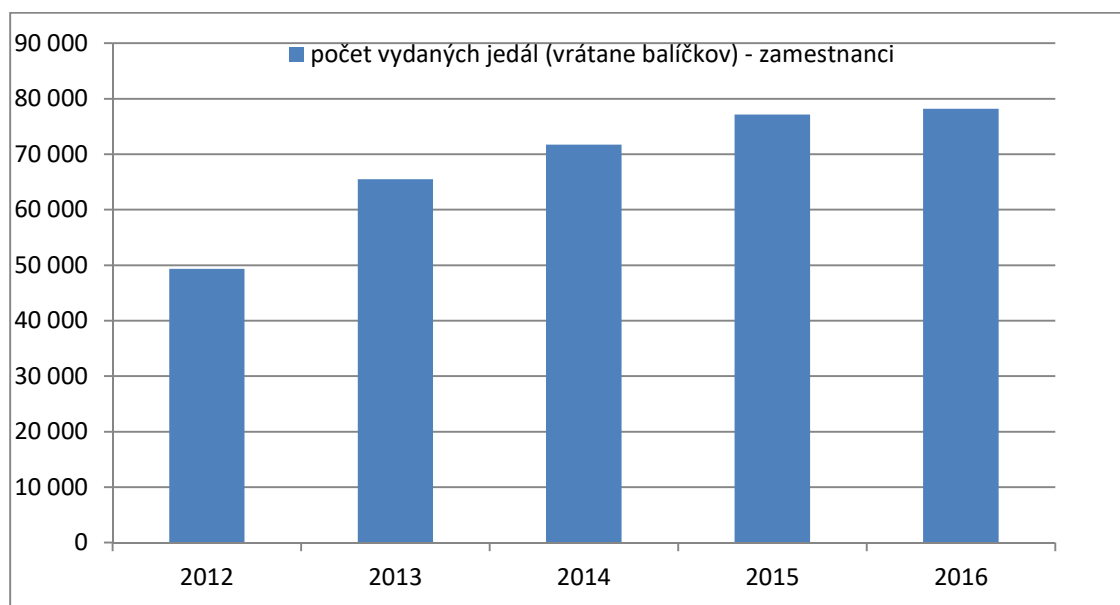
Personálne obsadenie	počet pracovníkov
diétne sestry *	2
skladníčky tovaru	2
šéfkuchár	1
kuchár	6
pomocná kuchárka	1
pomocný pracovník	5
upratovačka	0,5
Spolu	17,5

* vrátane ved. sestry OLVaS

Tabuľka 15. Porovnanie hospodárenia za roky 2012 až 2016

	2012	2013	2014	2015	2016
počet stravovacích dní - Pacienti	60 110	59 661	60 117	60 116	59 556
počet vydaných jedál - Pacienti	296 677	297 251	302 162	301 035	299 743
skutočné náklady na potraviny (vrát. žiad. jed. odd.)	135 008,02	135 642,14	129 806,08	134 230,70	131 169,61
denné náklady na potraviny na 1 pacienta	2,25	2,27	2,16	2,23	2,20
počet vydaných jedál (vrátane balíčkov) - zamestnanci	49 325	65 496	71 720	77 175	78 204
normované náklady	68 230,13	97 011,44	101 539,74	109 899,91	112 559,64
skutočné náklady (vrátane žiad. na pitný režim)	64 200,40	93 787,46	98 326,79	106 442,89	104 919,31
normované náklady/obed	1,38	1,48	1,42	1,42	1,44
skutočné náklady/obed	1,302	1,432	1,371	1,379	1,342
rozdiel	4 029,73	3 223,90	3 212,92	3 457,02	7 640,33
denný priemer/prac.dni/	195	227	250	267	278
počet vydaných balíčkov - Zamestnanci	6228	17 479	19 189	22 396	22 760
dialýza - počet pacientov	2 562	2 544	4 504	5 213	5 342
náklad	2 140,94	1 727,63	2 911,44	4 265,73	4 320,42
dialýza - Denné náklady na 1 pacienta	0,84	0,68	0,65	0,82	0,81
HTO - Darcovia krvi					1 267,48

Graf 8. Počet vydaných jedál



3. EKONOMICKÁ ANALÝZA HOSPODÁRENIA V ROKU 2016

Na rok 2016 bol stanovený plán nákladov a výnosov, ktorý vychádzal z hospodárenia roku 2015 a z vytýčených strategických cieľov v oblasti poskytovania zdravotníckej starostlivosti. Plán nákladov a výnosov na rok 2016 bol stanovený s vyrovnaným hospodárskym výsledkom vo výške **13 438 160,- €**.

Plán výnosov bol prekročený o 2,46 %, pričom najväčšia výnosová položka „výnosy od ZP“ bola splnená na 102,40 %. Na prekročení plánu výnosov sa podieľali hlavne výnosy zo zdravotných poisťovní a výnosy za ostatné zdravotnícke výkony. Plán nákladov bol naplnený na 101,86 % tj. bol prekročený celkom o 1,86 %. Najväčšie položky, pri ktorých bol plán nákladov prekročený boli spotreba materiálu o 9,59 % (lieky, krvné deriváty, všeobecný materiál) ostatné služby o 11,61% a odpisy o 12,17%.

Hospodárenie v roku 2016 skončilo celkom so ziskom + 79 611,- €.

3.1 Náklady, výnosy a hospodársky výsledok HNŠP Trstená

Tabuľka 16. Porovnanie vybraných nákladových a výnosových položiek HNŠP Trstená

	k 31.12.2015 (EUR)	k 31.12.2016 (EUR)	Rozdiel 2016-2015 (EUR)	% porovnanie r.2016,2015	% porovnanie s plánom r.2016
Spotr.materiálu (501)	3 444 944	3 611 029	166 085	104,82	109,59
z toho lieky	701 383	694 792	-6 591	99,06	106,89
Cerezyme-refun	578 660	529 575	-49 085	91,52	91,52
ZP	727 287	701 220	-26 067	96,42	99,41
Krv	363 045	385 761	22 716	106,26	118,33
PHM	54 785	50 653	-4 132	92,46	92,10
Potraviny	296 138	285 729	-10 409	96,49	96,53
Všeob.materiál	306 751	486 153	179 402	158,48	171,18
Energie (502)	332 454	321 816	-10 638	96,80	96,59
Služby (51)	743 081	781 083	38 002	105,11	105,42
Mzdové nákl. (521)	5 389 506	6 122 264	732 758	113,60	98,57
Odvody do fond.(524)	1 837 791	2 041 993	204 202	111,11	96,39
Soc.náklady (527)	185 110	202 385	17 275	109,33	104,15
Ostatné náklady (54)	64 628	77 501	12 873	119,92	121,10
Odpisy (551)	428 923	485 934	57 011	113,29	112,17
Náklady celkom	12 474 822	13 688 593	1 213 771	109,73	101,86
Výnosy od ZP	10 473 441	11 461 747	988 306	109,44	102,40
Cerezyme-refundácia	578 659	529 575	-49 084	91,52	91,52
Aktivácia	407 277	443 952	36 675	109,00	108,81
Výnosy z kap.transfer.	310 287	362 188	51 901	116,73	114,98
Výnosy prevádzkové	247 821	242 903	-4 918	98,02	93,42
Výnosy celkom	12 871 459	13 768 204	896 745	106,97	102,46
Hospodár.výsledok	+ 396 637	+79 611	-317 026		

Pri porovnaní hospodárskeho výsledku rokov 2016 a 2015 môžeme konštatovať nárast výnosov o 6,97 %, ale náklady taktiež vzrástli a to o 9,73 %. Celkový zisk nemocnice sa znížil o 317 026,- €. Od roku 2016 zmenou účtovných postupov už neúčtujeme rezervu na nevyčerpané dovolenky, avšak v roku 2015 sme ešte zúčtovali jednostranne len do výnosov rezervy za nevyčerpané dovolenky vo výške 246 391,- €. Porovnaním prevádzkového hospodárskeho výsledku v rokoch 2015 a 2016 tj. hospodárskeho výsledku bez zúčtovania rezerv za nevyčerpané dovolenky vidíme, že došlo k poklesu zisku len o 70 635,- €.

Nákladová položka „spotreba materiálu“ v porovnaní rokov 2016 a 2015 bola vyššia o 166 085,- €. Zvýšenie spotreby sme vykázali v položke spotreba krvi a krvných derivátov, spotreba potravín a všeobecného materiálu. V ostatných položkách spotreby materiálu bola spotreba v roku 2016 nižšia.

Nákladová položka „energie“ v porovnaní rokov 2016 a 2015 bola v roku 2016 nižšia o 10 638,- €, vďaka úsporným opatreniam v minulých rokoch a zníženiu cien energií.

Nákladová položka „služby“ zahrňuje náklady na opravy a údržbu, cestovné, reprezentačné a ostatné služby. Celkovo sme zaznamenali v nákladoch na služby v roku 2016 nárast o 38 002,-€, ktorý bol v podstate len v položke ostatné služby.

Nákladové položky „osobných nákladov“ tj. mzdové náklady, odvody do fondov a soc. náklady boli v porovnaní s rokom 2015 vyššie celkom o 954 235,-€.

Nákladová položka „odpisy“ boli v porovnaní s rokom 2015 vyššie o 57 011,- € z dôvodu zvýšeného nákupu zdravotníckej prístrojovej techniky a stavebných rekonštrukcií budov nemocnice.

Na celkovom zvýšení nákladov sa podieľali i náklady na prevádzku a predaj vo verejnej lekárni, ktoré boli v roku 2016 v sume 566 539,-€.

Výnosová položka „výnosy od zdravotných poisťovní za výkony“ obsahuje aj výnosy za výkony pre zahraničných pacientov v rámci EU do jednotlivých zdr. poisťovní v celkovej sume 249 180,-€. Celkové výnosy za výkony do zdr. poisťovní sa v porovnaní s minulým rokom zvýšili o 9,44 % , čo vo finančnom vyjadrení predstavuje navýšenie o 988 306,- €.

V porovnaní s rokom 2015 sa v roku 2016 zvýšila i aktivácia krvi o 36 675,-€ a výnosy za predaj krvi a krvných derivátov o 15 422,-€.

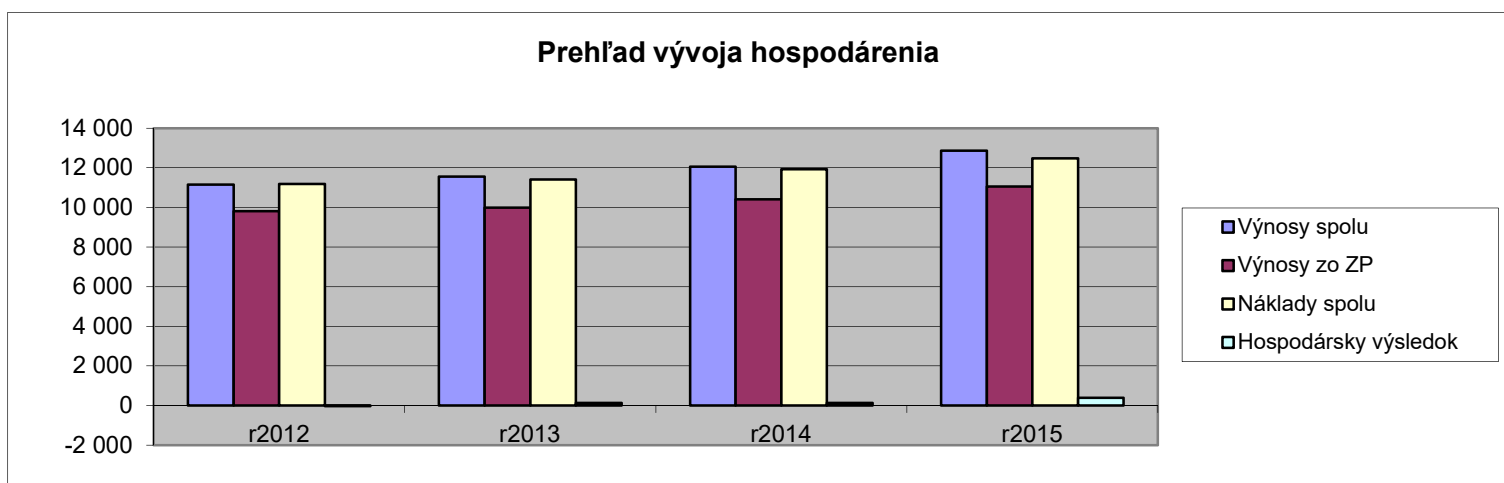
Na navýšení výnosov sa podieľali aj výnosy z predaja vo verejnej lekárni, ktoré boli v roku 2016 v celkovej výške 576 258,- €

Výnosová položka „výnosy prevádzkové“ obsahuje výnosy z vedľajšej podnikateľskej činnosti (pranie, nájom priestorov, služby, za stravné lístky, iné poplatky a náhodné tržby).

Z porovnania hospodárenia rokov 2016 a 2015 môžeme konštatovať, že nárast nákladov a výnosov bol približne v rovnakom pomere, keď neberieme do úvahy výnos za nevyčerpané dovolenky. HNsP dokáže pokryť náklady bežnej prevádzky, ale má obmedzené možnosti reprodukcie dlhodobého majetku, obmedzené možnosti potrebného zvýšenia miezd a obmedzené možnosti finančne náročnej údržby a opráv zdravotníckej techniky. Jedným z problémov je skutočnosť, že ceny časti výkonov pre zdravotné poisťovne nezodpovedajú cenám hlavne materiálových a energetických vstupov a vývoju inflácie. Takto sme nútení pokryť prevádzku stratových zdravotníckych odborností tými ziskovými, ale v podmienkach našej nemocnice to postačuje v podstate len na pokrytie nákladov bežnej prevádzky s vyššie spomínanými obmedzeniami. Napriek týmto skutočnostiam dokáže HNsP hospodáriť minimálne vyrovnané.

V oblasti vedľajšej hospodárskej činnosti tj. pranie, nájom a s tým súvisiace služby, iné nezdravotnícke služby, služby lekárskej starostlivosti verejnej lekárne sme dosiahli v roku 2016 zisk v sume 10 238,- €. Celkové hospodárenie v tejto oblasti bolo vyrovnané a vedľajšia hospodárska činnosť nám umožnila lepšie využiť existujúce kapacity.

Graf 9. Prehľad vývoja hospodárenia

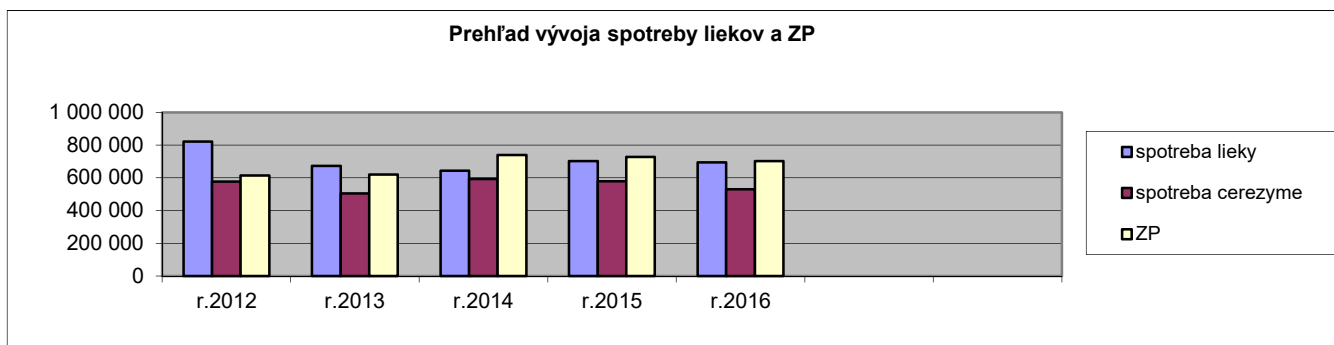


Tabuľka 17. Prehľad hospodárenia v HNsP Trstená v EUR

	2012	2013	2014	2015	2016
Výnosy	11 154 242	11 548 370	12 054 079	12 871 459	13 768 204
Náklady	11 187 285	11 417 191	11 919 615	12 474 822	13 688 593
Hosp.výsledok	-33 043	+ 131 179	+134 464	+396 637	+79 611
Spotreba liekov	1 397 886	1 177 177	1 236 641	1 280 043	1 224 367
z toho Cerezyme	576 842	503 920	592 735	578 660	529 575
Spotreba ŠZM	613 192	620 330	738 302	727 287	701 220
Výnosy zo ZP	9 806 283	9 985 647	10 402 546	11 052 100	11 991 322
z toho výnosy ZP ref.Cerezyme	576 842	503 920	592 735	578 659	529 575
Výnosy ostatné	1 347 959	1 562 723	1 651 533	1 819 359	1 776 882

Z prehľadu vývoja hospodárenia vidíme, že náklady i výnosy majú stúpajúcu tendenciu, pričom hospodársky výsledok sa výraznejšie zlepšuje od roku 2013. V roku 2013 sa prejavilo v hospodárskom výsledku významnejšie zlepšenie predovšetkým v dôsledku rovnomernejšieho vývoja výnosov a nákladov a postupným nárastom výnosov od zdravotných poisťovní, hlavne vyšším ocenením operačných výkonov. V roku 2014 sme nezískali licenciu na stanicu RLP, ktorá prispievala k zvyšovaniu výnosov, ale napriek tomu sa podarilo výnosy zo zdr. poisťovní mierne navýšiť. V roku 2015 už spomenutou zmenou účtovných postupov boli jednostranne len do výnosov zaúčtované rezervy na nevyčerpané dovolenky, v dôsledku čoho sa navýšili výnosy o 246 tis.€. Ostatné výnosy mali taktiež stúpajúcu tendenciu, a to aj z dôvodu zriadenia verejnej lekárne.

Graf 10. Prehľad vývoja spotreby liekov a ZP



Výšku nákladov na spotrebu liekov v rokoch 2012 – 2014 výrazne ovplyvňovala spotreba osobitne schváleného lieku Cerezyme, ktorý vykazujeme v tabuľke zvlášť, pretože v podstate išlo o refundáciu, pričom liečba pacientov sa realizovala na špecializovanom pracovisku. Spotreba liekov v posledných rokoch mierne stúpa a spotreba zdravotníckych potrieb je v rokoch 2014 a 2016 takmer na rovnakej úrovni.

Tabuľka 18. Hospodárenie nákladových stredísk podľa špecializácií k 31.12.2016 HNŠP Trstená

ODDELENIE	PREPOČÍTANÉ NÁKLADY (v €)	PREPOČÍTANÉ VÝNOSY (v €)	HOSP.VÝSLEDOK (v €)
Interné	1 481 582	1 201 231	-280 351
Psychiatrické	739 643	577 039	-162 604
Detské	723 653	892 095	+168 442
Gyn.-pôr.	1 372 534	1 595 369	+222 835
Chirurgické	1 634 000	1 630 887	-3 113
OAIM	887 331	662 215	-225 116
Novorodenecké	332 986	462 437	+129 451
Paliatívne	360 961	195 299	-165 662
ODCH	490 161	383 745	-106 416
Lôžkové odd.spolu	8 022 851	7 600 317	-422 534
AMB.ODB.SPOLU	1 962 992	2 196 698	+233 706
RTG	849 941	959 927	+109 986
OKB	447 169	569 598	+122 429
FRO	212 224	242 131	+29 907
HTO	749 880	703 536	-46 344
SvaLZ spolu	2 259 214	2 475 192	+215 978
LEKÁREŇ	89 850	2 684	-87 166
ODD.URG.MED.	508 676	590 182	+81 506
Stacionáre a JZS	245 674	272 536	+26 862
Ostatné prev.N a V	599 336	630 595	+31 259
CELKOM HNŠP:	13 688 593	13 768 204	+79 611

V tabuľke uvádzame hospodárenie nákladových stredísk podľa špecializácií s prepočítaním režijných nákladov a výnosov, ktoré evidujeme na tzv. hospodársko-technických nákladových strediskách. Prepočet nákladov a výnosov bol realizovaný prepočtom režijných nákladov na základe prepočítacích koeficientov napr. štatistických ukazovateľov, merných jednotiek spotreby, výšky mzdových nákladov ap., tak aby čo najvernejšie zodpovedali skutočnej výške režijných nákladov a výnosov na jednotlivých nákladových strediskách.

Z uvedeného prehľadu môžeme vidieť, že najviac stratové sú lôžkové oddelenia. Zisk vykazujú 3 lôžkové oddelenia: detské, novorodenecké a gynekologicko-pôrodnické. Chirurgické oddelenie v podstate hospodári s takmer vyrovnaným hospodárskym výsledkom. U ziskových lôžkových oddelení môžeme konštatovať, že cena výkonov od zdravotných poisťovní je primeraná nákladovej cene. Hospodárenie chirurgického a gynekologicko-pôrodnického oddelenia bolo veľmi úspešné, kde sa prejavila zmena vo financovaní VšZP, a to príplatkom za operačné výkony. U ostatných stratových lôžkových oddelení cena nezodpovedá vstupným nákladom, čo je systémový problém financovania zdravotníctva na Slovensku. Porovnaním hospodárenia lôžkových oddelení s rokom 2015 došlo k poklesu hospodárskeho výsledku o 238 tis €. Celkovo u lôžkových oddelení náklady vzrástli o 905 tis. € a výnosy vzrástli o 666 tis. €.

Oddelenia SVaLZ sú taktiež ziskové až na oddelenie HTO, ale v tomto prípade ide o nedostatočné ocenenie vyrobenej krvi a krvných výrobkov transfúzneho oddelenia predovšetkým zo strany zdravotných poisťovní a Imuny Pharm, a.s. Š.Michaľany. Napriek tomu je oddelenie HTO prínosom pre nemocnicu, pretože pokrýva rozhodujúcu časť spotreby krvi a krvných výrobkov z vlastných zdrojov. Za rok 2016 to bolo v sume 218 359,- € pre lôžkové oddelenia nemocnice a onkologickú ambulanciu. V porovnaní s predchádzajúcim rokom oddelenia SVaLZ zhoršili svoj hospodársky výsledok celkom o 139 tis. €.

Zisk dosiahli aj odborné ambulancie, ktoré zlepšili svoj hospodársky výsledok v porovnaní s rokom 2015 celkom o 39 tis.€. Oddelenie urgentnej medicíny hospodárilo so ziskom, ale došlo k zhoršeniu hospodárenia o 8 tis. € oproti r. 2015.

Ústavná lekáreň je v podstate neziskovým nákladovým strediskom, ktoré zabezpečuje zásobovanie ostatných zdravotníckych nákladových stredísk liekmi a zdravotníckymi potrebami.

Z celkového prehľadu hospodárenia nákladových stredísk nemocnice vidieť, že v podmienkach súčasného financovania zdravotníctva a nepriaznivej cenovej politiky zo strany zdravotných poisťovní nie je možné v plnom rozsahu zabezpečiť vyrovnané hospodárenie všetkých nákladových stredísk a špecializácií.

V nasledujúcom prehľade dokumentujeme porovnanie nákladovej a výnosovej ceny na jeden prípad na lôžkových oddeleniach v roku 2016.

Tabuľka 19. Pomerové ukazovatele hospodárenia - lôžkové oddelenia HNsP Trstená

Oddelenie	Náklad na 1 prípad	Výnos na 1 prípad	Rozdiel výn.-nákl. + zisk , - strata
Interné	798,70	647,56	-151,14
Psychiatrické	1 503,34	1 172,84	-330,50
Detské	442,06	544,96	+102,90
Gyn.-pôr.	559,53	650,37	+90,84
Chirurgické	675,49	674,20	-1,29
OAIM	4 504,22	3 361,50	-1 142,72
Novorodenecké	310,33	430,98	-120,65
Paliatívne	1 671,12	901,16	-769,96
ODCH	2 059,50	1 612,37	-447,13

Náklad na jeden prípad bol vypočítaný zo všetkých nákladov na príslušnom oddelení včítane prepočítaných prevádzkových nákladov a nákladov na odpis majetku.

Výnos na jeden prípad bol vypočítaný zo všetkých výnosov na oddeleniach tj. výnosy zo zdravotných poisťovní, ostatné výnosy napr. za výkony pre zahraničných pacientov, za nadštandardné služby a prepočítané výnosy prevádzkové a výnosy z odpisov majetku v zmysle platného účtovania týchto odpisov.

3.2 Závázky a pohľadávky

Tabuľka 20. Závázky a pohľadávky po lehote splatnosti HNSP Trstená

Ukazovateľ	k 31.12.2015 (v €)	k 31.12.2016 (v €)	Rozdiel +nárast -úbytok
Závázky za lieky a ZP	231 250	322 053	+90 803
Energie celkom	0	0	0
Investičné	0	0	0
Závázky ostatné	124 783	148 411	+23 628
Dodávatelia spolu:	356 033	470 464	+114 431
Závázky za odvody	0	0	0
Daňové závázky	0	0	0
Verejné financie spolu:	0	0	0
ZÁVÄZKY SPOLU	356 033	470 464	+114 431
Pohľadávky od zdr.poisťovní	22 758	0	-22 758
Pohľadávky ostatné	22 050	36 605	+14 555
POHLADÁVKY SPOLU	44 808	36 605	-8 203

Z prehľadu záväzkov po lehote splatnosti za roky 2015 a 2016 vidieť, že tieto celkovo vzrástli o 114 431,-€.

Stav pohľadávok po lehote splatnosti v porovnaní s rokom 2015 poklesol o 8 203,-€.

Tabuľka 21. Prehľad pohľadávok a záväzkov k 31.12 v tis. €

	2012	2013	2014	2015	2016
Dodávatelia	1 453	1 308	1 419	1 121	874
Verejné financie	235	231	243	257	387
Závázky voči zamestnancom	338	324	347	362	457
Preddavky poskytnuté	44	12	16	16	17
Závázky spolu	2 070	1 875	2 025	1 756	1 735
Z toho po lehote	289	230	304	356	470
Pohľadávky od ZP	1 540	1 588	1 620	1 934	1 955
Pohľadávky ostatné	18	22	20	37	59
Pohľadávky spolu	1 558	1 610	1 640	1 971	2 014
Z toho po lehote	93	13	27	45	37

Z prehľadu vývoja záväzkov k 31.12. môžeme konštatovať, že celkový vývoj počas obdobia rokov 2012-2016 má vyrovnanú tendenciu s miernym nárastom v rokoch 2012 a 2014, pritom ale závázky po lehote splatnosti sa každý rok mierne zvyšujú. Pohľadávky celkom majú rastúcu tendenciu, pričom pohľadávky po lehote splatnosti sú pomerne nízke.

3.3 Príjmy a výdavky HNŠP Trstená

Tabuľka 22. Prehľad príjmov a výdavkov HNŠP Trstená r. 2016 v EUR

R.klas.	Druh príjmu resp.výdavku	Čerpanie rozpočtu	Rozpočet	% čerpania
223	Príjmy nedaňové	12 238 191	11 006 320	111,19
312	Dotácie VÚC bežné	18 325	18 325	100,00
	Príjmy bežné spolu:	12 256 516	11 024 645	111,17
200	Príjmy mimorozpočtové	654 924		
311	Granty bežné sponzorské	21 295		
	Príjmy mimorozpočtové:	676 219		
322	Transfery kapitálové z VUC	1 547 922	2 575 000	60,11
	Príjmy kapitálové:	1 547 922	2 575 000	60,11
	PRÍJMY SPOLU:	14 480 657	13 599 645	106,48
610	Mzdové výdavky	5 267 268	4 588 980	114,78
620	Poistné	2 821 218	2 516 800	112,10
630	Tovary a služby	3 926 315	3 874 540	101,34
630	Tovary a služby VUC	18 325	18 325	100,00
642	Odchodné a odstupné	34 486	26 000	132,64
	Výdavky bežné spolu:	12 067 612	11 024 645	109,46
600	Výdavky mimorozpoč.bežné	588 261		
700	Výdavky mimorozp.kapitál.	8 909		
	Výdavky mimorozpočtové:	597 170		
713	Nák.stroj.a prístr.zdroj vlastný	176 112		
713	Nák.strojov a prístrojov-VUC	316 279	320 280	98,75
711	Nákup software VUC		50 000	
714	Nákup automobilov	595		
717	Rekonštrukcie stavieb VUC	1 231 643	2 204 720	55,86
	Výdavky kapitálové spolu:	1 724 629	2 575 000	66,98
	VÝDAVKY SPOLU:	14 389 411	13 599 645	105,81

Plánovaný rozpočet príjmov a výdavkov na rok 2016 bol schválený ako vyrovnaný. Bežné príjmy k 31.12.2016 boli prekročené o 11,17 %, hlavne z dôvodu mierne zvýšených príjmov nedaňových, kde patria aj príjmy od zdr. poisťovní.

Bežné výdavky boli čerpané v porovnaní s plánovaným rozpočtom vyššie o 9,46 %, čo kopíruje aj zvýšenie bežných príjmov. V tabuľke je uvedený prehľad čerpania bežných i kapitálových výdavkov.

Tabuľka 23. Prehľad príjmov HNŠP Trstená od zdravotných poisťovní v EUR

Rok	Za výkony	Cerezyme	Pacien.EU	Za predaj verejná lekáreň	Príjmy od ZP celkom
2012	8 871 776	501 000	140 760		9 513 536
2013	9 229 321	505 958	172 365		9 907 644
2014	9 598 133	595 883	226 172		10 420 188
2015	10 046 131	579 601	177 645	318 758	11 122 135
2016	11 111 077	577 718	278 264	450 639	12 417 698

Tabuľka 24. Prehľad sponzorských a kapitálových príjmov HNSP Trstená v EUR

Rok	Mimorozpočtové (sponzorské) príjmy	Príjmy kapitálové
2012	23 719	127 400
2013	33 123	0
2014	35 059	410 339
2015	37 258	403 500
2016	21 295	1 547 922

V roku 2016 podľa prehľadu v tabuľke sme získali pre HNSP sponzorské finančné prostriedky v celkovej sume 21 295,-€. Sponzormi nemocnice v priebehu roka 2016 boli firmy a fyzické osoby, ktoré prispeli finančnými prostriedkami jednotlivým oddeleniam alebo nemocnici prevažne na nákup zdravotníckej techniky.

V prehľade kapitálových výdavkov podľa zdrojov financovania sú uvedené všetky kapitálové výdavky z príspevkov zriaďovateľa, z príspevkov od sponzorov a z vlastných finančných prostriedkov. Kapitálové výdavky schválené v roku 2016 neboli dočerpané v sume 1 030 138,-€, realizácia a ukončenie obstarávania prebehne v roku 2017.

Tabuľka 25. Prehľad kapitálových výdavkov podľa zdrojov financovania HNSP Trstená v EUR

Kapitálové výdavky za rok 2016	VUC	HNSP	Sponzor
CT prístroj OPTIMA splátky		283 850,00	
Posuvná brána s elektropohonom		3 271,20	
Laparoskopický prístroj gyn.-pôr.odd.		35 403,45	
Shower systém ORL JZS		1 812,29	
Digitálny RTG splátky		41 500,04	
Rekonštrukcia interná JIS-stavebné práce	548 683,55		
Prístrojové vybavenie + nábytok int.JIS	164 280,00		
Urgentný príjem prístavba	679 899,51		
Mobilný RTG s C ramenom doplatok		4 100,00	952,00
Varný kotol - kuchyňa		2 340,00	
Hopkins Optika s prísluš. ORL JZS		2 946,78	
Ramed stojan chirurgické odd.		1 785,00	
Hecht záhradný traktor		2 250,00	
5 ks monitory vitálnych funkcií OAIM	49 999,00		
EKG modul interná JIS		5 976,00	
Signalizačné zariadenie interná JIS		5 994,00	
Kazetový autokláv Statim OKB		5 638,80	
Monitor vitálnych funkcií detské odd.		2 388,00	
Sporák kombinovaný s prísluš. kuchyňa		2 361,60	
Teplovzdušná sušiareň OKB-splátky		1 022,00	
Stojan na optickú vežu ORL JZS		2 273,04	
2 ks hygienická beriérova práčka	52 000,00		
Proj.dokumentácia verej.lekáreň-prevod	10 740,00		
Prístroj na skrining,vyšetrenie sluchu nov.			4 490,00
2 ks polohovateľné lôžka ODCH - dar			4 000,00
Veľkoobjemová centrifuga HTO	20 000,00	5 000,00	
Infúzny systém lôžkové odd.	30 000,00		
Projekt k rekonštrukcii gyn.-pôr.odd.	3 060,00		
Spolu:	1 558 662,06	409 912,20	9 442,00

3.4 Ekonomická efektívnosť a prognóza vývoja

V systéme zdravotnej starostlivosti na Slovensku cenové ohodnotenie jednotlivých typov poskytovanej zdravotnej starostlivosti zo strany zdravotných poisťovní veľmi často nezodpovedá výške oprávnených nákladov na túto starostlivosť.

Rovnako cenové ohodnotenie výkonov lôžkových oddelení v nemocniciach nášho typu, úplne nezodpovedá základným nevyhnutným vstupným nákladom aj keď isté zlepšenie nastalo v roku 2013 zo strany VŠZP pri financovaní operačných výkonov.

Pri porovnaní celkového hospodárskeho výsledku za obdobie rokov 2012 až 2016 za nemocnicu ako celok vidíme postupné zlepšovanie ekonomickej situácie. Musíme upozorniť na skutočnosť, že v roku 2015 boli do výnosov jednostranne zaúčtované rezervy za nevyčerpané dovolenky a preto reálny hospodársky výsledok za rok 2015 bol 150 246,- €. V roku 2016 sme zaznamenali mierny prepád v hospodárení nemocnice hlavne v dôsledku zákonného zvýšenia osobných nákladov, ktoré nebolo v plnej výške kompenzované financovaním zo strany zdravotných poisťovní.

Odborné ambulancie, SValZy, oddelenie urgentnej medicíny, a 2 lôžkové oddelenia dlhodobo vykazujú ekonomický zisk (detské a novorodenecké). U ďalších 2 oddelení (chirurgické a gynekologicko-pôrodnice) sa od roku 2013 významne zlepšil výsledok hospodárenia, tak že v roku 2015 vykázali zisk. V roku 2016 gynekológia pokračuje v tomto trende, chirurgia vykazuje miernu stratu. V roku 2013 a 2014 sa totiž zvýšilo cenové ohodnotenie operačných výkonov z VŠZP, čo zodpovedá zlepšeniu ekonomických výsledkov gyn.pôr. a chirurgie. Ziskové nákladové strediská od roku 2013 vlastne pokrývajú stratu ostatných lôžkových oddelení. Nemocnica sa tiež sústreďuje na využitie existujúcich voľných kapacít na vedľajšiu podnikateľskú činnosť, keď od októbra 2014 prevádzkuje verejnú lekáreň.

Zlepšenie hospodárskej situácie nemocnice umožnilo v priebehu sledovaných rokov zvyšovanie miezd zamestnancov bez výrazne negatívneho dopadu na ďalší vývoj ekonomiky.

Rok 2016 z hľadiska vyhodnotenia hospodárenia v HNŠP Trstená môžeme označiť za úspešný. Nemocnica vykázala zisk vo výške + 79 611,-€.

V roku 2016 bola taktiež výraznejšie priaznivejšia situácia v oblasti obnovy majetku, kde príspevok z rozpočtu zriaďovateľa bol podstatne vyšší ako v rokoch predchádzajúcich. Súčasný systém financovania zdravotníctva nedovoľuje nemocnici v potrebnej miere obnovu majetku z vlastných zdrojov. Taktiež platobnú schopnosť nemocnice môžeme dlhodobo hodnotiť ako dobrú, záväzky po lehote splatnosti sa ku koncu roka 2016 zvýšili len mierne.

Tabuľka 26. Prehľad ekonomickej efektívnosti - hospodárske výsledky HNŠP Trstená v tis.EUR

Nákladové stredisko	r.2012	r.2013	r.2014	r.2015	r.2016
Interné oddelenie	+12,74	+25,73	+52,46	-133,69	-280,35
Psychiatrické oddelenie	-129,32	-106,88	-106,91	-121,89	-162,60
Detské oddelenie	+176,50	+211,02	+173,22	+221,88	+168,44
Gynekologicko-pôrodnice .	-194,80	-175,81	-34,15	+118,20	+222,84
Chirurgické oddelenie	-101,80	-5,64	-0,81	+43,17	-3,11
OAIM oddelenie	-314,49	-344,62	-293,57	-131,80	-225,12
Novorodenecké oddelenie	+67,50	+48,14	+70,29	+85,24	+129,45
Paliatívne oddelenie	-95,63	-105,10	-118,53	-108,58	-165,66
ODCH oddelenie	-98,63	-116,36	-112,70	-156,27	-106,42
Spolu lôžkové oddelenia:	-677,92	-569,50	-370,69	-183,74	-422,53
Odborné ambulancie spolu	+176,00	+247,25	+177,31	+194,89	+233,71
SValZ spolu	+430,24	+405,22	+301,17	+354,74	+215,98

Stacionáre a JZS	-64,56	-49,42	-1,18	+21,29	+26,86
Oddelenie urg.medicíny	+190,07	+175,75	+149,12	+89,60	+81,51
Nemocnica celkom HV	-33,04	+131,18	+134,46	+396,64	+79,61

Lôžkové oddelenia

Interné oddelenie hospodáril od roku 2012 so ziskom a zlepšovalo sa až do roku 2014. V rokoch 2015 a 2016 však interné oddelenie zaznamenalo pokles. Je to aj z dôvodu poklesu počtu ukončených hospitalizácií a to o 7 % v roku 2015 a o 2% v roku 2016 v porovnaní s predchádzajúcim rokom a výrazným personálnym posilnením oddelenia.

Najvýznamnejšou zmenou v roku 2016 bolo uvedenie novej jednotky intenzívnej starostlivosti do prevádzky v septembri, čím sa zvýšila dostupnosť modernej akútnej zdravotnej starostlivosti v regióne hornej Oravy. Presunutie internej príjmovej ambulancie do nových priestorov umožnilo rozšíriť poskytovanie zdravotnej starostlivosti v počas dňa ale hlavne v ÚPS o expektačné monitorované lôžka. Obnova výpočtovej techniky, ktorá prebehla v prvom polroku výrazne uľahčila a urýchlila prácu lekárom a sestram nášho oddelenia. Postupne dochádza k zlepšovaniu a zvyšovaniu štandardu na izbách pacientov (polohovateľné postele, nové prenosné ekg, prenosné pulzné oxymetre, staršie monitory vitálnych funkcií).

Psychiatrické oddelenie hospodáril po celé uvedené obdobie so stratou, ktorá sa v priebehu sledovaných rokov postupne zvyšuje. Na tomto oddelení sa prejavuje skutočnosť, že ceny za ukončené hospitalizácie nezodpovedajú nákladom.

Oddelenie plánuje pokračovať v aktivitách s pred dvoch rokov, kedy začalo realizovať stretnutia kanisterapie (terapeut + pes). Je to forma psychoterapie, ktorej cieľom je odbúranie stresu, relaxácia, odstránenie pocitu samoty, posilnenie sebavedomia, sebaobrazu, aktivizácia za pomoci pocitového pôsobenia psa na fyzickú, psychickú a sociálnu pohodu dospelých. V roku 2016 za pomoci sponzorov sme obnovili materiálne - technické vybavenie oddelenia, realizovala sa výmena postelí, stolíkov a ďalšie vybavenie. Aj takýmto spôsobom sa snažíme spríjemniť prostredie a skvalitniť služby poskytované našim pacientom.

Detské oddelenie hospodáril dlhodobo so ziskom. Môžeme konštatovať, že ceny UH sú primerané nákladom a zdravotné poisťovne spravidla hradia všetky ukončené hospitalizácie. V roku 2016 zaznamenalo prepád v dôsledku zníženia počtu ukončených hospitalizácií, ktoré sa prejavuje už od roku 2014.

V liečebno –preventívnej starostlivosti v súlade s rozširovaním laboratórnych a zobrazovacích metód v našej nemocnici rozšírili sme diagnostiku ochorení GIT, imunoalergologických ochorení. Skvalitnila sa diagnostika neurologických ochorení pomocou zobrazovacích metód (CT, Sonografia).

Doplnením a obnovou monitorov VF a pulzných oxymetrov, infúzných púmp skvalitnila sa intenzívna starostlivosť o ohrozené deti zlyhávaním vitálnych funkcií. V roku 2016 na oddelení sme nemali exitus pacienta. Dojčenecká úmrtnosť v okrese Tvrdošín bola 0 promile, v spádovej oblasti Námestovo dojčenská úmrtnosť dosiahla 3,32 promile.

Gynekologicko-pôrodnické oddelenie od roku 2013 výrazne zlepšuje hospodárenie hlavne z dôvodu lepšieho ocenenia operačných výkonov z VŠZP. V roku 2015 oddelenie skončilo prvýkrát s hospodárskym výsledkom zisk v sume 118,20 tis Eur a v roku 2016 pokračuje výrazným zvýšením zisku vo svojom hospodárení na 222,84 tis. Eur aj z dôvodu zvýšenia počtu pôrodov a gynekologických pacientiek, ktoré prichádzajú aj z oblastí mimo regiónu HNŠP. GPO má v rámci HNŠP Trstená dominantné postavenie z viacerých dôvodov:

- Región Hornej Oravy je typický vysokou pôrodnosťou (okolo 1000 pôrodov ročne), ktorá je v regióne vzhľadom na počet obyvateľov vyššia ako priemer Slovenska. Počet pôrodov má stabilnú úroveň i napriek nepriaznivému demografickému vývoju v rámci SR.
- Oddelenie poskytuje zdravotnú starostlivosť pre pacientky z celého Slovenska.
- Na vysokej úrovni je prenatálna diagnostika vrodených vývojových väd.
- GPO sa zameriava najmä na liečbu neplodnosti, nezhubných ženských ochorení, včasný záchyt nádorových ochorení. Realizujú sa operačné výkony, ktoré sú na Slovensku výnimočné a pre pacientku obzvlášť šetrné, v mnohých prípadoch zabraňujú vybratiu maternice, nahrádzajú operačný výkon, čím skracujú dobu hospitalizácie a dobu liečenia.

Patrí sem najmä:

- myomektómia (šitie maternice, morselovanie myómu,
- veľké myómy priemernej veľkosti 8 cm
- hysteroresectoscopia opäť zameraná na odstraňovanie vnútro maternicových myómov a krvácanie
- liečba neplodnosti laparoskopickou hysteroskopiou

Oddelenie je na základe uvedených dôvodov vybavené i po materiálo-technickej stránke vysoko kvalitným monitorovacím systémom rodičiek, fetálnymi monitormi Súčasťou prístrojového vybavenia je i najmodernejšia endoskopická technika.

K technike patrí aj erudovaný personál so 6 atestovanými lekármi. ÚPS je denne zabezpečená 2 lekármi, 3 lekár je pripravený na telefonické zavolanie, z čoho vyplýva minimálna čakacia doba v prípade potreby urgentného výkonu do 15 minút. O erudovanosti personálu svedčí aktívna účasť na medzinárodných konferenciách a ich organizovanie

Počet ukončených hospitalizácií i počet i operačných výkonov má stúpajúcu tendenciu:

Tabuľka 27. Ukončené hospitalizácie GPO

Rok	Počet UH
2012	2186
2013	2066
2014	2258
2015	2261
2016	2453

Vzhľadom na náročnú dopravnú infraštruktúru a z toho vyplývajúcu časovú dostupnosť pri prevoze na vyššie pracovisko je oddelenie prispôbené na prevenciu a liečbu predčasného pôrodu na vyššom stupni ako v nemocniciach podobného typu. Dlhodobu dosahuje pozitívne výsledky perinatálnej úmrtnosti 1 - 2 promile, čo zodpovedá úrovni, akú dosahujú vyspelé krajiny EÚ. Ukazovateľom kvalitnej pôrodnej starostlivosti je veľmi nízke % cisárskych rezov (18%)

Chirurgické oddelenie hospodáril so stratou, ale od roku 2013 môžeme konštatovať, že hospodárenie oddelenia bolo v podstate vyrovnané. Iba v roku 2015 dosiahlo hospodársky výsledok zisk v sume 43,17 tis. Eur. Je to taktiež zásluhou zvýšenia platieb za operačné výkony zo strany VŠZP. V roku 2016 popri štandardných operačných metódach bola zavedená nová operačná metóda zlomeniny krčka ramennej kosti zavedením tzv. proximálneho humerálneho klinca. Zároveň rozšírenie poskytovaných služieb o podtlakovú metódu hojenia komplikovaných chronických rán NPWT.

OAIM oddelenie hospodári počas celého uvedeného obdobia s pomerne značnou stratou, čo je zapríčinené jednoznačne nedocenením výkonov zo strany zdravotných poisťovní, ale napriek tomu sa v roku 2015 hospodárenie oddelenia významne zlepšilo, avšak nárast

osobných nákladov spôsobil v roku 2016 znova pokles hospodárskeho výsledku.

Intenzívna starostlivosť

Pribúda pacientov s potrebou dlhodobej UPV, po edukácii príbuzných, schválení žiadosti zdravotnou poisťovňou pacienti indikovaný na domácu UPV sú prepustení do domácej starostlivosti. Personál OAIM zabezpečuje spoluprácu pri výmene TSK, starostlivosť o ventilátor.

Anesteziologická starostlivosť

Celkový počet anesteziologických výkonov bol v minulom roku 3253 anestézií čo je o 200 anestézií viac ako v roku 2015.

Stúpol počet anestézií na JAS v ORL, kde podávame anestéziu deťom od 3 rokov života.

Stúpol počet analgosedácií, i.v. anestézií a TIVA pri diagnostických výkonoch (CT, GFS, kolonoskopia).

Zaviedli sme nové spôsoby anestézie na JAS ORL kontinuálna TIVA.

Regionálnu anestéziu na HK navigovanú ultrazvukom.

Kombinovanú anestéziu so zabezpečením pooperačnej analgézie jednorázovým podaním analgetickej zmesi do epidurálneho priestoru pri gynekologických operáciách.

Zabezpečujeme pain servis pri rozsiahlych operačných výkonoch na chirurgii a gynekológii.

Novorodenecké oddelenie hospodári dlhodobo so rastúcim ziskom a aj v roku 2016 dosiahlo výraznejší nárast zisku v dôsledku nárastu počtu narodených detí. Cena v tomto prípade je primeraná nákladom a taktiež zdravotné poisťovne hradia spravidla všetky výkony.

Paliatívne oddelenie hospodáril celú uvedené obdobie so stratou, ktorá sa od roku zvyšuje 2013 s výraznejším nárastom straty v roku 2016.

Za zmienku stojí nadviazanie pravidelného osobného kontaktu s pracovníkmi ADOS v regióne za účelom výmeny skúsenosti pri ošetrovaní terminálnych pacientov, ktorým sme zlepšili paliatívnu starostlivosť. Modernizovali sme vybavenie izieb novými 2 TV-príjimačmi a výmenou postelí – v roku 2016 sme dostali 2 elektricky polohovateľné posteľe a 6 mechanicky ovládaných postelí.

V spolupráci s OKB sme zaviedli vyšetrovanie nového spektra nádor. markerov, ktoré sme do roku 2015 posielali do OÚSA v Bratislave. Po dohovore s HTO sme začali v roku 2016 vykonávať preventívne onkologické vyšetrovania u hematologických pacientov so zameraním na vyšetrovanie nádorových markerov.

ODCH oddelenie hospodáril celú obdobie so stratou, ktorá sa zvyšuje od roku 2013, ale v roku 2016 došlo k pomerne značnému poklesu straty.

Dominantne na odd. sú prijímaní pacienti prekladmi z akútnych lôžok v r. 2016:

- z interného odd. - 60

- z chirurgického odd. - 73

- z OAIM - 10

- z iných ZZ - 46

- priamo z ambulancií prakt. lekárov, špecialistov, RZP - 49

Zdravotná poisťovňa Dôvera neakceptuje príjem pacienta na ODCH priamo z terénu (VLD,ŠAS) – len hospitalizácie prekladom

ODCH aj tohto roku malo negatívny hospodársky výsledok, no v porovnaní s r.2015 dosiahlo zlepšenie takmer o 50 000 € - t.j zlepšenie o 1/3.

Podieľala sa na tom okrem iného aj zmena platby za poisťencov VŠZP - platba na lôžkovej.

Odborné ambulancie spolu hospodáril so ziskom po celú uvedené obdobie.

SVaLZ spolu hospodárili po celé sledované obdobie so ziskom, oddelenie HTO, má v porovnaní s inými SVaLZ oddeleniami pomerne výrazne nedocenené výkony.

OKB podľa potrieb a požiadaviek lekárov nemocnice zaviedlo v 2016 nasledovné vyšetrovacie metódy:

Onkomarkery:	CA 72-4
Fertilné hormóny:	AMH, FSH, DHEA-S, SHBG, TESTOSTERÓN
Sérologické vyšetrenia:	CMV, EBV
Vyšetrenia v moči:	ELFO, B-J bielkovina (VLR)

RDG v 2016 zamerané na management pacienta – sústredili sme sa na objednávanie na presný čas, zároveň zlepšenie prehliadania, osvetu a celkové zvýšenie záujmu objednávania cez internet, aby sa čo najviac zvýšil komfort pacienta a znížila časová náročnosť jednotlivých vyšetrení.

Objednávacie systém prístupný pacientovi cez internet využívame a stále zlepšujeme aj na mamografickom pracovisku, čím sa zvýšil celkový počet vykonaných mamografických vyšetrení.

Na CT pracovisku sme sa po vylepšení softvérových možností (upgrade 3D a 4D rekonštrukčných postupov v oblasti jednotlivých orgánov či systémov) zamerali na vyššiu výťažnosť bežných a dostupných CT vyšetrení, týmito vylepšenými rekonštrukciami jednotlivých orgánov (napr. CT urografie, CT enterografie či CT virtuálne kolonoskopie). Zároveň sa nám podarilo zvýšiť počty špecializovaných vyšetrení ako sú napr. : Pod CT zameriavané intervenčné a invazívne výkony napr. Drenáž pod CT kontrolou, Fistulografia pod CT ...

HTO prešlo kompletne na 100% výrobu deleukotizovaných transfúzných liekov, čo je v súčasnosti priorita pri výrobe transfúzných liekov v rámci celej EÚ.

Zavedenie nových laboratórných vyšetrovacích a výrobných metód

1. vyšetrenie antigénu HIV p24 u darcov krvi-(metodikú máme certifikovanú, v rámci EQC(externá kontrola kompletnej virológie u darcov krvi, vrátane HIV p24) cez LabQuality Helsinki Finland
2. deleukotizácia erytrocytov ERD, zaviedli sme kompletné spracovanie krvi formou odstránenia leukocytov v transfúznom lieku- koncentrátu erytrocytov –(ERD)formou deleukotizácie pomocou špeciálnych krvných vakov s in line filtrov a s pomocou automatického lisu
3. deleukotizácia Čerstvej mrazenej plazmy (ČZP-D) , spracovanie na podobnom princípe.
V hemokoagulácii zavedenie špeciálnych laboratórných metodík v rámci doplnenia portfólia trombofilných markerov - vyšetrenie inhibítorov-
4. Protein C
5. Protein S
6. hladina FVIII.
7. Stanovenie hladiny NOAK –rivaroxaban na princípe antiXa

Počet **evidovaných darcov** krvi k 31.12.2016 je **24 366**, z toho aktívnych darcov krvi v r. 2016 bolo 1401, z nich 1199 pravidelných darcov a 202 prvodarcov. Väčšina z nich daruje krv pravidelne 3-4x ročne. Všetci darcovia darovali krv bez príspevku.

Na FRO boli v 2016 popri štandardných metódach zavedené nové vyšetrovacie a liečebné metódy: - reflexná masáž chodidla
- prístrojová lymfodrenáž

Novými zámermi na rok 2017 je pokračovanie skvalitnenia služieb pre našich pacientov modernizáciou oddelenia nákupom zdravotníckej techniky: laser, plynové injekcie, rebox, hydrogalvan, prístroj na magnetoterapiu

Oddelenie urgentnej medicíny, do ktorého patria LSPP pre dospelých, LSPP detská, LSPP stomatologická, dopravná zdravotná služba a RZP, hospodáril po celé obdobie so ziskom zásluhou dobrého ocenenia výkonov hlavne RZP. V roku 2013 sa prejavil pokles z dôvodu straty licencie RLP od 3.12.2013 a klesajúca tendencia v hospodárení oddelenia pokračuje aj v rokoch 2014 až 2016.

Stacionáre pneumologický, neurologický a ORL a **ORL JZS** postupne zlepšovali výsledok hospodárenia a od roku 2015 dosahovali zisk. Je to hlavne zásluhou zvýšenia výkonov.

Celkovo môžeme konštatovať, že HNŠP Trstená má dobrú skladbu jednotlivých špecializácií zdravotnej starostlivosti, čo umožňuje pokryť nedocenené stratové špecializácie ziskovými odbornosťami tak, že v konečnom dôsledku dosahuje nemocnica mierny zisk. Uvedené výsledky hospodárenia dokazujú, že nemocnica môže hospodáriť pri súčasnom stave financovania minimálne s vyrovnaným hospodárskym výsledkom a pomerne nízkou mierou zadlženosti.

4. VYHODNOTENIE ZDRAVOTNÝCH VÝKONOV OD ZDRAVOTNÝCH POISŤOVNÍ

Percentuálne zastúpenie poistencov jednotlivých ZP v roku 2016 v rámci spádovej oblasti:

VšZP : 88,30%
Dôvera: 6,13%
Union : 5,57%

V roku 2016 sme zaznamenali z hľadiska financovania od zdravotných poisťovní pozitívny trend, čo sa prejavilo aj v skutočne vykázaných výkonoch oproti roku 2015 vyššie o 1 015 183,86 Eur. Uznané výkony zo zdravotných poisťovní boli v roku 2016 o 961 114,31 Eur vyššie oproti roku 2015. Zaplatené výkony boli v roku 2016 vyššie o 907 079,14 Eur oproti roku 2015. Zmluvné výkony v roku 2016 boli oproti roku 2015 o 471 440,38 Eur vyššie.

Aj v roku 2016 boli zvyšované ceny za ukončené hospitalizácie za poistencov VšZP na operačných odboroch o 60 Eur a na neoperačných odboroch o 40 Eur. VšZP zjednotila financovanie JZS a OHV výkonov a zvýšila ich ceny v priemere o 16%. Zvýšené ceny za ukončené hospitalizačné prípady boli aj u ZP Dôvera a v Union ZP.

Na zvýšení fakturovaných zdravotných výkonov sa podieľali aj zvýšené ceny za bod na ŠAS u VšZP a u Dôvera ZP. Nárast vykázaných zdravotných výkonov na ŠAS bol ovplyvnený aj fakturáciou pripočítateľných položiek v vybraným výkonom do VšZP.

V roku 2016 vzrástli aj výkony na SVLZ pracoviskách. Limity na SVLZ u všetkých zdravotných poisťovní neboli zvýšené. Limit na CT pracovisku nepostačoval.

U VšZP boli prekročené SVLZ výkony hradené degresnou sadzbou v zmysle platných zmluvných podmienok. Aj u ZP Dôvera zdravotné výkony v segmente ŠAS a SVLZ prekračovali finančný objem a boli uhrádzané nadlimitnou degresnou sadzbou.

Na vzraste skutočne vykázaných výkonov na ŠAS u Dôvery ZP sa podieľali zvýhodnené ceny za bod na ŠAS pri splnení troch kritérií definovaných v zmluvných podmienkach.

V ZP Dôvera a.s., ZP Union a.s. neboli uhradené fakturované ukončené hospitalizácie, ktoré po revízií zdravotných výkonov poisťovňou boli preklasifikované revíznym lekárom na osobitne hradený výkon, resp. diagnosticko-terapeutický výkon. Vo všetkých zdravotných poisťovniach sa ojedinele vyskytli prípady opakovaných hospitalizácií, ktoré sú v zmysle platných zmluvných podmienok považované za pokračujúce a následne bolo žiadané vrátenie platby zo strany zdravotných poisťovní.

Lôžková starostlivosť okrem oddelenia ODCB a CPLDZ u VŠZP bola zaradená do nelimitovaného prostredia. Vykázané a uznané výkony v segmente lôžková starostlivosť oproti roku 2015 stúpili. Ich vzrast spôsobili vyššie zmluvné ceny za UH, OHV, ako aj bonusové príplatky za operačné výkony v zmysle platných zmluvných podmienok na operačných odboroch a OAIM oddelení.

V roku 2016 pokračoval systém nahlasovania akútnych a plánovaných ukončených hospitalizácií cez elektronickú pobočku VŠZP a Dôvera. Tento systém sa pre HNŠP Trstená neprejavil v negatívnom trende ani v roku 2016.

V ZP UNION v zmysle platných zmluvných podmienok boli vyplácané v priebehu roka 2016 príplatky za ukončené hospitalizácie, ošetrovacie dni, OHV a výkony JZS v súlade s platným Metodickým usmernením o spracovaní a vykazovaní zdravotných výkonov PZS elektronickou formou. Podmienkou ponechania vyplatených príplatkov za rok 2016 mal byť účinný zákon, pri ktorom sadzba poistného na verejné zdravotné poistenie pre štát mala dosiahnuť úroveň najmenej v priemere 5% mesačne za celý kalendárny rok 2016. ZP Union v zmluvných podmienkach mala právo požadovať od poskytovateľa vrátenie percentuálnej časti vyplatených príplatkov za prvý polrok 2016, čo pre HNŠP Trstená predstavovalo sumu 10 621,07 Eur. Za nesplnenie uvedených podmienok zo strany zákona si ZP Union vrátili vyplatené príplatky zúčtovala zápočtom späť v plnej výške vo vyúčtovaní za mesiac október 2016. Na základe reakcie viacerých poskytovateľov zdravotnej starostlivosti, poisťovňa prisľúbila peniaze vrátiť späť v plnej výške postupne v roku 2017, v zmysle zaslaného splátkového kalendára. Príplatky za segment lôžková starostlivosť u ZP Union boli uhrádzané v roku 2015 a 2016 mimo zmluvného objemu. V roku 2016 predstavovali príplatky za UH, ošetrovací deň, OHV výkon a výkon JZS sumu 40 005,00 Eur a v roku 2015 predstavovali príplatky sumu 17 514,60 Eur.

V roku 2016 bola za poistencov VŠZP uhradená Mimoriadne finančne náročná liečba vo výške 3 900,45 Eur.

Celkové príjmy od ZP:

v roku 2016:

VŠZP 9 764 590,27 EUR
Dôvera 897 436,13 EUR
Union 481 633,03 EUR
CELKOM 11 143 659,43 EUR

v roku 2015:

VŠZP 8 989 161,35 EUR
Dôvera 801 237,05 EUR
Union 446 181,86 EUR
Celkom 10 236 580,25 EUR

Tabuľka 28.

Prehľad o objeme poskytnutej ZS v r. 2016 – lôžková ZS (zaplatené výkony) v EUR

	UH	JZS	OHV
VŠZP	5 426 551,53	171 149,00	483 630,00
Dôvera	511 936,00	32 041,00	79 965,50
Union	259 026,50	7 364,00	30 564,00

Tabuľka 29.

Prehľad o objeme poskytnutej ZS v roku 2016 – nelôžková ZS (zaplatené výkony)

	ŠAS	SVaLZ	CT	ŠZM	Stacionáre
VšZP	1 198 741,81	1 237 571,90	374 388,75	4 722,00	24 000,00
Dôvera	104 687,66	59 289,53	23 510,47	0,00	2 002,00
Union	39 663,50	53 440,95	16 726,81	0,00	1 440,00

Tabuľka 30.

Prehľad o nadlimitných výkonoch

	ZMLUVNÝ LIMIT	SKUTOČNÉ FAKTUROVANÉ VÝKONY	NEUZNANÉ (reklamované, chyb ne fakturované)	UZNANÉ VÝKONY	UHRADENÉ VÝKONY	Neuhradené výkony (uznané- uhradené)
VšZP	3 539 055,00	3 721 742,58	-72 453,01	3 649 289,57	3 470 952,66	178 336,91
Dôvera	216 022,88	234 149,46	-12 888,23	221 261,23	194 014,01	27 247,22
Union	393 560,00	334 376,33	-9 028,73	325 347,60	325 347,60	0,00

5. VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ

5.1 PERSONÁLNO – MZDOVÁ OBLASŤ

V roku 2016 v rámci priznania a vyplatenia mzdových prostriedkov bola uplatňovaná Smernica pre odmeňovanie platná pre rok 2016, Zákonník práce, konkrétne ustanovenia §118 – 135 a Kolektívnej zmluvy. Rok 2016 priniesol nasledujúce zmeny a opatrenia ktoré sa realizovali formou:

- 1) Zvýšenie minimálnej mzdy pre rok 2016, ktorá dosiahla výšku 405 €.
- 2) Uplatňovanie Dodatku č. 4 k Smernici pre odmeňovanie v HNŠP a zmena v platení príplatku za noc .
- 3) Uplatnenia zákona 578/2004 Z.z. v znení noviel, na základe ktorého bola organizácia povinná zvýšiť základnú zložku mzdy zdravotníckych pracovníkov, čo sa premietlo do priemernej mzdy za rok 2016.

Na základe uvedeného došlo v roku 2016 k výraznému nárastu mzdy a mzdových nákladov.

V prílohách rozboru miezd za rok 2016 sú vybrané jednotlivé položky miezd v porovnaní s rokom 2014 a 2015.

Tabuľka 31. Mzdové náklady vyplatené v roku 2016 v porovnaní s rokom 2015 a 2014

	2014	2015	2016
Mzdové prostriedky	5 018 505	5 389 506	6 193 504

Tabuľka 32. Nadčasová práca v hodinách

kategória	2014	2015	2016
lekári	16823	17690	16826
farmaceuti	22	87	51
sestry	7	113	0
pôrodné asistentky	0	60	0
laboranti	1449	1454	972
RTG technik, zdrav.záchranár	1621	1539	1807
Sanitár, vodič sanitár	1110	1966	1942
iní zdravot.pracovníci	0	0	0
THP	314	338	430
robotnicke povolania	1923	1380	2120
spolu	23 269	24 627	24 148

Tabuľka 33. Priemerná mzda v EUR

	2014	2015	2016
Za organizáciu	834,54	873,40	977,44

Tabuľka 34. Evidenčný počet zamestnancov k poslednému dňu kalendárneho roka

	Fyzický stav pracovníkov				
	2012	2013	2014	2015	2016
lekári	76	78	81	78	72
farmaceuti	3	3	6	3	3
sestry	183	183	184	185	184
pôrodné asistentky	21	21	21	19	19
laboranti	20	20	20	18	22
Ini VŠ	2	3	3	3	3
Ostatní SZP	75	67	72	77	86
z toho sanitári	46	42	38	40	39
THP	24	22	22	21	23,6
robotnicke povolania	104	107	110	110	112
spolu	508	504	519	514	524,6

HNSP Trstená spĺňa personálne normatívy. Problémom, ktorým sa bude potrebné intenzívne zaoberať je nepriaznivá veková štruktúra najmä v kategórii lekárov.

5.2 VZDELÁVANIE

Hornooravská nemocnica s poliklinikou v Trstenej v rámci ďalšieho vzdelávania zamestnancov vychádza

- z aktuálne platného Nariadenia vlády SR č. 296/2010 o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, spôsobe ďalšieho vzdelávania zdravotníckych pracovníkov, systave špecializačných odborov a systave certifikovaných pracovných činností
- vnútorného predpisu – Smernice o vzdelávaní
- Zákoníkom práce.

Ďalšieho vzdelávania sa priebežne zúčastňujú zamestnanci podľa potrieb organizácie v zmysle legislatívnych požiadaviek v oblasti vzdelávania.

5.3 AKTIVAČNÉ PRÁCE

Úrad práce sociálnych vecí a rodiny.

V rámci spolupráce s ÚPSVaR v Námestove v roku 2016 sme na základe Dohody o zabezpečení podmienok vykonávania absolventskej praxe zabezpečili výkon absolventskej praxe 3 uchádzačom o zamestnanie a následne na základe Dohody o poskytnutí finančného príspevku na podporu vytvárania nových pracovných miest získali finančný príspevok z ÚPSVaR na mzdové prostriedky formou refundácie vo výške 3 136 €.

Rezidentský program.

Zapojením sa do projektu „Ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov“, ktorý zastrešuje Ministerstvo zdravotníctva SR sme získali za rok 2016 finančný príspevok vo výške 17 400 € formou refundácie mzdy na kategóriu - lekár pediater.

6. VYHODNOTENIE ODDELENIA PREVÁDZKOVO ADMINISTRATÍVNYCH ČINNOSTÍ

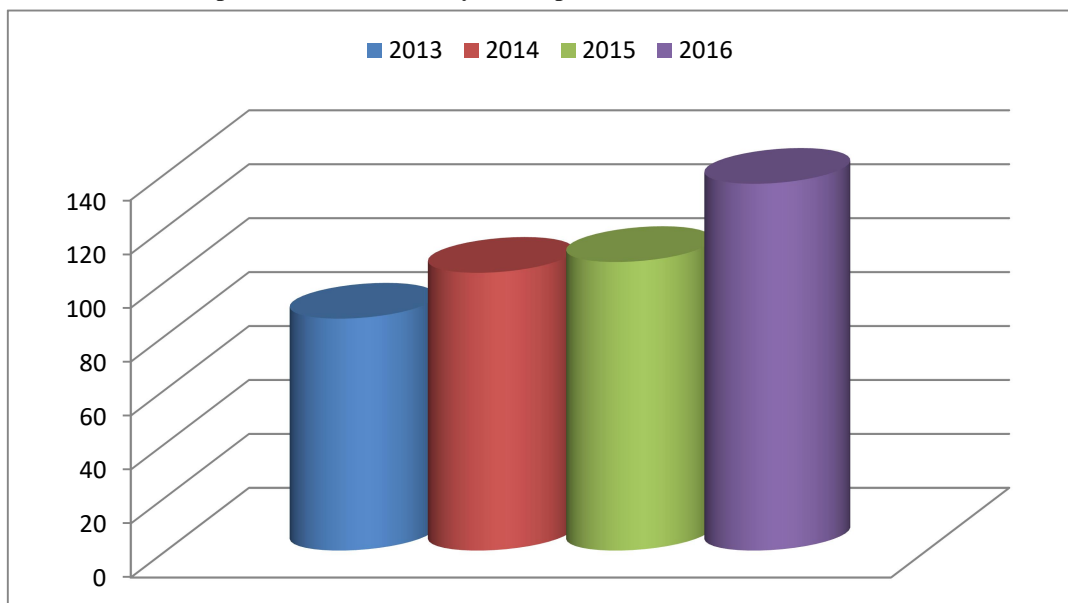
OPAC je oddelenie, ktoré zahŕňa rôzne pracovné činnosti nevyhnuté k chodu nemocnice a zabezpečeniu pohodlia pacientov a návštevníkov nemocnice. Pod OPAC patrí vrátnica, nádvorie, práčovňa, pomocnice, sklady MTZ a zásobovanie. Na vrátnici v roku 2016 pracovali 5 vrátnici z toho jeden na 0,75 úväzok.

Nádvorie areálu je veľké, starajú sa o jeho údržbu traja nádvorníci. Na uľahčenie prác zakúpená traktorová kosačka na rýchlejšiu úpravu trávnik v areáli. Počas nepriaznivých poveterných podmienok silný nárazový vietor polámal poškodené stromy, z toho dôvodu sme oslovili Mesto Trstená Životné prostredie na posúdenie zdravia stromov v celom areáli HNŠP, aby sme predišli poškodeniu zdravia pacientov a poškodeniu majetku. Bolo vydané povolenie na výrub drevín a úpravu drevín. V areáli prevádzkujeme aj parkovisko, ktoré je spolplatnené len pre zamestnancov a firmy pracujúce v areáli. Parkovanie pre pacientov v areáli je bez poplatkov. Zamestnanec v roku 2016 zaplatil ročné parkovné 16,- € a cudzí 60,- €. V roku 2016 sme rozšírili parkovacie miesta o 29 parkovacích miest zhotovením parkoviska pri budove čističky odpadových vôd. Pri budove kotolne sme zhotovili elektronickú samonosnú bránu, ktorá umožní vjazd Technických služieb ku kontajnerom na komunálny odpad.

Tabuľka 35. Prehľad parkovacích miest s výberom parkovného

Parkovanie	2013		2014		2015		2016	
	miest	€	miest	€	miest	€	miest	€
	86	860,00	103	1236,00	107	1738,00	136	2078,00

Graf 11. Prehľad parkovacích miest s výberom parkovného

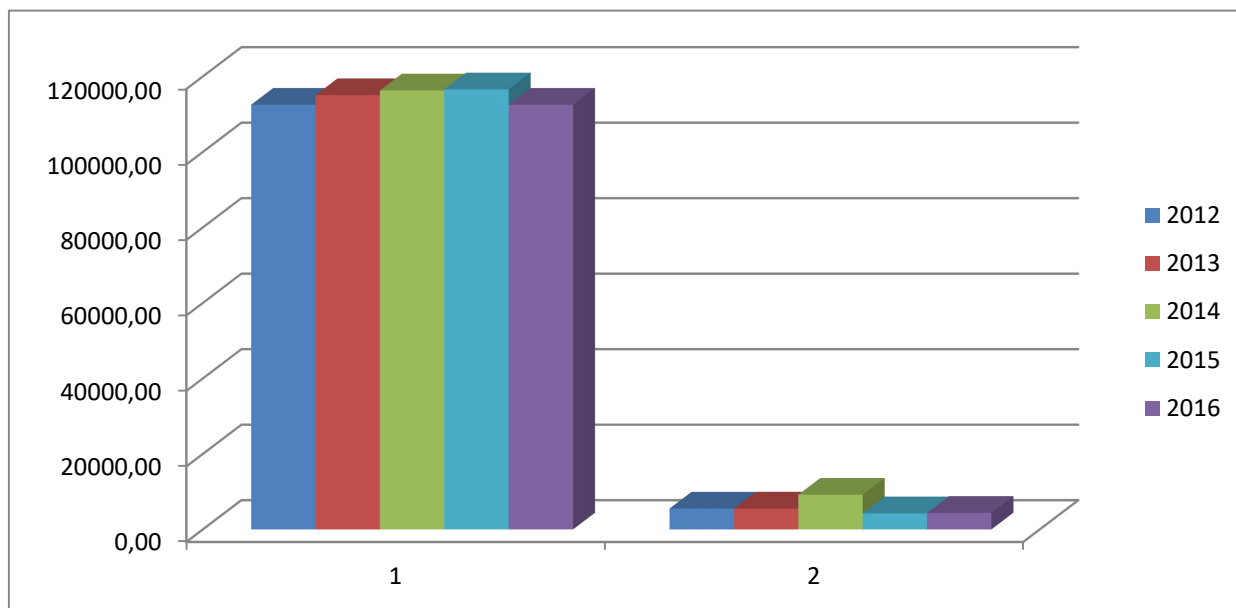


Práčovňa je neoddeliteľnou zložkou nemocnice, ktorej prevádzku zabezpečuje 8 zamestnankýň. Prevádzka práčovne vykonáva vypranie, dezinfekciu a opravu patientskeho postel'neho a osobneho prádla. Vzhľadom na havarijný stav práčok v práčovni sme z bezpečnostného hľadiska boli nútení zakúpiť dve 44 kg práčky. Práčky sme zakúpili na základe verejného obstarávania cez EKS, kde sa stala úspešným uchádzačom firma CLEANING s.r.o., Banská Bystrica, ktorá dodala dve práčky PRIMUS.

Tabuľka 36. Prehľad množstva vypratého prádla

	Prádlo v kg				
	2012	2013	2014	2015	2016
Pacientske prádlo	112495,00	115036,00	116290,50	116567,00	112496,00
Cudzí	5524,00	5532,00	9189,50	4256,00	4382,00
Spolu kg	118019,00	120568,00	125480,00	120823,00	116878,00

Graf 12. Prehľad množstva vypratého prádla



HNSP dostala darom 63 postelí zo zahraničia, čo umožnilo vyradiť nepolohovateľné postele. K darovaným posteliam boli zakúpené matrace v počte 113 aj na výmenu starých už značne opotrebovaných. K zútulneniu patientských izieb na internom oddelení, chirurgickom oddelení a OAİM sme prostredníctvom verejného obstarávania cez EKS obstarali nočné stolíky v počte 79 ks bez jedálenskej dosky a 4 ks s jedálenskou doskou. Na chirurgickom oddelení bola zabezpečená výmena jedálenských stolov na patientských izbách. Internému a chirurgickému oddeleniu sa dokúpili aj jedálenské stoličky.

V mesiaci november prebehlo verejné obstarávanie na pracovnú obuv pre pomocnice a sanitárky. Zakúpených bolo 196 ks pracovnej obuvi, ktorá spĺňa všetky bezpečnostné prvky zdravotníckej pracovnej obuvi. V roku 2017 plánujeme zakúpenie pracovnej obuvi aj pre ostatných zamestnancov.

7. VYHODNOTENIE ČINNOSTI TECHNICKO – INVESTIČNÉHO ODDELENIA

V roku 2016 sa celkové náklady na jednotlivé vybrané činnosti oproti plánovaným znížili o 3,30 % a v porovnaní so skutočnými nákladmi v roku 2015 sa zvýšili o 4,74 %.

Znížené náklady o 29 525,- € oproti plánu vznikli v dôsledku nižších nákladov na spotrebu plynu, elektrickej energie a nižších nákladov na likvidáciu NO. Naproti tomu k zvýšeniu nákladov došlo pri zvýšenom odbere vody (nárast o 7,38 % t.j. 4 431,- € oproti plánovaným nákladom a o 9,02 % t.j. 5 333,- € oproti skutočným nákladom v roku 2015).

Nasledujúca tabuľka zobrazuje porovnanie cien jednotlivých činností s finančným plánom na rok 2016 a skutočnými nákladmi za roky 2015 a 2016. Sumy sú uvádzané v eurách s DPH.

Tabuľka 37. Prehľad nákladov vybraných ukazovateľov

Názov činnosti	Rok 2015 skutočnosť	Rok 2016 plán	Rok 2016 skutočnosť	Rozdiel skut. 16- pl. 16	Rozdiel skut. r. 16 – 15
1 Spotreba plynu na ohrev TUV a vykurovanie	163 456,00 €	166 180,00 €	150 227,00 €	-9,60%	-8,09%
				-15 953,0 €	-13 229,0 €
2 Vodné + stočné	59 098,00 €	60 000,00 €	64 431,00 €	7,38%	9,02%
				4 431,0 €	5 333,0 €
3 Spotreba elektrickej energie	104 984,00 €	107 000,00 €	103 286,00 €	-3,47%	-1,62%
				-3 714,0 €	-1 698,0 €
4 Likvidácia NO	20 801,00 €	20 000,00 €	19 559,78 €	-2,20%	-5,97%
				-440,2 €	-1 241,2 €
5 Údržba ZT	357 781,19 €	365 000,00 €	356 480,40 €	-2,33%	-0,36%
				-8 519,6 €	-1 300,8 €
6 Materiál na údržbu	71 620,01 €	130 000,00 €	127 868,61 €	-1,64%	78,54%
				-2 131,4 €	56 248,6 €
7 Údržba budov a maľovanie	48 707,59 €	47 000,00 €	43 802,09 €	-6,80%	-10,07%
				-3 197,9 €	-4 905,5 €
SPOLU:	826 447,79	895 180,00 €	865 654,88 €	-3,30%	4,74%
				-29 525,1 €	39 207,1 €

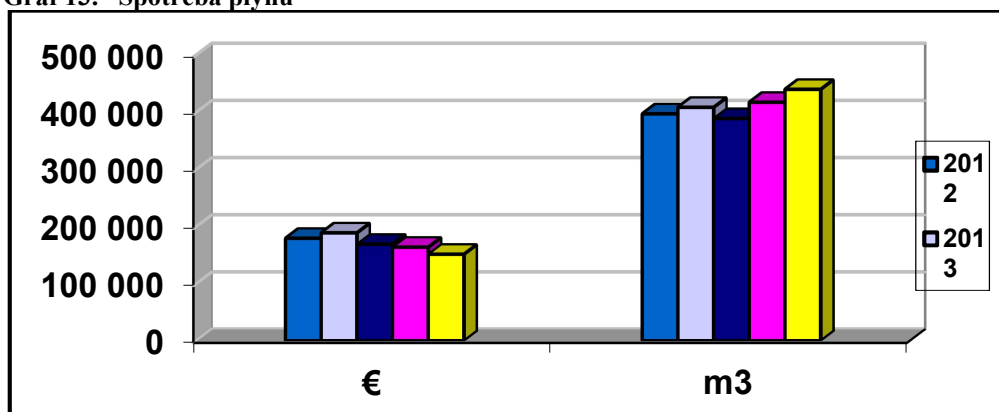
V nižšie uvedených tabuľkách sú uvádzané priame ceny za komoditu bez akýchkoľvek príplatkov.

7.1 Plyn

Tabuľka 38. Spotreba plynu

ROK	2012	2013	2014	2015	2016
MWh/rok	4 222,107	4 352,619	3 889,627	4 169,356	4395,752
Náklady - €	178 767	189 216	168 624	163 456	150 227
Jednotková cena /MWh	42,34	43,47	43,35	39,20	34,18

Graf 13. Spotreba plynu



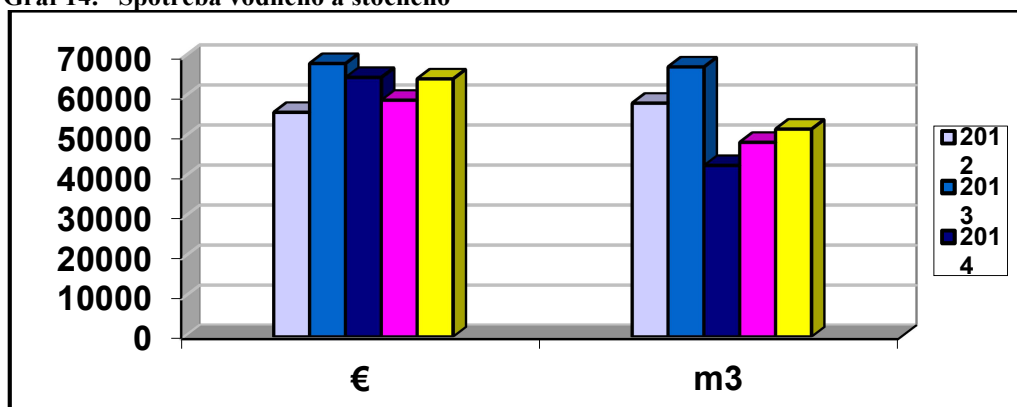
V roku 2016 sa oproti roku 2015 zvýšila spotreba zemného plynu o 5,2 % čo predstavuje nárast o 20 000 m³ (212 MWh) . Vyššia spotreba nastala v dôsledku zníženia vonkajšej teploty o 8,2 %. Chladnejšie boli hlavne mesiace január/-3,4°C/, júl/-1,5°C/, august/-3,5°C/, október/-0,7°C/, november/-2°C/ a december/ -4,4°C/. Naopak teplejší bol mesiac február /+3,5°C/, marec/+0,7°C/, apríl/+0,6°C/ a jún/+1,5°C/. Citeľne sa ochladilo hlavne v januári a v decembri, čo sa prejavilo na navýšení spotreby takmer o 15 000m³ (159 MWh) plynu.

7.2 Vodné a stočné

Tabuľka 39. Spotreba vodného a stočného

ROK	2012	2013	2014	2015	2016
m ³ /rok	58 356	67 417	42 802	48 574	51881
Náklady – €	56 070	68 270	64 800	59 098	64 431
Priem. cena za m ³	1,039	1,013	1,514	1,217	1,242

Graf 14. Spotreba vodného a stočného



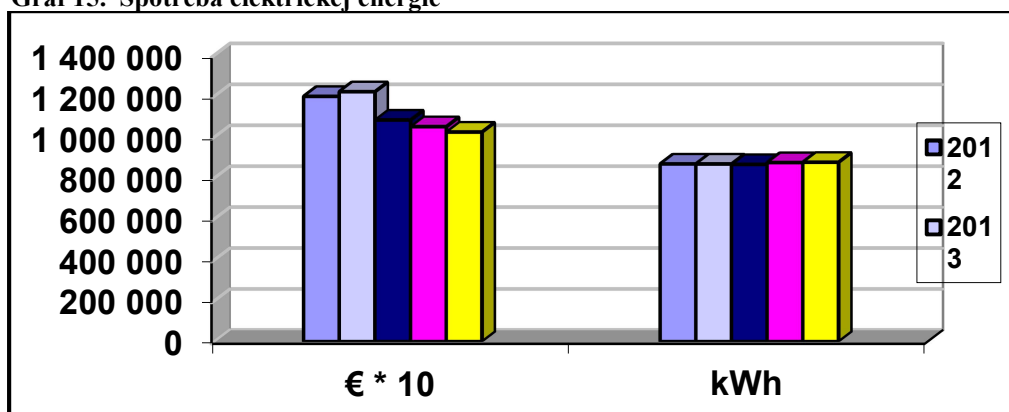
Spotreba vody vodné + stočné je vyrátaná zo spotreby za obdobie 09/2015 -09/2016, kedy sa vykonával odpis vodomeroov. Oproti predchádzajúcemu obdobiu sa zvýšila spotreba o 3 307 m³ a zároveň aj cena vodného a stočného o 5 333,- €.

7.3 Spotreba elektrickej energie

Tabuľka 40. Spotreba elektrickej energie

ROK	2012	2013	2014	2015	2016
kWh /rok	867 568	867 422	865 161	874 372	875 905
Náklady – €	119 788	122 072	108 252	104 984	103 286
Pr. cena za MWh	138,07	140,72	125,12	120,07	117,92

Graf 15. Spotreba elektrickej energie



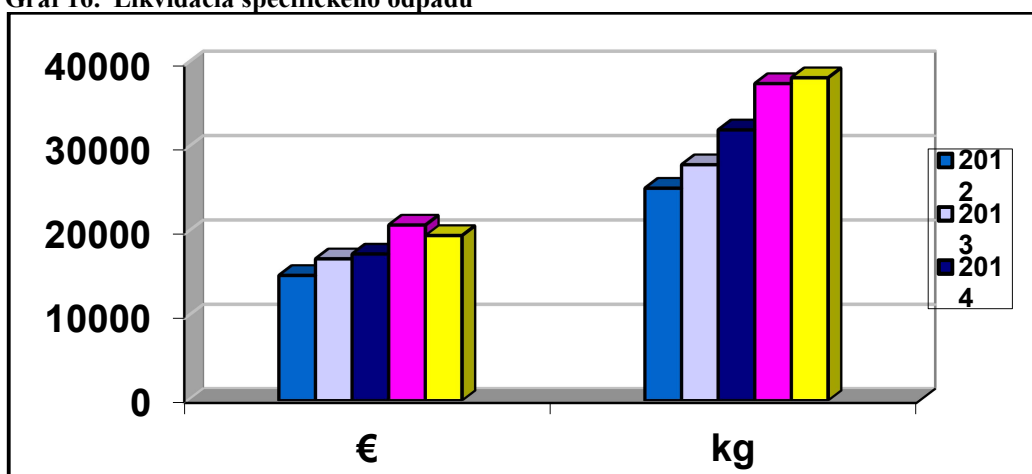
Pri elektrickej energii nám stúpla spotreba oproti predchádzajúcemu roku o 0,18 % čo predstavuje nárast o 1533,- kWh. Dôsledkom nadmernej spotreby bola výstavba urgentného príjmu a vysušanie stavby ohrievačmi. Nárast nastal aj pri platbe za distribučné a regulačné poplatky o 0,95 % oproti roku 2015. Výraznejší pokles nastal pri silovej elektrine, kde cena komodity klesla o 6,7 % oproti roku 2015. Poplatky presiahli polovicu celkovej ceny za MWh, spotreba elektriny rástla, takže konečná úspora na celkových nákladoch na elektrickú energiu je 2635,-€ čo predstavuje 2,57 % pokles platieb oproti roku 2015.

7.4 Likvidácia NO

Tabuľka 41. Ukazovatele likvidácie špecifického odpadu

ROK	2012	2013	2014	2015	2016
kg/rok	25 168	27 951	32 078	37 566	38258
Náklady - €	14 830,30	16 799,01	17 366,56	20 801	19560
Pr. cena za kg	0,589	0,601	0,541	0,553	0,511

Graf 16. Likvidácia špecifického odpadu



V roku 2016 sa zvýšil nárast celkovej váhy pri odvoze nebezpečného odpadu o 692 kg. Aj napriek tomu, že oproti minulému roku sa jeho množstvo mierne zvýšilo, priame náklady na odvoz a likvidáciu NO sa znížili o 1 241,-€.

Maľovanie, drobné stavebné úpravy, ostatná údržba za rok 2016: v roku 2016 sa vykonali viaceré drobné stavebné úpravy, maľovanie priestorov a riešenie havarijných situácií v celkovej sume 50 137,08 EUR.

Prehľad kapitálových výdavkov je uvedený v tabuľke 26. Kapitola 3.3.

Verejné obstarávanie

V roku 2016 bolo uskutočnené verejné obstarávanie v zmysle platnej legislatívy, ktoré nadväzovalo na požiadavky oddelení vypracovaním plánu verejného obstarávania. Plán zahŕňa predpokladanú hodnotu zákazky a plánovaný termín realizácie VO.

Z prehľadu je zrejmé, že najviac elektronických obstarávaní bolo vykonaných pre oddelenia OLVaS a OPaČ, pričom podľa druhu sa jednalo prevažne o zákazky s nízkou hodnotou. Zrealizované zákazky za HNsP Trstená za rok 2016 boli v celkovej predpokladanej hodnote 1 524 185,90 € s DPH a v celkovej zmluvnej cene vo výške 1 426 219,49 € s DPH. Verejným obstarávaním v roku 2016 ušetrila HNsP Trstená takmer 98 000 €.

Tabuľka 42. Prehľad VO pre jednotlivé oddelenia HNsP za rok 2016

Oddelenie	Spôsob obstarávania / počet VO		
	Výber uchádzača	Elektronické obstarávanie	
		ET-EKS	Evoservis
OLVaS	4	2	9
OPaČ	11 + 2*	8 + 2*	2
TIO	9	1	
OIVT	2	1	
lekáreň	10	2 + 2*	2
prístroje	2	7 + 1*	1
SPOLU	40	26	14

* prebiehajúce VO

S platnosťou nového zákona č. 343/2015 bola k 04/2016 vypracovaná nová smernica o verejnom obstarávaní. S novým znením smernice boli oboznámení všetci kompetentní zamestnanci, ktorí sa zúčastňujú procesu verejného obstarávania. Počas roka sa zamestnanci zodpovední za realizáciu VO zúčastňovali školení organizovanými externými školiteľmi.

8. VYHODNOTENIE ČINNOSTI ODDELENIA INFORMATIKY A VÝPOČTOVEJ TECHNIKY

Hlavnou činnosťou pracovníkov výpočtového strediska v roku 2016 bola údržba a rozvoj komplexného nemocničného informačného systému pre HNsP Trstená.

Rok 2016 bol v oblasti informačných technológií výnimočným predovšetkým z dôvodu kompletnej výmeny všetkých pracovných staníc na lôžkových oddeleniach, ambulanciách, SVLZ, taktiež v administratíve. Po súťaži v elektronickej aukcii bolo zakúpených celkovo 154 kompletných počítačov s príslušenstvom a LCD monitormi. Postupne sa vymieňali na oddeleniach po vzájomnej dohode s príslušnými vedúcimi. Po inštalácii jednotlivých PC sa všetky operačné systémy prevádzali na operačný systém Win10Pro. Celá výmena prebehla v časovom horizonte 4 mesiacov, odstupom času môžeme konštatovať výrazný pokrok v práci s PC, stabilitu, spoľahlivosť a podľa odzvy užívateľov aj väčší komfort a rýchlosť.

Samotný softvér prechádzal tak ako po minulé roky svojim obvyklým vývojom predovšetkým z hľadiska legislatívnych zmien. Bolo celkovo realizovaných asi 25 upgrade /Build/ a 3 nové verzie /Patch/ v aplikačnom programovom vybavení Medea. Tieto nové verzie sú u nás inštalované ako pilotné verzie, čo prináša hlavne pre oddelenie OIVT v čase nasadenia výrazný nárast práce z dôvodu veľkého množstva novínok v NIS Medea.

Významné zmeny prebiehali taktiež v ekonomickom informačnom systéme VEMA. Po implementácii nového systému Vema V4 je tento systém jednak po systémovej a technickej stránke stabilný a dobre udržiavaný dodávateľom a aj po legislatívnej stránke. Všetky legislatívne upgrade sú dodávané včas, aby ich bolo možné nasadiť ešte pred samotnou platnosťou, o čom svedčí aj fakt, že všetky uzávierky ekonomickej agendy PaM boli spracovávané podľa harmonogramu.

Taktiež nemožno opomenúť kompletný servis pracovníkmi výpočtového strediska pre užívateľov jednak po hardverovej stránke predovšetkým v oblasti tlačiarň, u ktorých dochádza taktiež k postupnej výmene, ale treba spomenúť i servis v oblasti podpory jednotlivých softvérov, predovšetkým v NIS Medea, LIS OpenLIMS.

HNsP Trstená má v súčasnosti pripojených do siete celkovo 176 počítačov. Všetky lôžkové oddelenia, SVLZ, odborné ambulancie sú pripojené na serveri a pracujú s programovým vybavením Medea Stapro. Na každom počítačovom pracovisku je možné pracovať s internetom a taktiež s E-mailom, podľa pripojenia a doménovej politiky. Ku internetu majú prístup všetci lekári, vrchné sestry, vedúci pracovníci. Elektronicú poštu môžu využívať všetci vedúci pracovníci. Celkovo je možné vytvoriť 100 aliasov pre doménu nsprstena.sk. V roku 2016 bol doriešený nový doménový server na platforme WIN Server 2013, ktorý riadi novú doménu hnspl.local pre pracovné stanice s operačným systémom Win 7 a predovšetkým Win10Pro.

V roku 2016 sa nám podarilo rozšíriť voľné internetové wifi pripojenie pre našich pacientov na lôžkových oddeleniach, ktoré sa bude v priebehu roka 2017 ďalej rozširovať. Wifi pripojenie sa tak stáva novým štandardom lôžkových oddelení nemocnice. Spríjemní hospitalizáciu a zabezpečí kontakt pacientov so svetom.

Aj v roku 2016 boli zo strany OIVT vykonané viaceré bezpečnostné opatrenia predovšetkým v oblasti hesiel a prístupov do IS. Užívatelia však napriek dôraznému upozornovaniu pomerne často tieto opatrenia nedodržiavajú. Sťažnosti zo strany užívateľov

na časté zmeny hesiel musíme trpezlivo vysvetľovať a pripomínať na veľmi citlivé informácie, s ktorými každý pracovník HNŠP pracuje a aká dôležitá je ich ochrana.

Je udržiavaná moderná webová stránka HNŠP Trstená, na ktorej sú zverejňované všetky dôležité informácie pre našich pacientov. O sledovanosti tejto stránky svedčia ohlasy pacientov na prácu našich zamestnancov.

V priebehu roka sa zmodernizoval kamerový systém na psychiatrickom oddelení a taktiež sa udržiaval kamerový systém v areáli HNŠP. Koncom roka sa podarilo čiastočne zmodernizovať aj centrálny kamerový systém z roku 2006 výmenou nového video recordéra. Postupne bude nutné vymeniť, poprípade doplniť aj samotné kamery, ktoré už nespĺňajú základné požiadavky na moderný kamerový systém.

Nakoľko nemocnica má zriadené aj externé ambulancie mimo areál, boli sme iniciátormi technického pripojenia týchto ambulancií v Námestove a v Nižnej do nášho informačného systému Medea cez zabezpečené internetové pripojenie, ktoré výrazne uľahčilo prácu jednak samotným zdravotníckym pracovníkom na uvedených ambulanciách, ale taktiež zefektívnilo ekonomické vykazovanie do ZP.

Od roku 2015 je v prevádzke nový digitálny RTG prístroj, ktorý je aj s ďalšími modalitami pripojený do systému PACS. Začiatkom roku 2017 bude nutné doplniť spomenuté úložisko digitálnych obrázkových záznamov rozšíriť o nové dátové polia, nakoľko kapacita úložiska je vyčerpaná na cca 85 percent. Časový predpoklad úplného zaplnenia je marec – apríl 2017. Taktiež koncom roka 2016 bola ukončená licencia na programové vybavenie na prezeranie digitálnych snímok Dicompas. Na uvedenú skutočnosť sú upozorňovaní všetci užívatelia, že nepracujú s certifikovaným prehliadačom.

Ako som už spomenul v úvode rok 2016 bol prelomovým v inovácii informačných technológií v HNŠP. Verím, že v tomto pozitívnom trende budeme pokračovať aj v roku 2017 aby sa mohli vymeniť aj ostávajúce periférie na ostatných pracoviskách, čo úplne stabilizuje situáciu s informačnou technikou do budúcnosti.

9. KONTROLNÁ ČINNOSŤ HNŠP TRSTENÁ

Interné kontroly v HNŠP Trstená sa vykonávajú na základe písomného poverenia riaditeľa organizácie v súlade so zákonom NR SR č. 10/1996 Z.z. o kontrole v štátnej správe v znení neskorších predpisov. Úlohou vnútornej kontroly je aj vybavovanie sťažností a petícií v zmysle Zásad vybavovania sťažností a petícií v ŽSK, v súlade so zákonom č. 9/2010 Z.z. o sťažnostiach a zákona č. 242/1998 Z. z., ktorým sa mení a doplna zákon č. 85/1990 Z.z. o petičnom práve.

S účinnosťou od 1.1.2001 úsek kontroly v HNŠP Trstená realizuje povinnosti vyplývajúce zo zákona č. 211/2000 Z.z., ako aj opatrení vlády SR schválených uznesením č. 1078 o slobodnom prístupe k informáciám.

V súlade s hore uvedenými zákonmi bola v našej organizácii vypracovaná Organizačná smernica o kontrole, sťažnostiach, petíciách a monitoringu a Metodický pokyn o slobodnom prístupe k informáciám.

Pracovníci vnútornej kontroly a vedúci pracovníci jednotlivých úsekov v roku 2016 priebežne vykonávali kontroly so zameraním na:

- ochranu majetku v správe VÚC, hospodárenie s materiálom v jednotlivých skladoch, inventarizácia majetku VÚC, pokladne, evidencia nákupu stravných lístkov, kontrolu dodržiavania dochádzky.

Zistené nedostatky sa riešili prerokovaním s vedúcimi pracovníkmi jednotlivých oddelení so stanovením termínov na odstránenie nedostatkov.

Podľa plánu interných auditov sa vykonávali vnútorné audity zamerané na vedenie zdravotnej

dokumentácie, ošetrovateľský proces, spokojnosť pacientov, prístrojovú techniku, administratívnu činnosť (viď kapitola 10.).

9.1 Externé kontroly v roku 2016

Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s. Bratislava

Poverení revízní lekári v roku 2016 vykonali kontroly predmetom ktorých bolo:

27.09.2016 Zmluvná úprava úhrady zdravotnej starostlivosti počas hospitalizácie poistencov, kontrolované obdobie 1.1.2016 do 31.08.2016.

04.11.2016 Kontrola na úhradu nákladov za položky vydané lekárňami a výdajňami zdravotníckych pomôcok počas hospitalizácie pacienta.

Kontrolované obdobie od 01.10.2016 do 31.07.2016

Inšpektorát práce Žilina

19.2. a 1.4.2016 Kontrola dodržiavania zákazu nelegálneho zamestnania podľa zákona č. 82/2005 Z.z. o nelegálnej práci a nelegálnom zamestnaní.

06.10.2016 Kontrola dodržiavania právnych a ostatných predpisov na zistenie bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci

Žilinský samosprávny kraj - Útvar hlavného kontrolóra

14.09.2016 Kontrola zameraná na vykonávanie predbežnej a priebežnej finančnej kontroly.

Kontrolované obdobie od 01.01.2015 do 31.12.2015.

Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s. krajská pobočka Žilina

Poverení revízní lekári v roku 2016 vykonali kontroly predmetom ktorých bolo:

15.02.2016 Kontrola vykázananej zdravotnej starostlivosti gynekologické oddelenie za obdobie 1.12.2015 do 31.12.2015.

11.01.2016 do 31.01.2016 Kontrola ukončených hospitalizácií za obdobie 01.01.2015 do 30.11.2015.

28.04.2016 Fyzická kontrola stavu zásob centrálne nakupovaných liekov.

Kontrolované obdobie od 01.01.2016 do 28.04.2016.

30.05.2016 Kontrola materiálno-technického vybavenia a personálneho zabezpečenia DS
Kontrolované obdobie 30.5.2016 do 10.6.2016.

17.6.2016 Kontrola vykázananej zdravotnej starostlivosti zo dňa 10.6.2016 chirurgická ambulancia

Union zdravotná poisťovňa, a.s. Bratislava.

Poverení revízní pracovníci v roku 2016 vykonávali kontroly so zameraním na :

15.02.2016 Kontrola účelnosti, efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov z verejného zdravotného poistenia, rozsah a kvalita poskytovania zdravotnej starostlivosti. Kontrolované časové obdobie od 1.7.2014 do 31.03.2015 - pediatrické, psychiatrické, chirurgické oddelenie, OAIM.

27.06.2016 Kontrola účelnosti, efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov z verejného zdravotného poistenia, rozsah a kvalita poskytovania zdravotnej starostlivosti. Kontrolované časové obdobie od 1.1.2015 do 31.12.2015 - pediatrické, gynekologicko-pôrodnické, interné, psychiatrické, chirurgické oddelenie, OAIM.

02.11.2016 Kontrola účelnosti, efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov z verejného zdravotného poistenia, rozsah a kvalita poskytovania zdravotnej starostlivosti. Kontrolované časové obdobie od 1.1.2016 do 30.06.2016 - pediatrické, gynekologicko-pôrodnické, interné, psychiatrické, chirurgické oddelenie, OAIM.

Sťažnosti, oznámenia, podnety, nežiaduce udalosti:

K 31.12.2016 boli zaevidované 3 podnety z Úradu pre dohľad nad zdravotnou starostlivosťou doručené HNsP Trstená. Podnety sa týkali komunikácie medzi pacientom a zdravotníckym pracovníkom. ÚDZS štetrením vyhodnotil 2 podnety za neopodstatnené, u jedného podnetu pokračuje štetrenie.

9.2 MONITORING SPOKOJNOSTI PACIENTOV

V roku 2016 sa v Hornooravskej nemocnici s poliklinikou uskutočnil pravidelný prieskum – monitoring spokojnosti zákazníkov (pacientov), zameraný na hodnotenie poskytovanej zdravotnej starostlivosti.

Bolo oslovených 640 respondentov hospitalizovaných v našom zdravotníckom zariadení a svoj názor a pripomienky vyjadrilo 640 respondentov.

Prieskum sa uskutočnil anonymnou formou na 8 lôžkových oddeleniach HNsP.

Dotazník obsahoval 10 otázok so zameraním na celkové hodnotenie spokojnosti pacientov so správaním, starostlivosťou a informovanosťou personálu, hodnotenie kvality ubytovania, upratovania a stravy, s možnosťou výberu jednej odpovede z možných piatich:

1 – výborne /maximálna spokojnosť/, 2 – chválitebná, 3 – dobrá, 4 – dostatočná, 5 – nedostatočná /maximálna nespokojnosť/.

V závere formulára mali pacienti priestor na doplňujúce poznámky a návrhy, ktoré vystihovali ich pocity pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti.

Pacienti dotazníky po vyplnení vložili do zabezpečenej schránky, ktorá sa nachádza na každom lôžkovom oddelení na viditeľnom mieste.

Tabuľka 43. Vyhodnotenie dotazníkov za rok 2014, 2015, 2016

OBSAH OTÁZKY	ROK 2014	PORADI E R. 2014	ROK 2015	PORADI E R. 2015	ROK 2016	PORADI E R. 2016
„AKO STE BOLI SPOKOJNÝ /Á“	CELKOVÁ SPOKOJNOS Ť 1-2 %	1 – 2	CELKOVÁ SPOKOJNOS Ť 1-2 %	1 – 2	CELKOVÁ SPOKOJNOS Ť 1-2 %	1 – 2
1. SO SPRÁVANÍM LEKÁROV NA ODDELENÍ?	96,87	3	93,96	3	86,96	8
2. SO STAROSTLIVOSŤO U LEKÁROV NA ODDELENÍ?	97,5	2	95,21	2	91,09	5
3. SO SPRÁVANÍM SESTIER NA ODDELENÍ?	97,5	2	97,30	1	96,34	3
4. SO STAROSTLIVOSŤO U SESTIER NA ODDELENÍ?	98,75	1	97,30	1	97,09	1
5. S INFORMÁCIAMI O VYŠETRENIACH A VAŠEJ CHOROBE ZO	96,25	4	92,71	5	88,88	7

STRANY OŠETRUJÚCEHO LEKÁRA?						
6. S KVALITOU UBYTOVANIA NA ODDELENÍ	95,62	5	90,84	7	89,79	6
7. S KVALITOU UPRATOVANIA NA ODDELENÍ?	95	6	93,75	4	96,92	2
8. S KVALITOU STRAVY NA ODDELENÍ	87,5	7	77,71	8	76,92	10
9. S INFORMÁCIAMI OD OŠETRUJÚCEHO LEKÁRA O ĎALŠOM POSTUPE PRI DOMÁCEJ LIEČBE?	95,62	5	91,25	6	86,92	9
10. S INFORMÁCIAMI OD SESTIER O ĎALŠOM POSTUPE PRI DOMÁCEJ LIEČBE?	95,62	5	92,71	5	92,30	4

Tabuľka 44. Celková spokojnosť respondentov dotazníka v HNŠP Trstená v roku 2015, 2016

ODDELENIE	CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ V R. 2015	UMIESTNENIE V R. 2015	CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ V R. 2016	UMIESTNENIE V R. 2016
PÔRODNÍCKE	99,50 %	1	96,80 %	1
GYNEKOLOGICKÉ	92,82 %	4	93,84 %	3
INTERNÉ	94,83 %	3	90,74 %	4
CHIRURGICKÉ	88,50 %	7	85,17 %	7
PSYCHIATRICKÉ	91,00%	6	89,84 %	5
PALIATÍVNE	95,50 %	2	95,24 %	2
DETSKÉ	84,00 %	8	87,14 %	6
ODCH	92,00 %	5	83,80 %	8
CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ V HNŠP TRSTENÁ	92,27 %		90,32 %	

Tabuľka 45. Počet oslovených respondentov a spokojnosť s poskytovanou zdravotnou starostlivosťou za rok 2014, 2015, 2016

	OSLOVENÍ RESPONDENTI	VYJADRILI SVOJ NÁZOR	SPOKOJNÝ BEZ VÝHRAD A SPOKOJNÝ	NIE SOM SI ISTÝ	NESPOKOJNÝ
ROK 2014	160	160	95,63%	3,37%	1,00%
Rok 2015	480	480	92,27%	6,27%	1,46%
Rok 2016	640	640	90,32 %	7,51 %	2,18 %

Na základe monitoringu je možné konštatovať, že najväčšia spokojnosť pacientov je so starostlivosťou sestier na oddelení, s kvalitou upratovania a so správaním sestier na oddelení. Najmenšia spokojnosť je s kvalitou stravy, s informáciami od ošetrojúceho lekára o ďalšom postupe pri domácej liečbe a so správaním lekárov na oddelení.

V prieskume okrem pripomienok pacienti vyjadrili aj spokojnosť, ocenenie práce personálu, pochvalu a poďakovanie za obetavú prácu, milý a ľudský prístup.

Snahou HNŠP Trstená je neustále zlepšovať poskytované služby v prospech zákazníkov – pacientov.

Výsledky monitoringu v HNŠP Trstená sú spracované za každé oddelenie, ktoré sa zúčastní prieskumu spokojnosti hospitalizovaných pacientov z dôvodu, aby vedúci pracovníci, ktorí sú oboznámení s výsledkami urobili nápravu, prípadne hľadali možnosti zlepšenia služieb v tej oblasti, v ktorej sa vyskytli pripomienky a pod., inak by monitoring nesplnil predpoklad objektivity súčasného stavu.

10. SYSTÉM MANAŽERSTVA KVALITY

V zmysle normy STN EN ISO 9001:2009 kapitoly 5.6 Preskúvanie manažmentom HNŠP Trstená je potrebné vyhodnotiť systém manažerstva kvality z hľadiska jeho efektívneho fungovania. Správa z interných auditov je jednou zo vstupných správ do preskúmania manažmentom.

Vstupom do preskúmania sú nasledovné informácie:

- výsledky auditov,
- spätná väzba od zákazníka – monitoring,
- výkonnosť procesu a zhode produktu,
- stave preventívnych a nápravných opatrení,
- následných činnostiach po predchádzajúcich preskúmaniach manažmentom,
- zmenách ktoré by mohli ovplyvniť systém manažerstva kvality a jeho procesov,
- odporúčania na zlepšenie.

V mesiaci 11/2016 sa konal recertifikačný audit ISO 9001:2009, ktorým certifikát kvality sme obhájili s platnosťou do 15.9.2018.

10.1 Výsledky interných auditov v HNŠP Trstená za rok 2016

Za rok 2016 v HNŠP Trstená sa vykonávali interné audity podľa schváleného plánu internými audítormi.

Plán interných auditov na rok 2016 bol schválený riaditeľkou HNŠP Trstená dňa 15.01.2016 a nadväzoval na Správu z preskúmania manažmentom za rok 2015. V 2016 naplánované interné audity na všetky procesy uvedené v príručke kvality HNŠP Trstená ako aj na všetky oddelenia HNŠP Trstená. Interní audítori sa zamerali hlavne na uvedené odporúčania a nezhody zo správy z roku 2015 a Správy č. 923/2015 Hornooravská NŠP Trstená ITQ- Inštitúciou teórie kvality, s. r. o Žilina.

V prípade lôžkových oddelení, sme sa zamerali na nezhody a odporúčania ktoré mali spoločného menovateľa vo vedení dokumentácie. Pred prvým interným auditom v roku 2016 bola vykonaná porada interných audítorov a boli dohodnuté okruhy otázok zamerané na Správu z preskúmania manažmentom zistenie skutkového stavu nasledovných procesov:

- vedenie dokumentácie v realizačných procesoch,
- oboznámenie s cieľmi kvality na r. 2016,
- ciele kvality,
- plánovanie zdrojov,
- metrológia,
- spokojnosť zákazníkov.

Na preverovaných oddeleniach otázky boli položené podľa preverovaného procesu a zistených nedostatkov z minulých interných auditov, kde bol audit uskutočnený.

Interní audítori prihliadali aj na výsledky externého auditu systému manažérstva kvality z roku 2015.

Z celkového počtu 38 plánovaných interných auditov bolo vykonaných 32 interných auditov do 31.10.2016.

Správy z jednotlivých interných auditov boli priebežne spracované a hodnotené a predložené príslušným vedúcim oddelení.

Po vyhodnotení výsledkov z interných aj externých auditov konštatujeme, že systém manažérstva kvality vykazuje svoje výhody vo všetkých činnostiach, ktoré HNŠP Trstená zabezpečuje.

Znížila sa antipatia zamestnancov k systému manažérstva kvality. Vedenie HNŠP Trstená má k dispozícii aktuálne výsledky a objektívnejšiu spätnú väzbu, ktoré pred zavedením SMK nemalo.

Tohoročné hodnotenie interných auditov v porovnaní z ostatnými rokmi ukazuje, že úroveň SMK je stabilnejšia ako v začiatkoch. Pozitívne hodnotíme aj prístup audítorov, že pri preverovaní nezisťujú iba nedostatky, ale zároveň vykonávajú poučenie a informujú zamestnancov o spôsobe ako treba nedostatky riešiť.

Vyhodnotenie interných auditov % za rok 2014 88,30%, r. 2015 93,02 %, r. 2016 94,05 čo znamená značné zlepšenie v efektívnosti procesov.

Tabuľka 46. Vyhodnotenie interných auditov rok 2016 lôžkové oddelenia

Oddelenie	Počet odporúčaní	Počet nápravných opatrení	Hodnotenie %
Oddelenie dlhodobo chorých	1	0	91,6 %
Psychiatrické	1	0	96,6 %
Chirurgické	6	0	78,3 %
Interné	2	0	88,3 %
ORL JZS	1	0	96,6 %
Gynekologicko-pôrodnice	1	0	98,3 %
Neonatologické	1	0	95 %
Pediatrické	2	0	95 %
Paliatívne	1	0	98,3%
OAIM	1	0	98,3 %

Tabuľka 47. Vyhodnotenie interných auditov rok 2016 ambulatná starostlivosť

Oddelenie, ambulancia	Počet odporúčaní	Počet nápravných opatrení	Hodnotenie %
TaRCH	2	0	95 %
Psychiatrická	1	0	96,6 %
Chirurgická	2	0	96,6 %
Imunoalergologická	4	0	86,6 %
Chirurgická príjmová	1	0	96,6 %
Endokrinologická	1	0	98,3%
Chirurgická II.	1	0	96,6%
ORL	1	0	98,3%
Neurologická	2	0	93,3 %
Ortopedická	1	0	98,3%
Psychiatrická	1	0	96,6%
Onkologická	3	0	80%
Ústavná lekáreň	3	0	95%
OLVaS	5	0	81,6 %
RZP Nižná	2	0	95 %

Tabuľka 48. Vyhodnotenie interných auditov rok 2016 SVaLZ, HTÚ

Oddelenie	Počet odporúčaní	Počet nápravných opatrení	Hodnotenie %
Rádiodiagnostické	4	0	90,0 %
Fyzioterapeutické	1	0	91,6 %
Hematologické	1	0	98,3 %
Klinickej biochémie	1	0	91,6 %
Oddelenie prevádzky	1	0	98,3 %
Technicko investičné	2	0	98,3 %
Personálne a mzdové	1	0	96,6 %
Sociálne oddelenie	1	0	98,3%

Celkom za HN s P Trstená 94,05%

Hodnotenie legenda:

- 0 – 59,9 % SMK veľké nedostatky
- 60 – 74,9 % SMK väčšie nedostatky
- 75 – 89,9 % SMK malé nedostatky
- 90 – 100 % SMK je vyhovujúci

10.2 Výsledky z hodnotenia efektívnosti procesov

Pri hodnotení všetkých procesov SMK využívame zistené skutočnosti z interných auditov vykonaných v roku 2016 ako aj dosiahnutých hospodárskych výsledkov na jednotlivých oddeleniach.

Z interných auditov vyplýva, že:

- realizačné procesy majú najčastejšie nedostatky v zdravotnej dokumentácii,
- riadiace procesy majú bežné dokumentačné nedostatky,
- podporné procesy majú bežné nedostatky.

Efektívnosť všetkých procesov je vyhodnotená k 31.12.2016 v komplexnom hodnotení, ktoré je orientované hlavne na hodnotenie plánovaných cieľov za r. 2016 s porovnaním so skutočne dosiahnutými výsledkami.

10.3 Nápravné a preventívne opatrenia, odporúčenia

Pri preverovaní jednotlivých oddelení, ambulancií internými audítormi, neboli uložené nápravné opatrenie ale odporúčania, ktoré sa týkali hlavne:

- vedenia zdravotnej dokumentácie – chýbali podpisy pracovníkov, pečiatky, zápisy sestry,
- nedodržanie hygienicko - epidemiologického režimu – znížená hygiena,
- ostatné – neoznačené umývadlá, neoznačená doba expirácie na roztokoch, nosnosť regálov, preexpirované roztoky, spätná väzba,....

Všetky prijaté odporúčania boli overené a nedostatky boli priebežne odstránené.

10.4 Zmeny, ktoré by mohli ovplyvniť SMK

Zmeny ktoré sme v procese realizácie SMK zaregistrovali môžeme klasifikovať v dvoch základných rysoch:

- Pozitívne ovplyvňujúce SMK
- Negatívne ovplyvňujúce SMK

1. Medzi pozitívne zmeny ktoré by aj naďalej mohli priaznivo ovplyvňovať SMK:

- neustály kontakt so zamestnancami a vysvetľovanie zámerov HNsP Trstená,
- vyhotovené dokumenty približovať k aktuálnym legislatívnym predpisom,
- stimulácia zamestnancov od dosiahnutých cieľov,
- realizácia vyššieho štandardu pobytu pacienta na oddelení.

2. Medzi negatívne zmeny ktoré by mohli nepriaznivo ovplyvňovať SMK:

- nejasná legislatívna politika,
- diskriminujúce financovanie poskytovateľov zdravotných služieb.

10.5 Odporúčania na zlepšenia

- v nasledujúcom období interné audity vyšpecifikovať podľa predošlých zistení,
- angažovať vedúcich oddelení na ekonomických výsledkov aj SMK,
- pokračovať v monitoringu spokojnosti na všetkých oddeleniach,
- stanoviť plán monitoringu na rok 2016 na základe zistených nedostatkov,

10.6 Vyhodnotenie cieľov kvality za rok 2016

2016/01 Zabezpečiť vybudovanie internej JIS

Cieľ splnený.

Otvorenie a spustenie internej JIS do prevádzky bolo dňa 5.09.2016.

2016/02 Zabezpečiť nákup špecializovanej diagnostickej zdravotníckej techniky

Cieľ splnený.

Verejným obstarávaním bol zabezpečený nákup špecializovanej diagnostickej zdravotníckej techniky na internú JIS a centrálny monitor pacientov na OAIM.

2016/03 Zabezpečiť inováciu informačného systému (SW a HW časť)

Cieľ splnený.

Inovácia informačného systému zabezpečená na lôžkových oddeleniach, ambulanciách a HTÚ úsek.

2016/04 Zabezpečiť vybudovanie Urgentného príjmu

Cieľ splnený čiastočne.

Začiatok budovania Urgentného príjmu bolo 1.08.2016, predpoklad ukončenia dostavby je I. štvrt'rok 2017.

11. STRATÉGIA A ZÁMERY NA ĎALŠIE OBDOBIE

Ciele kvality na rok 2017

2017/01 **Dobudovanie urgentného príjmu a zahájenie prevádzky.**

2017/02 **Nákup prístrojovej techniky na urgentný príjem.**

2017/03 **Príprava projektovej dokumentácie na rekonštrukciu gynekologicko-pôrodnického oddelenia a JIS GPO.**

2017/04 **Oprava chodníkov a ciest v areáli nemocnice.**

2017/05 **Modernizácia priestorov čakární a chodieb v pavilóne ODCH a paliatívneho oddelenia.**

Stratégia na ďalšie obdobie je stanovená v súlade s potrebami obyvateľov regiónu, reflektuje jeho špecifiká, uznáva nezastupiteľnosť HNŠP pre región Hornej Oravy počas krízových

situácii a v konečnom dôsledku zabezpečuje svojim pacientom kvalitnú zdravotnú starostlivosť bez zníženia jej rozsahu alebo dostupnosti. Spočíva najmä v zámeroch:

- Ponechať rozsah poskytovanej zdravotnej starostlivosti so zámerom špecializácie vo vybraných výkonoch a odbornostiach
- poskytovať akútnu ambulatnú i lôžkovú zdravotnú starostlivosť v existujúcich odbornostiach,
- rozvíjať gynekológiu a pôrodníctvo so zámerom špecializácie vo vybratých výkonoch

Ministerstvo zdravotníctva SR dlhodobo deklaruje potrebu optimalizácie siete nemocníc. Vychádza z Programového vyhlásenia vlády na roky 2016 - 2020, kapitola Zdravotná politika - optimalizácia lôžkového fondu nemocníc podľa potrieb regiónov. Svoje zámery odôvodňuje v dokumente "Stratifikácia nemocníc", v ktorom sú rozoberané návrhy na optimalizáciu siete akútnych nemocníc.

Vychádzajúc z uvedených materiálov, zachovania poskytovania zdravotnej starostlivosti na regionálnom princípe, pri kľúčových kritériách:

- dostupnosť (vyjadrená dojazdovou vzdialenosťou)
- veľkosť (spád a kapacita)
- kapacita,

sa v súčasnosti javí ako najefektívnejšie riešenie zameranie sa na špecializovanie podľa určitých druhov / typov špecializovaných výkonov. To umožní koncentráciu odborného personálu a materiálo - technického vybavenia, jeho efektívnejšie využitie, zníženie dopadov prejavujúceho sa nedostatku personálu, ako javu v celej SR. Špecializácia má za cieľ poskytnúť vyššiu kvalitu zdravotnej starostlivosti za predpokladu zníženia chybovosti a nižších nákladov na liečbu.

Na základe analýzy jednotlivých oddelení, percenta operovanosti, rozsahu a spektra výkonov i s prihliadnutím na počet pôrodov, personálne a materiálo technické vybavenie sa javí ako najefektívnejšie špecializovanie v oblasti gynekológie a pôrodníctva na vybrané výkony (viď analýza oddelenia v kapitole 3.4).

- Pre rýchlu diagnostiku využívať vyšetrenia na SVaLZ oddeleniach
- Do budúca sa zároveň vzhľadom na demografický vývoj zaoberať možnosťami rozvoja paliatívy a dlhodobo chorých. Moderná medicína je dnes orientovaná na mini invazívne postupy, ktoré je možné realizovať s využitím modernej prístrojovej techniky. Zároveň postupne dochádza k rozšíreniu poskytovania JZS, o ktorú majú pacienti záujem. Z uvedeného dôvodu je zámerom rozširovať spektrum výkonov v poskytovanej ambulatnej JZS v odboroch: ORL, chirurgia, gynekológia
- Zvýšiť úroveň poskytovanej zdravotnej starostlivosti tak, aby dosahovala požadovanú kvalitu s dostatočným personálnym zabezpečením - kvalifikovanými zdravotníckymi pracovníkmi, moderným prístrojovým vybavením a adekvátnou infraštruktúrou. Zámer realizovať zvýšením výkonov, zavádzaním nových vyšetrovacích metód, zvyšovaním kvalifikácie zamestnancov, modernizáciou prístrojovej techniky a infraštruktúry
- Vykonávať odbornú prípravu všetkých pracovníkov, ktorých činnosť má priamy vplyv na kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti

- V ekonomickej oblasti klásť dôraz na ekonomické mechanizmy stability a efektívne hospodárenie, znižovanie nákladov
- Zabezpečiť relevantné vykazovanie poskytnutej zdravotnej starostlivosti v zmysle pravidiel a zásad vykazovania pre zavedenie DRG
- Dokončiť vybudovanie, personálne a MTZ urgentného príjmu a jeho uvedenie do prevádzky
- Dokončiť podklady k rekonštrukcii gynekologicko - pôrodnického oddelenia a zahájiť rekonštrukciu pôrodnickej časti oddelenia i s prihliadnutím na zámer špecializácie
- Stratégiu naplňovať hlavne zvyšovaním efektivity poskytovanej zdravotnej starostlivosti, pokračovaním v už rozpracovaných zámeroch.
Naplnenie investičných zámerov je podmienené dostatočným finančným zabezpečením
- V oblasti poskytovaných služieb - na pokrytie finančných nárokov naďalej využívať viac zdrojové financovanie
- Pokračovať vo zvyšovaní informovanosti obyvateľstva o rozsahu poskytovaných zdravotníckych služieb a zabezpečiť propagáciu činnosti nemocnice a poskytovaných zdravotníckych služieb a medializáciu dosahovaných výsledkov

ZÁVER

Poskytovanie zdravotníckych služieb nie je jednoduché. Predmetom ich činnosti je starostlivosť o zdravie, ktoré nie je tovarom, nedá sa kúpiť a ani želateľný výsledok liečby nie je možné zaručiť. Finančné zdroje pre poskytované zdravotnícke služby boli a sú obmedzené a zabezpečenie zdravotníckych služieb pre obyvateľstvo v požadovanom rozsahu je tak stále veľmi náročné. Aj napriek uvedenému všetky zrealizované a plánované snahy a zmeny majú prispieť k tomu, aby u pacienta, ktorý do našej nemocnice príde s určitými zdravotnými ťažkosťami bola diagnostika jeho ochorenia vykonaná v čo najkratšej dobe, liečba bola presne stanovená, efektívna a účinná a pacient odchádzal z nášho zariadenia spokojný.

V Trstenej 13. februára 2017

Ing. Eleonóra Kadlečíková, MBA
riaditeľka

VÝKAZ ZISKOV STRÁT

k 31.12.2016 (v eurách)

Číslo účtu alebo skupiny	Náklady	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Spolu	
A	B	C	1	2	3	4
5	Spotrebované nákupy (r.002 až r.005)	001	3 436 476,44	496 369,65	3 932 846,09	3 777 398,19
501	Spotreba materiálu	002	3 122 720,76	488 308,86	3 611 029,62	3 444 944,55
502	Spotreba energie	003	313 755,68	8 060,79	321 816,47	332 453,64
503	Spotreba ostatných neskladovateľných dodávok	004				
504	Predaný tovar	005				
51	Služby (r.007 až r.010)	006	773 773,16	7 309,13	781 082,29	743 080,56
511	Opravy a udržiavanie	007	445 456,94	1 948,71	447 405,65	445 442,90
512	Cestovné	008	15 488,49	660,74	16 149,23	14 697,60
513	Náklady na reprezentáciu	009	553,53		553,53	872,05
518	Ostatné služby	010	312 274,20	4 699,68	316 973,88	282 068,01
52	Osobné náklady (r.012 až r.016)	011	8 270 290,32	96 352,13	8 366 642,45	7 412 407,49
521	Mzdové náklady	012	6 051 303,96	70 960,49	6 122 264,45	5 389 506,35
524	Zákonné a sociálne poistenie	013	2 016 546,52	24 344,13	2 040 890,65	1 836 965,93
525	Ostatné sociálne poistenie	014	1 102,04		1 102,04	824,86
527	Zákonné sociálne náklady	015	201 337,80	1 047,51	202 385,31	185 110,35
528	Ostatné sociálne náklady	016				
53	Dane a poplatky (r.018 až r.020)	017	29 413,57	561,55	29 975,12	30 060,62
531	Daň z motorových vozidiel	018				
532	Daň z nehnuteľností	019	8 120,99	74,40	8 195,39	6 803,33
538	Ostatné dane a poplatky	020	21 292,58	487,15	21 779,73	23 257,29
54	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť r.022 až r.028)	021	77 080,81	419,52	77 500,33	64 627,76
541	Zostatková cena predaného dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	022				
542	Predaný materiál	023	58 652,74		58 652,74	42 994,79
544	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	024				252,96
545	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	025				1 949,99
546	Odpis pohľadávky	026	2 769,65		2 769,65	
548	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	027	9 466,47	419,52	9 885,99	12 948,58
549	Manká a škody	028	6 191,95		6 191,95	6 481,44
55	Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovania časového rozlíšenia (r.030+r.031+r.036+r.039)	029	479 367,04	6 566,79	485 933,83	428 922,94
551	Odpisy dlhodobého nehmotného a dlhodobého hmotného majetku	030	479 367,04	6 566,79	485 933,83	428 922,94
	Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti (r.032 až r.035)	031				
552	Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	032				
553	Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	033				
557	Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	034				

558	Tvorba ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	035				
	Rezervy a opravné položky z finančnej činnosti (r.037 + r.038)	036				
554	Tvorba rezerv z finančnej činnosti	037				
559	Tvorba opravných položiek z finančnej činnosti	038				
555	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období	039				
56	Finančné náklady (r.041 až r.048)	040	11 973,60	802,28	12 775,88	18 070,57
561	Predané cenné papiere a podiely	041				
562	Úroky	042				
563	Kurzové straty	043				
564	Náklady na precenenie cenných papierov	044				
566	Náklady na krátkodobý finančný majetok	045				
567	Náklady na derivátové operácie	046				
568	Ostatné finančné náklady	047	11 973,60	802,28	12 775,88	18 070,57
569	Manká a škody na finančnom majetku	048				
57	Mimoriadne náklady (r.050 až r.053)	049				
572	Škody	050				
574	Tvorba rezerv	051				
578	Ostatné mimoriadne náklady	052				
579	Tvorba opravných položiek	053				
58	Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov (r.055 až r.063)	054				
581	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu do štátnych rozpočtových organizácii a príspevkových organizácii	055				
582	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu ostatným subjektom verejnej správy	056				
583	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu subjektom mimo verejnej správy	057				
584	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku do rozpočtových organizácii a príspevkových organizácii zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	058				
585	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku ostatným subjektom verejnej správy	059				
586	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku subjektom mimo verejnej správy	060				
587	Náklady na ostatné transfery	061				
588	Náklady z odvodu príjmov	062				
589	Náklady z budúceho odvodu príjmov	063				
	Účtové skupiny 50 - 58 celkom súčet (r.001+ r.006 + r.011 +r.017+r.021+r.029+r.040+r.049+r.054)	064	13 078 374,94	608 381,05	13 686 755,99	12 474 568,13
60	Tržby za vlastné výkony a tovar (r.066 až r.068)	065	12 253 304,15	618 620,32	12 871 924,47	11 836 416,18
601	Tržby za vlastné výrobky	066				
602	Tržby z predaja služieb	067	12 253 304,15	618 620,32	12 871 924,47	11 836 416,18
604	Tržby za predaný tovar	068				
61	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (r.070 až r.073)	069				
611	Zmena stavu nedokončenej výroby	070				
612	Zmena stavu polotovarov	071				
613	Zmena stavu výrobkov	072				
614	Zmena stavu zvierat	073				
62	Aktivácia (r.075 až r.078)	074	443 952,16		443 952,16	407 277,06
621	Aktivácia materiálu a tovaru	075	443 952,16		443 952,16	407 277,06
622	Aktivácia vnútroorganizačných služieb	076				
623	Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku	077				

624	Aktivácia dlhodobého hmotného majetku	078				
63	Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov (r.080 až r.082)	079				
631	Daňové a colné výnosy štátu	080				
632	Daňové výnosy samosprávy	081				
633	Výnosy z poplatkov	082				
64	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti (r.084 až r.089)	083	65 433,47		65 433,47	60 511,49
641	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	084				
642	Tržby z predaja materiálu	085	59 481,95		59 481,95	44 060,03
644	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	086				
645	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	087				
646	Výnosy z odpísaných pohľadávok	088				
648	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti	089	5 951,52		5 951,52	16 451,46
65	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r.091+r.096+r.099)	090				246 390,93
	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti (r.092 až r.095)	091				246 390,93
652	Zúčtovanie zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	092				
653	Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	093				246 390,93
657	Zúčtovanie zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	094				
658	Zúčtovanie ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	095				
	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z finančnej činnosti (r.097+r.098)	096				
654	Zúčtovanie rezerv z finančnej činnosti	097				
659	Zúčtovanie opravných položiek z finančnej činnosti	098				
655	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období	099				
66	Finančné výnosy (r.101 až r.108)	100				
661	Tržby z predaja cenných papierov a podielov	101				
662	Úroky	102				
663	Kurzové zisky	103				
664	Výnosy z precenenia cenných papierov	104				
665	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	105				
666	Výnosy z krátkodobého finančného majetku	106				
667	Výnosy z derivátových operácií	107				
668	Ostatné finančné výnosy	108				
67	Mimoriadne výnosy (r.110 až r.113)	109				
672	Náhrady škôd	110				
674	Zúčtovanie rezerv	111				
678	Ostatné mimoriadne výnosy	112				
679	Zúčtovanie opravných položiek	113				
68	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v štátnych rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách (r.115 až r.123)	114				
681	Výnosy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu	115				
682	Výnosy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu	116				
683	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov verejnej správy	117				

684	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov verejnej správy	118				
685	Výnosy z bežných transferov od Európskych spoločenstiev	119				
686	Výnosy z kapitálových transferov od Európskych spoločenstiev	120				
687	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	121				
688	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	122				
689	Výnosy z odvodu rozpočtových príjmov	123				
69	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, vyšších územných celkoch a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom (r.125 až r.133)	124	386 893,62		386 893,62	320 863,64
691	Výnosy z bežných transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	125	18 325,20		18 325,20	3 220,00
692	Výnosy z kapitálových transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	126	343 501,60		343 501,60	284 597,07
693	Výnosy samosprávy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy	127				
694	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy	128				
695	Výnosy samosprávy z bežných transferov od Európskych spoločenstiev	129				
696	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od Európskych spoločenstiev	130				
697	Výnosy samosprávy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	131	6 380,59		6 380,59	7 356,96
698	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	132	18 686,23		18 686,23	25 689,61
699	Výnosy samosprávy z odvodu rozpočtových príjmov	133				
	Účtová trieda 6 celkom súčet (r.065+r.069+r.074+r.079 +r.083+r.090+r.100+r.109+r.114+r.124)	134	13 149 583,40	618 620,32	13 768 203,72	12 871 459,30
	Výsledok hospodárenia pred zdanením (r.134 mínus r.064) (+/-)	135	71 208,46	10 239,27	81 447,73	396 891,17
591	Splatná daň z príjmov	136	1 837,11		1 837,11	254,36
595	Dodatočne platená daň z príjmov	137				
	Výsledok hospodárenia po zdanení (r. 135 mínus r.136, r.137) (+/-)	138	69 371,35	10 239,27	79 610,62	396 636,81

(Súvaha Úč.ROPO SFOV 1-01)

SÚVAHA

k 31.12.2015 (v eurách)

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Brutto	Korekcia	Netto	Netto
A	B	c	1	2	3	4
	SPOLU MAJETOK r.002+r.033+r.110+r.114	001	22 153 097,59	12 049 852,22	10 103 245,37	8 845 405,18
A.	Neobežný majetok r.003+r.011+r.024	002	19 054 186,83	12 049 852,22	7 004 334,61	5 817 694,47
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 004 až 010)	003	90 383,79	85 348,93	5 034,86	18 726,92
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012)-(072+091AÚ)	004				
2.	Softvér (013) - (073+091AÚ)	005	90 383,79	85 348,93	5 034,86	18 726,92
3.	Oceniteľné práva (014) -(074+091AÚ)	006				
4.	Drobný dlhodobý nehmotný majetok (018) - (078+091AÚ)	007				
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019) - (079 + 091AÚ)	008				
6.	Obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (041) - (093)	009				
7.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - (095AÚ)	010				
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r.012 až 023)	011	18 963 803,04	11 694 503,29	6 999 299,75	5 798 967,55
A.II.1.	Pozemky (031) - (092AÚ)	012	135 550,69		135 550,69	135 550,69
2.	Umelecké diela a zbierky (032) - (092AÚ)	013				
3.	Predmety z drahých kovov (033)-(092AÚ)	014				
4.	Stavby (021) - (081 + 092AÚ)	015	10 686 727,85	6 381 636,75	4 305 091,10	4 426 688,58
5.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - (082 + 092AÚ)	016	6 357 246,93	5 086 435,07	1 270 811,86	813 264,92
6.	Dopravné prostriedky (023) - (083 + 092AÚ)	017	512 601,61	496 431,47	16 170,14	46 484,06
7.	Pestovateľské celky trvalých porastov(025) - (085 + 092 AÚ)	018				
8.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - (086 + 092 AÚ)	019				
9.	Drobný dlhodobý hmotný majetok (028) - (088 + 092AÚ)	020				
10.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029) - (089 + 092AÚ)	021				
11.	Obstaranie dlhodobého hmotného majetku (042) - (094)	022	1 271 675,96		1 271 675,96	376 979,30
12.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - (095AÚ)	023				
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r.025 až r. 032)	024				
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v dcérskej účtovnej jednotke (061) - (096AÚ)	025				
2.	Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom (062) - (096AÚ)	026				
3.	Realizované cenné papiere (063)-(096AÚ)	027				
4.	Dlhové cenné papiere držané do splatnosti (065) - (096AÚ)	028				
5.	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066)-(096AÚ)	029				
6.	Ostatné pôžičky (067) - (096AÚ)	030				
7.	Ostatný dlhodobý finančný majetok (069) -	031				

	(096AÚ)					
8.	Obstaranie dlhodobého finančného majetku (043) - (096AÚ)	032				
6.	Ostatné pôžičky (067) - (096AÚ)	030				
7.	Ostatný dlhodobý finančný majetok (069) - (096AÚ)	031				
8.	Obstarávanie dlhodobého finančného majetku (043)-(096AÚ)	032				
B.	Obežný majetok r.034+r.040+r.048+r.060+r.085+r.098+r.104	033	3 077 587,01		3 077 587,01	2 781 427,63
B.I.	Zásoby súčet (r. 035 až r. 039)	034	494 885,36		494 885,36	423 768,29
B.I.1.	Materiál (112 + 119) - (191)	035	494 885,36		494 885,36	423 768,29
2.	Nedokončená výroba a polotovary (121 + 122) - (192 + 193)	036				
3.	Výrobky (123) - (194)	037				
4.	Zvieratá (124) - (195)	038				
5.	Tovar (132 + 139) - (196)	039				
B.II.	Zúčtovanie medzi subjektmi verejnej správy súčet (r.041 až r. 047)	040				
B.II.1.	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa(351AÚ)	041				
2.	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353AÚ)	042				
3.	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355AÚ)	043				
4.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku (356AÚ)	044				
5.	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357AÚ)	045				
6.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358AÚ)	046				
7.	Zúčtovanie transferov medzi subjektmi verejnej správy (359AÚ)	047				
B.III.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r. 049 až r. 059)	048				
B.III.1.	Odberatelia (311AÚ) - (391AÚ)	049				
2.	Zmenky na inkaso (312AÚ)-(391AÚ)	050				
3.	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313AÚ)-(391AÚ)	051				
4.	Ostatné pohľadávky (315AÚ)-(391AÚ)	052				
5.	Pohľadávky voči zamestnancom (335AÚ - (391AÚ)	053				
6.	Pohľadávky voči združeniu (369AÚ)-(391AÚ)	054				
7.	Pohľadávky a záväzky z pevných terminovaných operácií (373AÚ)-(391AÚ)	055				
8.	Pohľadávky z nájmu (374AÚ)-(391AÚ)	056				
9.	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ)-(391AÚ)	057				
10.	Nakúpené opcie (376AÚ)-(391AÚ)	058				
11.	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	059				
B.IV.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r.061 až r.084)	060	2 014 176,67		2 014 176,67	1 970 941,28
B.IV.1.	Odberatelia (311AÚ) - (391AÚ)	061	45 231,00		45 231,00	32 849,25
2.	Zmenky na inkaso (312AÚ)-(391AÚ)	062				
3.	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313AÚ)-(391AÚ)	063				
4.	Poskytnuté prevádzkové preddavky (314AÚ)-(391AÚ)	064	90,30		90,30	90,30
5.	Ostatné pohľadávky (315AÚ)-(391AÚ)	065	1 954 785,42		1 954 785,42	1 933 990,39
6.	Pohľadávky z nedaňových rozpočtových príjmov (316AÚ)-(391AÚ)	066				
7.	Pohľadávky z daňových a colných rozpočtových príjmov (317AÚ)-(391AÚ)	067				
8.	Pohľadávky z nedaňových príjmov obcí a vyšších územných celkov a rozpočtových organizácií zriadených	068				

	obcou a vyšším územným celkom (318AÚ)- (391AÚ)					
9.	Pohľadávky z dňových príjmov obcí a vyšších územných celkov (319AÚ)- (391AÚ)	069				
10.	Pohľadávky voči zamestnancom (335AÚ - (391AÚ)	070	14 069,95		14 069,95	3 168,96
11.	Zúčtovanie s orgánmi sociálneho poistenia a zdravotného poistenia (336AÚ)-(391AÚ)	071				
12.	Daň z príjmov (341)-(391AÚ)	072				
13.	Ostatné priame dane (342)-(391AÚ)	073				
14.	Daň z pridanej hodnoty (343)-(391AÚ)	074				842,38
15.	Ostatné dane a poplatky (345)-(391AÚ)	075				
16.	Pohľadávky voči združeniu (369AÚ)-(391AÚ)	076				
17.	Pohľadávky a záväzky z pevných terminovaných operácií (373AÚ)-(391AÚ)	077				
18.	Pohľadávky z nájmu (374AÚ)-(391AÚ)	078				
19.	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ)- (391AÚ)	079				
20.	Nakúpené opcie (376AÚ)-(391AÚ)	080				
21.	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	081				
22.	Spojovací účet pri združení (396)	082				
23.	Zúčtovanie s Európskymi spoločnosťami (371AÚ)-(391AÚ)	083				
24.	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektmi mimo verejnej správy (372AÚ)-(391AÚ)	084				
B.V.	Finančné účty súčet (r.086 až 097)	085	568 524,98		568 524,98	386 718,06
B.V.1.	Pokladnica (211)	086	802,90		802,90	1 574,93
2.	Ceniny (213)	087	1 174,18		1 174,18	1 068,81
3.	Bankové účty (221AÚ+/-261)	088	566 547,20		566 547,20	384 074,32
4.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (221AÚ)	089				
5.	Výdavkový rozpočtový účet (222)	090				
6.	Príjmový rozpočtový účet (223)	091				
7.	Majetkové cenné papiere na obchodovanie (251)-(291 AÚ)	092				
8.	Dlhové cenné papiere na obchodovanie (253) - (291 AÚ)	093				
9.	Dlhové cenné papiere so splatnosťou do jedného roka držané do splatnosti (256)-(291AÚ)	094				
10.	Ostatné realizovateľné cenné papiere (257)- (291AÚ)	095				
11.	Obstaranie krátkodobého finančného majetku (259)-(291AÚ)	096				
12.	Účty štátnej pokladnice (účtová skupina 28)	097				
B.VI.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci dlhodobé súčet (r. 099 až r. 103)	098				
B.VI.1.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku (271AÚ)-(291AÚ)	099				
2.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272AÚ)-(291AÚ)	100				
3.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ)-(291AÚ)	101				
4.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ)-(291AÚ)	102				
5.	Poskytnuté finančné výpomoci fyzickým osobám (277AÚ)- (291AÚ)	103				
B.VII.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci krátkodobé súčet (r.105 až r. 109)	104				
B.VII.1	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku (271AÚ)-(291AÚ)	105				

2.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272AÚ)-(291AÚ)	106				
3.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ)-(291AÚ)	107				
4.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ)-(291AÚ)	108				
5.	Poskytnuté finančné výpomoci fyzickým osobám (277AÚ)-(291AÚ)	109				
C.	Časové rozlíšenie r.111 až r.113	110	21 323,75		21 323,75	246 283,08
C.1.	Náklady budúcich období (381)	111	21 323,75		21 323,75	246 283,08
2.	Komplexné náklady budúcich období (382)	112				
3.	Príjmy budúcich období (385)	113				
D.	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	114				

Oznáenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
A	b	c	5	6
	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.116+r.126+r.179+r.182	115	10 103 245,37	8 845 405,18
A.	Vlastné imanie súčet r.117+r.120+r.123	116	1 613 478,34	1 533 867,72
A.I.	Oceňovacie rozdiely súčet (r.118+r.119))	117		
A.I.1	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/-414)	118		
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účasťín (+/-415)	119		
A.II.	Fondy súčet (r.121+r.122)	120		
A.II.1.	Zákonný rezervný fond (421)	121		
2.	Ostatné fondy (427)	122		
A.III.	Výsledok hospodárenia (+/-) súčet (r.124 až 125)	123	1 613 478,34	1 533 867,72
A.III.1.	Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov (+/-428)	124	1 533 867,72	1 137 230,91
2.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (+/-) r.001- (r.117+r.120+r.124+r.126+r.179+r.182)	125	79 610,62	396 636,81
B.	Záväzky súčet r.127+r.132+r.140+r.151+r.172	126	8 375 259,83	7 176 102,95
B.I.	Rezervy súčet (r.128 až 131)	127		
B.I.1	Rezervy zákonné dlhodobé (451AÚ)	128		
2.	Ostatné rezervy (459AÚ)	129		
3.	Rezervy zákonné krátkodobé (323AÚ, 451AÚ)	130		
4.	Ostatné krátkodobé rezervy (323AÚ, 459AÚ)	131		
B.II.	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy (r.133 až r.139)	132	6 634 066,05	5 418 905,59
B.II.1.	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu riadovateľa (351AÚ)	133		
2.	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353AÚ)	134		
3.	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355AÚ)	135	6 634 066,05	5 418 905,59
4.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku (356AÚ)	136		
5.	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357AÚ)	137		
6.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358AÚ)	138		
7.	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy (359AÚ)	139		
B.III.	Dlhodobé záväzky súčet (r.141 až 150)	140	6 375,46	618,98
B.III.1.	Ostatné dlhodobé záväzky (479)	141		
2.	Dlhodobé prijaté preddavky (475AÚ)	142		
3.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478AÚ)	143		
4.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	144	6 375,46	618,98
5.	Záväzky z nájmu (474AÚ)	145		
6.	Dlhodobé nevyfakturované dodávky (476AÚ)	146		
7.	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373AÚ)	147		
8.	Predané opcie (377AÚ)	148		
9.	Iné záväzky (379AÚ)	149		
10.	Vydané dlhopisy dlhodobé (473AÚ)-(255AÚ)	150		
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r. 152 až 171)	151	1 734 818,32	1 756 578,38
B.IV.1.	Dodávatelia (321)	152	874 345,81	1 120 680,86
2.	Zmenky na úhradu (322,478AÚ))	153		
3.	Prijaté preddavky (324,475AÚ))	154	17 427,17	16 368,66
4.	Ostatné záväzky (325,479AÚ)	155	2 388,06	361 993,69
5.	Nevyfakturované dodávky (326,476AÚ)	156		
6.	Záväzky z nájmu (474AÚ)	157		
7.	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373AÚ)	158		
8.	Predané opcie (377AÚ)	159		
9.	Iné záväzky (379AÚ)	160		
10.	Záväzky z upísaných nesplatených cenných papierov a vkladov	161		

	(367)			
11.	Závazky voči združeniu (368)	162		
12.	Zamestnanci (331)	163	453 336,94	
13.	Ostatné záväzky voči zamestnancom (333)	164	200,00	
14.	Zúčtovanie s inštitúciami sociálneho zabezpečenia a zdravotného poistenia (336)	165	278 844,58	213 125,16
15.	Daň z príjmov (341)	166		
16.	Ostatné priame dane (342)	167	67 288,77	44 410,01
17.	Daň z pridanej hodnoty (343)	168	40986,99	
18.	Ostatné dane a poplatky (345)	169		
19.	Spojovací účet pri združení (396 AÚ)	170		
20.	Zúčtovanie s Európskymi spoločnosťami (371AÚ)	171		
21.	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372AÚ)	172		
B.V.	Bankové úvery a výpomoci súčet (r. 173 až 178)	173		
B.V.	Bankové úvery dlhodobé (461AÚ)	174		
1.				
2.	Bežné bankové úvery (461AÚ 221AÚ 231,232)	175		
3.	Vydané dlhopisy krátkodobé (473AÚ,241)-(255AÚ)	176		
4.	Ostatné krátkodobé finančné výpomoci (249)	177		
5.	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy dlhodobé (273 AÚ)	178		
6.	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy krátkodobé (273 AÚ)	179		
C.	Časové rozlíšenie r.180+r.181	180	114 507,20	135 434,51
C.1	Výdavky budúcich období (383)	181		
2.	Výnosy budúcich období (384)	182	114 507,20	135 434,51
D.	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	183		