



Správa o činnosti a hospodárení HNŠP Trstená

2021

Správa o činnosti a hospodárení Hornooravskej nemocnice s poliklinikou Trstená

Tabuľka 1 Informácie o nemocnici

Názov nemocnice:	Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená
Riaditeľ nemocnice:	MUDr. Marian Tholt
Námestník pre HTÚ:	Mgr. Radoslav Ďurica
Námestníčka ošetrovateľstva:	PhDr. Jarmila Letašiová
Sídlo:	Ul. Mieru 549/16, 028 01 Trstená
TELEFÓN:	043/5392 444
FAX:	043/5392 449
IČO:	634891
IČ DPH:	SK2020573445
Bankové spojenie:	Štátna pokladnica
WEB:	www.nsptrstena.sk
E-MAIL:	nsp@nsptrstena.sk
IBAN	SK13 8180 0000 0070 0048 1117
Počet zamestnancov:	596



ÚVOD	7
Organizačná štruktúra HNŠP Trstená	9
2. ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI	10
2.1 Rozbor lôžkovej zdravotnej starostlivosti	15
2.2 Rozbor zdravotnej starostlivosti SVLZ	17
2.3 Rozbor ambulantnej zdravotnej starostlivosti	21
Odborné ambulancie v HNŠP	21
2.4 Rozbor ošetrovateľskej zdravotnej starostlivosti	22
2.5 Rozbor prednemocničnej zdravotnej starostlivosti	25
2.5.1 Oddelenie dopravnej zdravotnej služby a rýchlej zdravotnej pomoci	25
2.5.2 Záchranná zdravotná služba	26
2.6 Rozbor oddelenia liečebnej výživy a stravovania	27
3. VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA	29
3.1 Náklady, výnosy a hospodársky výsledok HNŠP Trstená	30
3.2 Záväzky a pohľadávky	38
3.3 Príjmy a výdavky	40
3.4 Ekonomická efektívnosť a prognóza vývoja	41
3.5 Ekonomická analýza lôžkových oddelení	43
3.6 Ostatné nákladové strediská podľa špecializácií	45
4. VYHODNOTENIE ZDRAV. VÝKONOV OD ZP	46
5. VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ	51
5.1 Ľudské zdroje a kapacita	52
5.2 Personálno – mzdová oblasť	52
5.3 Vzdelávanie	55
6. VYHODNOTENIE PREVÁDZKOVEJ ČINNOSTI	56
7. VYHODNOTENIE TECHNICKO-INVESTIČNÉHO ODDELENIA	58
8. VYHODNOTENIE VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA	62
9. VYHODNOTENIE ODD. INFORMATIKY A VÝPOČTOVEJ TECHNIKY	65
10. KONTROLNÁ ČINNOSŤ	69
10.1 Externé kontroly v roku 2021	69
11. CIELE NEMOCNICE NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE	70
ZÁVER	72
VÝKAZ ZISKOV A STRÁT	73
SÚVAHA	81



Zoznam tabuliek

Tabuľka 1 Informácie o nemocnici	1
Tabuľka 2 Prehľad pacientov na JZS, OHV a stacionároch	15
Tabuľka 3 Ukončené hospitalizácie	16
Tabuľka 4 Personálne zabezpečenie	16
Tabuľka 5 Ukazovatele oddelení	17
Tabuľka 6 Prehľad vybraných ukazovateľov	19
Tabuľka 7 Trend vybraných ukazovateľov	20
Tabuľka 8 Ukazovatele SVLZ 2021	21
Tabuľka 9 Vyhodnotenie indikátorov kvality	23
Tabuľka 10 Aktivity projektu Pandémia ochorenia na Covid 19 medzi nami	24
Tabuľka 11 Ukazovatele v dopravnej zdravotnej službe	25
Tabuľka 12 Prehľad výkonov RZP	26
Tabuľka 13 Porovnanie nákladových a výnosových položiek	30
Tabuľka 14 Prehľad hospodárenia v EUR	34
Tabuľka 15 Hospodárenie nákladových stredísk podľa špecializácie	35
Tabuľka 16 Pomerové ukazovatele hospodárenia - lôžkové oddelenia	37
Tabuľka 17 Záväzky a pohľadávky po lehote splatnosti	38
Tabuľka 18 Prehľad pohľadávok a záväzkov k 31.12. v tis. EUR	39
Tabuľka 19 Prehľad sponzorských a kapitálových príjmov v EUR	40
Tabuľka 20 Prehľad kapitálových výdavkov podľa zdrojov financovania v EUR	41
Tabuľka 21 Prehľad ekonomickej efektívnosti	43
Tabuľka 22 Ekonomická nákladovosť hospitalizačného prípadu stanovená MZSR	50
Tabuľka 23 Celkový počet poistencov evidovaných v centrálnom registri poistencov	50
Tabuľka 24 Extramulárna ZS za hospitalizovaných pacientov s EU pacientami (ŠAS a SVLZ)	50
Tabuľka 25 Skutočný CMI v jednotlivých rokoch	51
Tabuľka 26 Objem prostriedkov	53
Tabuľka 27 Priemerná mzda	53
Tabuľka 28 Fyzický stav pracovníkov	54
Tabuľka 29 Počet parkovacích miest a zaplatené za parkovacie miesta	56
Tabuľka 30 Vypraté prádlo	57
Tabuľka 31 spotreba	58
Tabuľka 32 Plyn	59
Tabuľka 33 Vodné, stočné	59
Tabuľka 34 Elektrická energia	60
Tabuľka 35 Likvidácia nebezpečného odpadu	61
Tabuľka 36 Štatistika VO pre jednotlivé oddelenia HNŠP za rok 2021	63
Tabuľka 37 Prehľad projektov za HNŠP Trstená – fondy EÚ + Grantové projekty 2021	64
Tabuľka 38 Náklady na informačné technológie	67
Tabuľka 39 Investičný plán na roky 2022 -2026	71



Zoznam Grafov

Graf 1 Covid vývoj v HNsp Trstená: Pozitívni pacienti	12
Graf 2 Covid vývoj v HNsp Trstená : Pozitívni + suspektní pacienti	12
Graf 3 Prehľad pacientov jednodňovej ZS a stacionárov	15
Graf 4 Počet lôžok po oddeleniach	17
Graf 5 Ukončené hospitalizácie 2021	18
Graf 6 Priemerná ošetrovacia doba 2021	18
Graf 7 Obložnosť 2021	18
Graf 8 Ukončené hospitalizácie vývoj v rokoch	19
Graf 9 Priemerná ošetrovacia doba vývoj v rokoch	19
Graf 10 Náklady, výnosy SVLZ	20
Graf 11 Počet pacientov, počet výkonov SVLZ	20
Graf 12 Dekubity, úrazy, nákazy	23
Graf 13 Najazdené kilometre DZS	25
Graf 14 Vek vozidiel	26
Graf 15 Najazdené kilometre	26
Graf 16 Základné diéty	27
Graf 17 Náklady - stravná jednotka pre zamestnancov	28
Graf 18 Počet vydaných jedál pre pacientov vs obedy pre zamestnancov	29
Graf 19 Štruktúra nákladov 2021	31
Graf 20 Štruktúra výnosov 2021	32
Graf 21 Prehľad hospodárenia vývoj v rokoch	32
Graf 22 Prehľad spotreby liekov a zdrav.p	35
Graf 23 VŠZP do limitu	48
Graf 24 VŠZP doprava	48
Graf 25 Dôvera do limitu	49
Graf 26 Dôvera doprava	49
Graf 27 Union do limitu	49
Graf 28 Union doprava	49
Graf 29 Vývoj priemernej mzdy	53
Graf 30 počet zamestnancov	53
Graf 31 Personálne zabezpečenie	54
Graf 32 Štruktúra zamestnancov	55
Graf 33 Počet parkovacích miest	56
Graf 34 Práčovna (Vypraté prádlo) v kg	57
Graf 35 Plyn rok 2021	59
Graf 36 Vodné, stočné	60
Graf 37 Spotreba elektrickej energie	60
Graf 38 Likvidácia nebezpečného odpadu	61
Graf 39 Náklady na inf.technológie	68



Zoznam použitých skratiek

Skratka	Význam
ADOS	Agentúra domácej ošetrovateľskej starostlivosti
APS	Ambulantná pohotovostná služba
CPLDZ	Centrum pre liečbu drogovu závislých
CT	Počítačový tomograf
DNsP	Dolnooravská nemocnica s poliklinikou
DZS	Dopravná zdravotná služba
EÚ	Európska únia
FN	Fakultná nemocnica
FRO	Fyziatricko rehabilitačné oddelenie
HER	Hygienicko-epidemiologický režim
HNsP	Hornooravská nemocnica s poliklinikou
HTO	Hematologické a transfúzne oddelenie
HTÚ	Hospodársko technický úsek
HV	Hospodársky výsledok
ITQ	Inštitút teórie kvality
JIS	Jednotka intenzívnej starostlivosti
KŠ	Krízový štáb
LM	Lekárske miesto
LPS	Liečebná preventívna starostlivosť
LSP	Lekárska služba prvej pomoci
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NIS	Nemocničný informačný systém
NsP	Nemocnica s poliklinikou
OAIM	Oddelenie akútnej a intenzívnej medicíny
ODCH	Oddelenie dlhodobo chorých
OKB	Oddelenie klinickej biochémie
OLVaS	Oddelenie liečebnej výživy a stravovania
OON	Ostatné osobné náklady
OP	Ošetrovateľský proces
ORL	Otorinolaryngológia
OUM	Oddelenie urgentnej medicíny
OZ	Odbor zdravotníctva ŽSK
PAS	Primárna ambulantná starostlivosť
PC	Personálny počítač
PŠŠ	Pomaturitné špecializované štúdium
PZS	Poskytovateľ zdravotnej starostlivosti



RDG	Rádiodiagnostika
RLP	Rýchla lekárska pomoc
RZP	Rýchla zdravotnícka pomoc
SGPS	Slovenská gynekologicko – pôrodnícka spoločnosť
SMK	Systém manažérstva kvality
SR	Slovenská republika
SVaLZ	Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky
SZP	Stredný zdravotný personál
ŠAS	Špecializovaná ambulantná starostlivosť
ŠHR	Štátne hmotné rezervy
ŠZM	Špeciálny zdravotný materiál
TBC	Tuberkulóza
THP	Technický hospodársky personál
UP	Urgentný príjem
UZ	Ultrazvuk
UZIŠ	Ústav zdravotníckych informácií a štatistiky
VOV	Vyššie odborné vzdelanie
VŠ	Vysoká škola
VšZP	Všeobecná zdravotná poisťovňa
VÚC	Vyšší územný celok
ZP	Zdravotná poisťovňa
ŽSK	Žilinský samosprávny kraj



ÚVOD

Správa o hospodárení za príslušný rok je dokument, ktorý obsahuje informácie o všetkých činnostiach HNŠP Trstená. Dokument obsahuje súhrnné informácie o parametroch v poskytovaní liečebnej a preventívnej starostlivosti, hospodárení lôžkových oddelení, SVaLZ-ov a ambulancií. V ďalších kapitolách je podrobná analýza ekonomickej, personálnej, prevádzkovej a technickej činnosti, systému manažérstva kvality a kontroly. Cieľom správy je objektívne zhodnotiť súčasný stav hospodárenia a kvality zdravotníckych služieb, identifikovať personálne a organizačné rezervy, navrhnúť opatrenia s cieľom zefektívniť chod nemocnice a zvýšiť kvalitu služieb.

Štatút HNŠP Trstená

HNŠP Trstená je všeobecnou nemocnicou v zriaďovateľskej pôsobnosti Žilinského samosprávneho kraja s postavením príspevkovej organizácie s vlastnou právnou subjektivitou.

Prvotná zriaďovacia listina: č. 1970/1991-A/VI-2 zo dňa 14.06.1991 bola vydaná MZ SR, doplnená listinou č. 2003/01030, zo dňa 10.02.2003, so zmenou zriaďovateľa a ktorú vydal už Žilinský samosprávny kraj.

Rozhodnutie č. 4652/2008 o zmene zriaďovateľskej listiny Nemocnice s poliklinikou Trstená zo dňa 04.09.2008 určuje zmenu názvu na „Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená“.

Predmet činnosti HNŠP Trstená

"Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti, ústavnej zdravotnej starostlivosti, lekárenskej starostlivosti prevádzkovaním nemocničnej a verejnej lekárne na základe povolenia vydaného podľa osobitných predpisov, činnosť dopravnej zdravotnej služby a činnosť záchrannej zdravotnej služby".

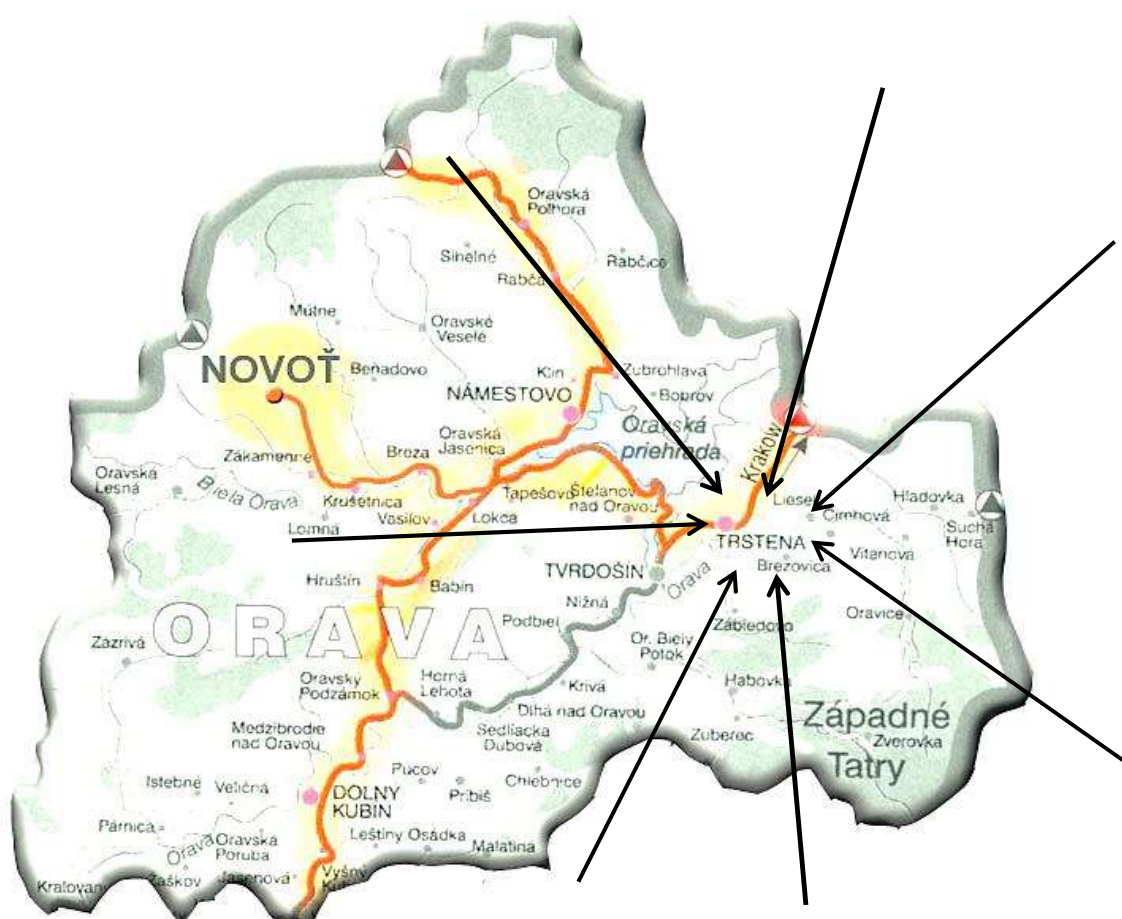
Piliere HNŠP Trstená

- ➡ Nemocnica v pôsobnosti Žilinského samosprávneho kraja hospodáriaca so ziskom
- ➡ Tri ocenenia kvality od ministra zdravotníctva
- ➡ Prvá všeobecná nemocnica, ktorá zaviedla SMK podľa ISO 9001
- ➡ Jedna z prvých nemocníc v čerpaní zdrojov zo štrukturálnych fondov
- ➡ Má zabezpečené zmluvné vzťahy so všetkými zdravotnými poisťovňami
- ➡ Permanentne jedna z najvyšších pôrodností v SR na spádovú oblasť
- ➡ Bezpečné zdravotné služby, bez súdnych rozhodnutí za poskytnuté zdravotné služby

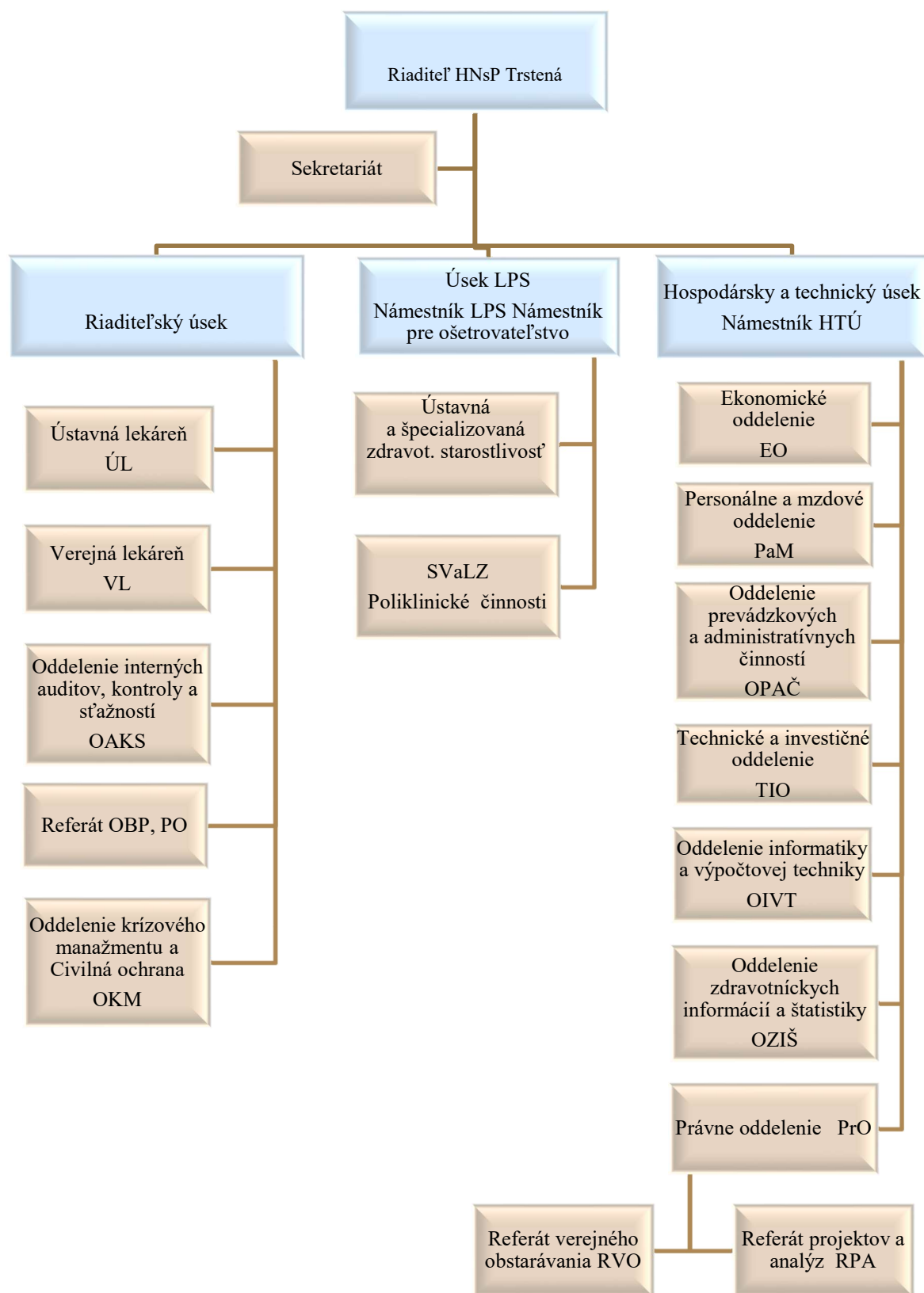


HNsP Trstená poskytuje široké spektrum zdravotnej starostlivosti - komplexné zdravotné služby v širokom rozsahu pre všetkých občanov vyžadujúcich ambulantnú a ústavnú zdravotnú starostlivosť. Popri tom zabezpečuje komplexné činnosti spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek, lekárenskú službu, ambulanciu ZZS, lekársku službu prvej pomoci pre deti, dospelých a stomatologickú službu.

Administratívne členenie Oravy do troch okresov je spádovo rozdelené do dvoch oblastí, HNsP Trstená a DNsP Dolný Kubín, zabezpečujúcich ústavnú zdravotnú starostlivosť. Geografická blízkosť HNsP Trstená a Oravskej polikliniky Námestovo (18 km) predurčuje, aby obe zdravotnícke zariadenia tvorili komplementár pre všetkých pacientov z okresu Tvrdošín a Námestovo. Vzhľadom na blízkosť turistických centier plní HNsP Trstená prvú odbornú pomoc pri poskytovaní akútnej a neodkladnej zdravotnej starostlivosti aj pacientom z Poľska, Čiech, ako aj ďalším zahraničným pacientom. HNsP Trstená poskytuje lôžkovú starostlivosť pre okres Tvrdošín, časť okresu Námestovo a 3 obce z okresu Liptovský Mikuláš – spádová pôsobnosťou približne 64 500 obyvateľov. HNsP Trstená má dve oddelenia s celooravskou pôsobnosťou : Psychiatrické s CPLDZ a Paliatívne oddelenie.



Organizačná štruktúra HNŠP Trstená



2. ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

V roku 2021 zdravotníctvo pokračovalo v boji s celosvetovou pandémiou ochorenia Covid-19, čo prinieslo enormnú záťaž nielen na lekárov, zdravotníkov a ostatný personál, ale aj na samotných pacientov. Chod nemocnice bol podriadený mimoriadnej situácii. Celkový režim zdravotníckych činností sa aktuálne prispôboval a menil v zmysle prijatých protiepidemiologických opatrení daných Vládou SR a ministerstvom zdravotníctva. Našou prioritou na elimináciu dosahu vírusu bola ochrana a bezpečnosť zamestnancov, pacientov. Vyžadovalo si to urgentné preorganizovanie systému poskytovania zdravotnej starostlivosti, zriadenie mobilného odberového miesta a tiež nastavenie celého procesu vakcinácie zamestnancov HNŠP a verejnosti.

Činnosť Hornooravskej nemocnice v čase vyhlásenej pandémie bola náročná na prijatie organizačných, materiálovo technických a personálnych opatrení. Mnohé opatrenia boli špecifické a doposiaľ sme ich reálne neriešili. Vzhľadom k prijatým opatreniam hlavného hygienika a k situácii uzatvorenia mnohých prevádzok nemocnice, bolo náročné zabezpečiť plynulé zásobovanie, servis, revízie prístrojov, audity s školenia.

Zabezpečenie poskytovania zdravotnej starostlivosti počas vyhlásenej pandémie - určenie postupov od príjmu pacienta až po jeho prepustenie, stanovenie hygienicko-epidemiologického režimu riadil krízový štáb prijatými opatreniami vydanými MZ SR a ÚVZ SR, ktoré eliminovali možné dôsledky rizík, tak aby bol chránený pacient a zdravotnícky personál.

Naša nemocnica mala sťaženú úlohu, pretože práve prebiehali stavebné práce, maľovanie a výmena nábytku na OAİM, internom a chirurgickom oddelení. Rozhodujúcu úlohu pri plnení opatrení mali riaditeľ zdravotníckeho zariadenia, námestník pre HTÚ a námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť, ktorí na dennej báze prijímali opatrenia vyplývajúce zo zákonov, nariadení a usmernení. Vedenie s krízovým manažérom zhodnocovalo možnosti vytvorenia počtu lôžok, ktoré budú použité na liečbu pacientov na ochorenie COVID-19. Zároveň sa realizovali potrebné stavebné úpravy z dôvodu vykonania vstupných a výstupných filtrov do necovidovej a covidovej časti zdravotníckeho zariadenia.

Najväčší nápor hospitalizovaných covid pacientov zažila nemocnica v jesenných mesiacoch počas 3. vlny pandémie, kedy boli kyslíkové a OAİM lôžka plne obsadené. Po zakúpení šiestich prístrojov High-flow bola skvalitnená zdravotná starostlivosť o Covid pacientov, no zároveň sa vynoril problém s nedostatočným prítokom kyslíkových rozvodov. Rozvody sme dobudovali na momentálne voľných patientskych izbách nad OAİM, ale po utíšení pandémie ich bude potrebné dobudovať aj v celom pavilóne vyhradenom na liečbu pacientov s ochorením Covid-19.

Dôležitým faktom v druhej vlne pandémie bolo, že oproti prvej vlne už nebol problém z nedostatkom personálu, pretože už aj vďaka vakcinácii boli karantény a PN na nízkych úrovniach.

Významnú a nezištnú pomoc sme zaznamenali od lokálnych firiem a obyvateľstva pri darovaní dezinfekcie, OOPP a rôznych potravinových darov. Osobitne je potrebné poďakovať Oravskému záchrannému systému za bezplatnú plošnú dezinfekciu priestorov nemocnice.



MOM HN sP Trstená

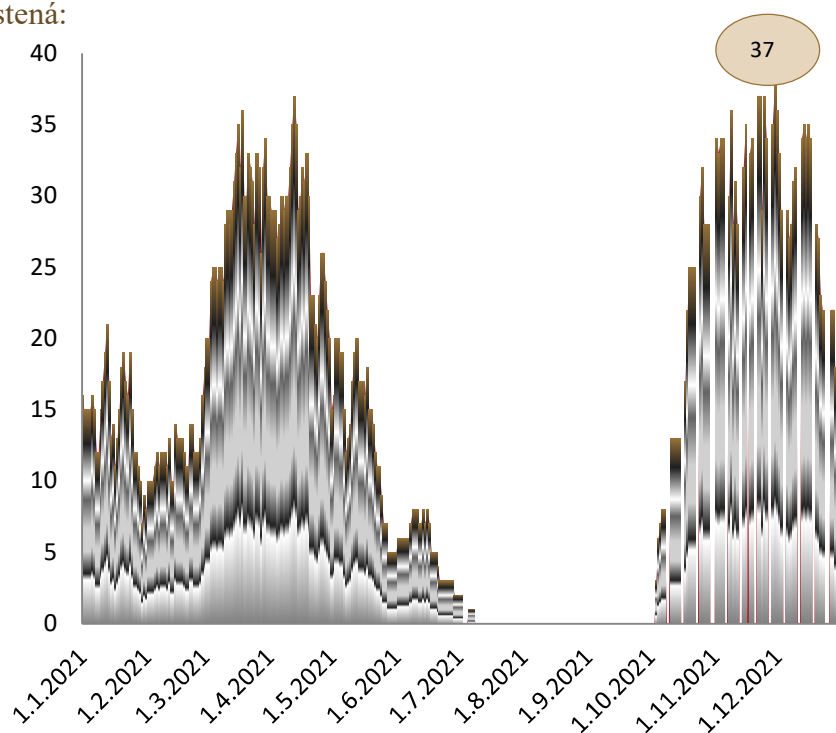
V roku 2021 v nadväznosti na vývoj epidemiologickej situácie v Slovenskej republike vyvolanej šírením nového koronavírusu SARS-CoV-2, ktorý spôsobuje ochorenie COVID-19 sa v Mobilnom odbernom mieste, ktoré bolo zriadené 10.6.2020, vykonávali denne PCR testy. Kapacita odberov v priemere 200 - 250 vzoriek denne je určené pre obyvateľov okresu Tvrdošín a Námestovo. Za obdobie od 01.01.2021 do 31.12.2021 PCR MOM vykonala spolu 17 092 odberov, vzorky vyšetrené v laboratóriu RÚVZ Žilina. Sestry vykonávajú v MOM odbery od pondelka do piatku, v čase od 7.00 hod- 10.30 hod.. Proces objednávaní pacientov je riadený prostredníctvom elektronického portálu NCZI – www.korona.gov.sk, kde si pacient o dané vyšetrenie požiada.

Začiatkom mesiaca október 2021 bolo spustené AG testovanie pre obyvateľov v novozriadenom MOM. Za obdobie od 13.10.2021 do 31.12.2021 zrealizovaných 8 513 odberov.

Na elimináciu suspektných infekčných pacientov pohybujúcich sa v priestoroch ambulancií a oddelení bol v prevádzke triážny stan pred vstupom do areálu nemocnice.

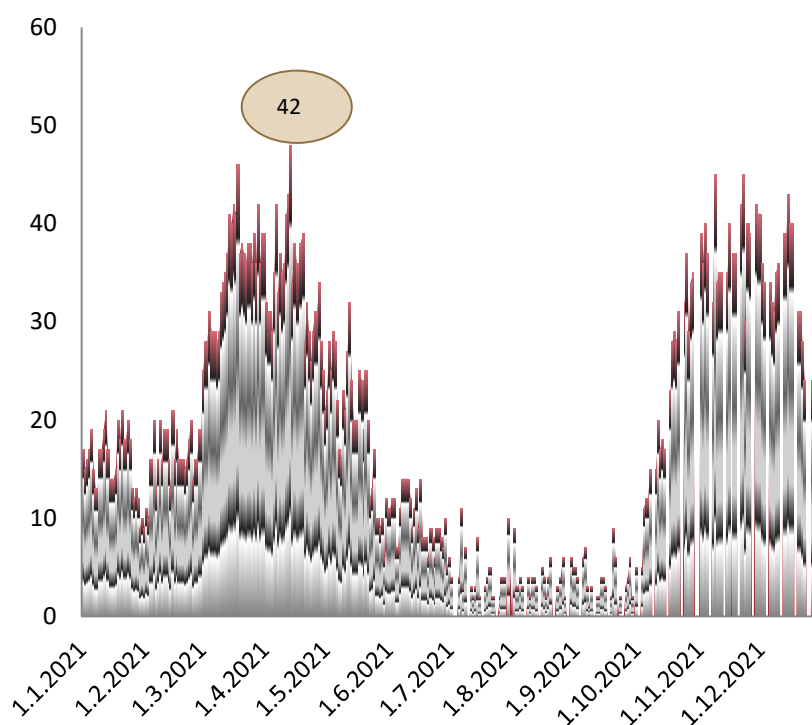


Graf 1 Covid vývoj v HNsp Trstená:
Pozitivní pacienti -lůžka



12

Graf 2 Covid vývoj v HNsp Trstená :
Pozitivní + suspektní pacienti-lůžka



Nemocnica musela napriek pandémie fungovať štandardným spôsobom a pokračovala vo zvyšovaní komfortu pacientov. V roku 2021 sme sa snažili podniknúť progresívne kroky na zabezpečenie rozvoja nemocnice.

Prehľad realizovaných investičných akcií v roku 2021:

Miesto	Popis činnosti
Vakcinačné centrum	Sadrokartónová priečka
Chirurgické operačné sály	Vytvorenie nových priestorov pre inštrumentárky
Kúrenie	Havarijný stav – prasknuté potrubie (výmena starého potrubia za nové)
Práčovňa	Komplet maľovanie
RTG	Rekonštrukcia kúpeľne – rekonštrukcia wc a sprchovacieho kútu
Interné, Chirurgické odd.	Šatníkové skrine – demontáž starých a montáž nových skríň
Interné, Chirurgické odd.	Oprava a vymaľovanie okolo skríň
Interné, Chirurgické odd.	Rozšírenie medicínskych plynov
Gynekologické oddelenie	Rekonštrukcia podlahy gynekologických skladov a šatní – dlažba + maľovanie
Chirurgické oddelenie	Vymaľovanie nadštandardnej izby
OAIM	Rekonštrukcia podláh, výmena starej gumy za novú liatu gumu
OAIM	Maľovanie vonkajšej fasády a prepojovacích chodieb
HTO	Výmena okien a maľovanie HTO oddelenia
Interné oddelenie	Výmena všetkých svietidiel z klasických na úsporné
Paliatívne oddelenie	Prasknuté vodovodné potrubie – poistná udalosť – (výmena potrubia) , vytopené paliatívne oddelenie
Interné oddelenie	Maľovanie oddelenia
Chirurgia suterén	Výmena odpadových rúr za plastové – demontáž liatinových a montáž plastových, vyspravenie stien /omietky popraskané , zaplesnuté/
Interné oddelenie	Maľovanie oddelenia (steny , zárubne, radiátory , nové tapety)
Psychiatrické oddelenie	Rekonštrukcia priestorov suterénu stolárskej dielne
OKB	Rekonštrukcia sociálneho zariadenia – sprchový kút, výlevka
OVIT	Maľovanie IT kancelárie
Chirurgické oddelenie	Maľovanie celého oddelenia
Chirurgické oddelenie	Rekonštrukcia sociálnych zariadení (miestnosť primár)
Chirurgické, interné	Rekonštrukcia – modernizácia izieb na internom a chirurgickom oddelení



Z prístrojovej techniky, ktorá bola zakúpená v roku 2021 si osobitnú pozornosť vyžaduje najmä:

- Formaldehydový a parný sterilizátor
- Prístroj so systémom na neinvazívnu terapeutickú hypothermiu a normothermiu pacientov
- Modulárny systém na infúznom stojane 3x
- Neinvazívny dýchací prístroj
- Nemocničné lôžka Invent 5x
- Artroskopický shaver
- Prístroj na kyslíkovú terapiu
- USG Arietta - ultrasonografický prístroj
- Vrtací a oscilačný motorový systém - akumulátorový vrtací systém
- Prenosné sono
- Infúzne pumpy
- Covid inkubátor
- Anestéziologický prístroj s monitorom vitálnych funkcií
- Infúzne a Injekčné dávkovače + dokovacie stanice
- Monitor vitálnych funkcií Life Scope
- Prenosný defibrilátor
- Hemodializačný prístroj
- Transportný stretcher
- Pľúcny ventilátor Hayek
- Prenosný USG prístroj - SONO
- Kompletná videoendoskopická zostava
- High Flow- kyslíková terapia
- VapoTherm – terapeutický ventilačný systém
- Monitor vitálnych funkcií
- Defibrilátor s kardiostimuláciou
- Cobas LIAT – prístroj na molekulárnu diagnostiku



2.1 Rozbor lôžkovej zdravotnej starostlivosti

Činnosť na úseku LPS je realizovaná:

- 9 lôžkovými oddeleniami
- 4 oddeleniami SVaLZ: RDG, OKB, FRO, HTO
- 31 ambulanciami ŠAS
- UP, RZP, LSPP, APS, ADZS
- Ústavnou a verejnou lekárnou
- OLVaS – Oddelením liečebnej výživy a stravovania

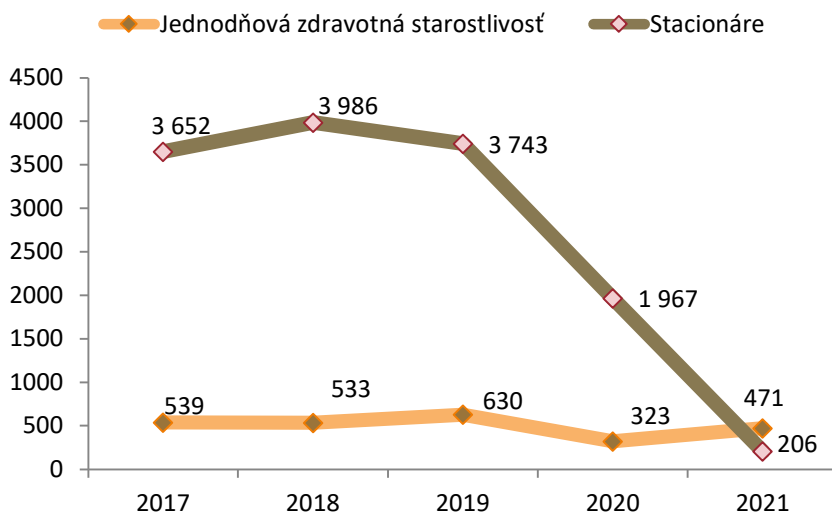
15

V tejto časti sú uvedené vybrané štatistické ukazovatele poskytovania zdravotnej starostlivosti v HNŠP Trstená za posledné roky. Všetky sledované ukazovatele v roku 2021 boli do značnej miery ovplyvnené pretrvávajúcou pandemickou situáciou, počas ktorej bola obmedzená činnosť všetkých oddelení a ambulancií. Všetky lôžkové oddelenia sú samostatne hodnotené v kapitole Ekonomická analýza hospodárenia v roku 2021.

Tabuľka 2 Prehľad pacientov na JZS, OHV a stacionároch

Druh ZS	2017	2018	2019	2020	2021
Jednodňová zdravotná starostlivosť	539	533	630	323	471
Stacionáre	3 652	3 986	3 743	1 967	206
Osobitne hradené výkony	1 051	932	781	373	149

Graf 3 Prehľad pacientov jednodňovej zdrav.starost.



Tabuľka 3 Ukončené hospitalizácie

Oddelenie	2017	2018	2019	2020	2021
Detské	1 670	1 890	1 888	1 158	1 441
Gynekologicko-pôrodnické	2 381	2 359	2 196	1 529	2 009
Chirurgické	2 394	2 740	2 375	1 827	1 820
Interné	1 748	1 856	1 853	1 668	1 410
Novorodenecké	1 064	1 047	1 130	923	1 053
OAIM	185	180	186	191	223
ODCH	226	187	242	219	306
Paliatívne	252	187	268	318	319
Psychiatrické	483	510	559	473	378

16

Tabuľka 4 Personálne zabezpečenie

ODDELENIE	Počet lôžok	Lekári, iní VŠ	Sestry, pôrodné asistentky	PZP	Sanitári/ Zdrav asistent
Detské	30	9,62	17,7	5,18	2,5
Gynekologicko-pôrodnické	43	7,85	29,76	8,8	15,76
Chirurgické	46	7,34	30,13	8,45	15,86
Interné	46	11,62	23,94	5	12,74
Novorodenecké	22	3,73	11,36	2	1
OAIM	4/3+5	7,25	16,57	2	5,16
ODCH	24	2	6,91	3,17	8,55
Paliatívne	17	1	6,19	2,5	6,41
Psychiatrické	40	5,22	9,87	4	11,1



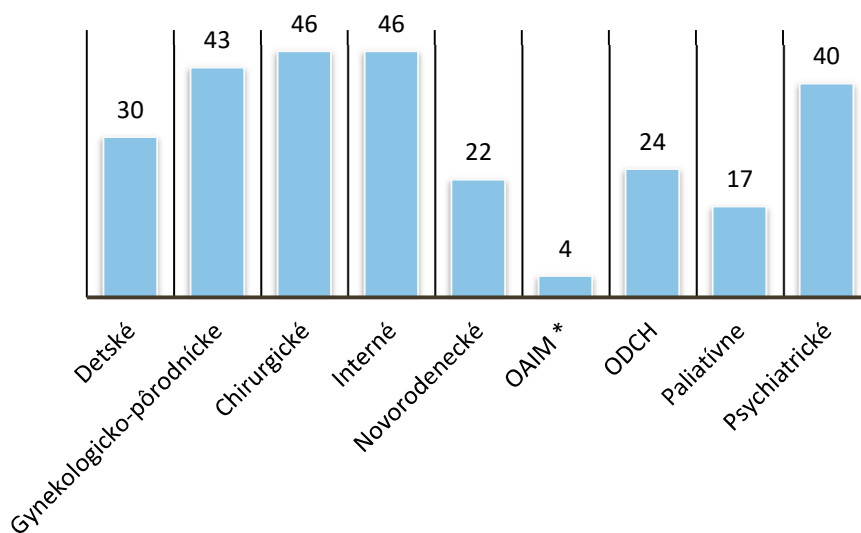
Tabuľka 5 Ukazovatele oddelení

Ukazovatele jednotlivých oddelení	Počet lôžok	UH	Priemerná ošetr.doba UH	Obložnosť	Priemer obsadených lôžok	Obrátkovosť pacientov na obsadenom lôžku
Detské	30	1 441	3,25	42,73	12,82	112
Gynekologicko-pôrodnice	43	2 009	3,92	50,14	21,56	93
Chirurgické	46	1 817	4,71	55,57	25,56	71
Interné	46	1 410	4,09	35,15	16,17	87
Novorodenecké	22	1 053	4,21	55,16	12,13	86
OAIM *	4/3+5	223	6,76	68,13	2,72	82
ODCH	24	306	12,12	41,2	9,89	30
Paliatívne	17	319	9,5	47,76	8,12	39
Psychiatrické	40	378	15,55	40,26	16,1	23

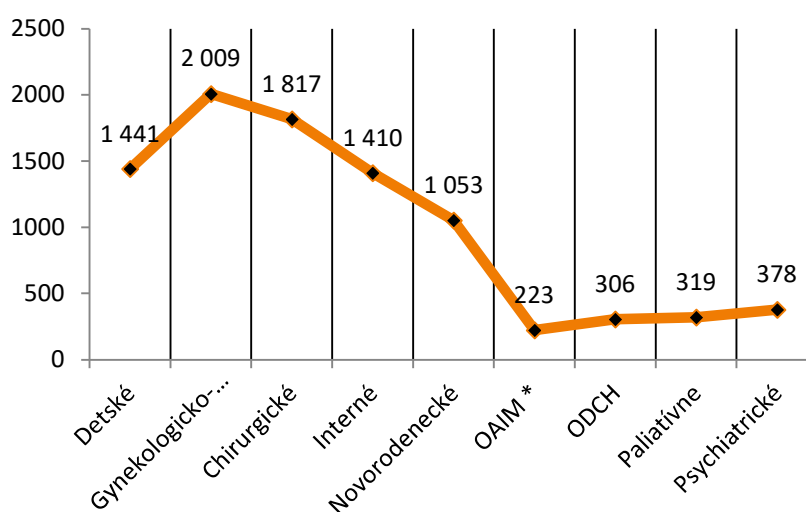
*počas mesiacov, kedy začala II. a III. vlna pandémie Covid -19 sa počet lôžok na oddelení OAIM navýšil na 8 z toho (biela medicína: 3 lôžka a červená medicína: 5 lôžok – covid pacienti).

2.2 Rozbor zdravotnej starostlivosti SVLZ

Graf 4 Počet lôžok po oddeleniach

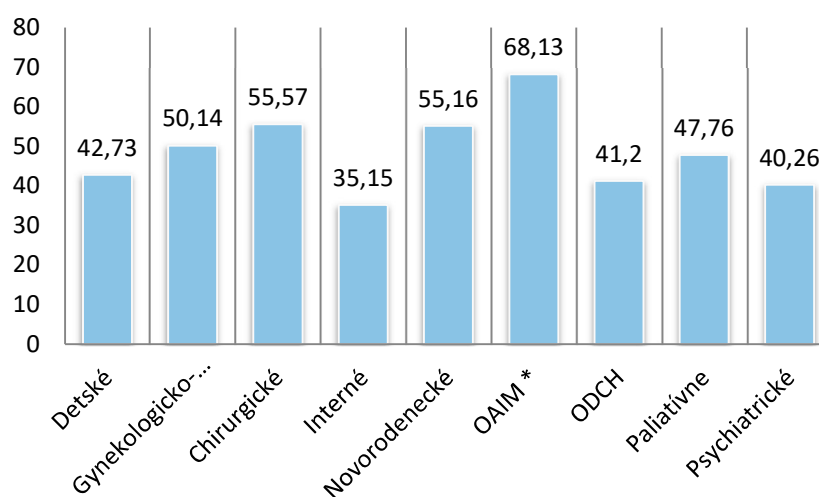


Graf 5 Ukončené hospitalizácie 2021

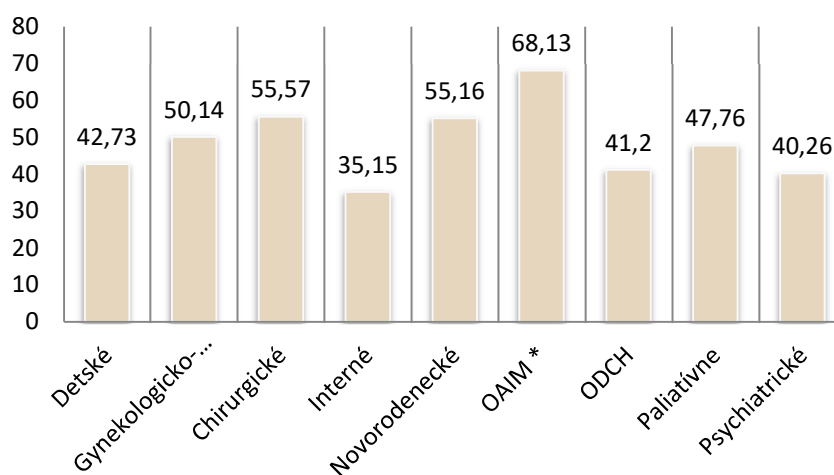


18

Graf 6 Priemerná ošetrovacia doba 2021



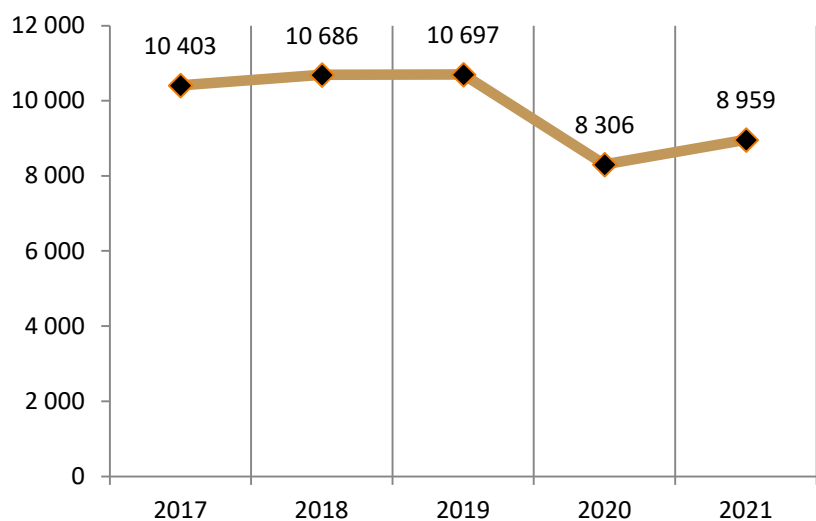
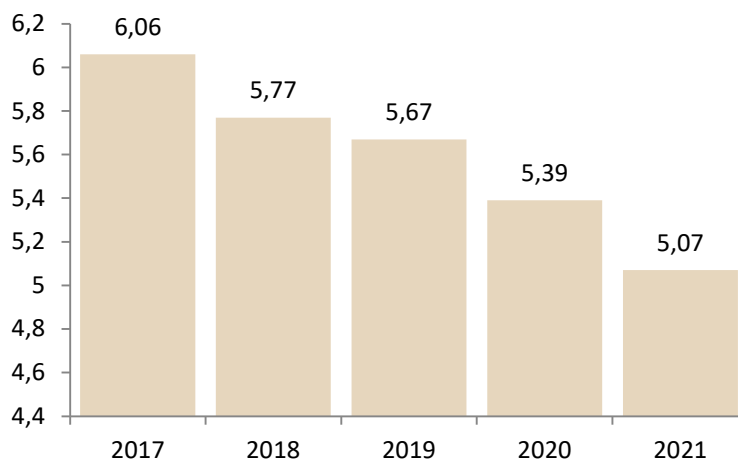
Graf 7 Obložnosť 2021



Tabuľka 6 Prehľad vybraných ukazovateľov

Lôžková zdravotná starostlivosť	2017	2018	2019	2020	2021
Ukončené hospitalizácie	10 403	10 686	10 697	8 306	8 959
Priemerná ošetrovacia doba	6,06	5,77	5,67	5,39	5,07
Lieky na UH €	47,14	48,29	50,78	59,68	87,68
ŠZM na UH €	24,67	25,81	30,00	37,27	50,78

19

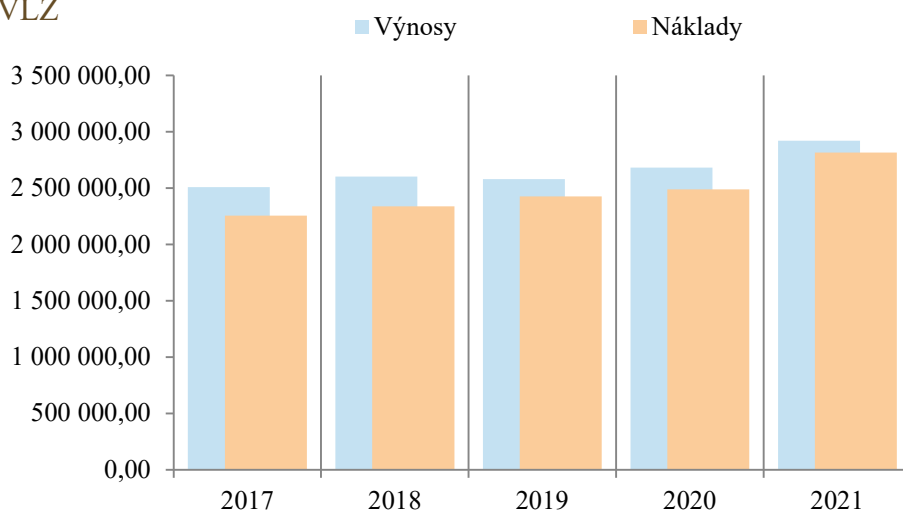
Graf 8 Ukončené hospitalizácie
vývoj v rokochGraf 9 Priemerná ošetrovacia doba
vývoj v rokoch

Tabuľka 7 Trend vybraných ukazovateľov

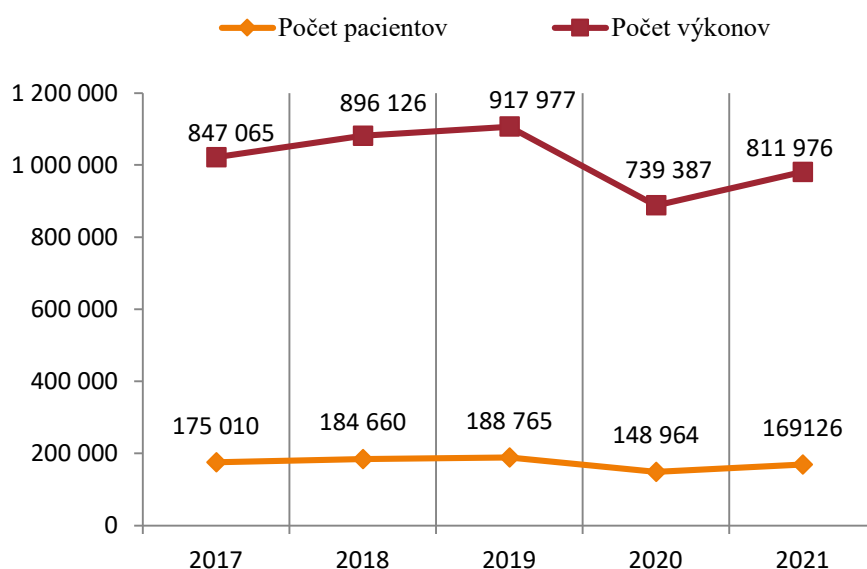
SVLZ ZS	2017	2018	2019	2020	2021
Body	307 219 365	341 115 740	372 398 465	293 705 025	331 423 275
Počet pacientov	175 010	184 660	188 765	148 964	169 126
Počet výkonov	847 065	896 126	917 977	739 387	811 976
Výnosy	2 508 940	2 602 632	2 578 830	2 682 226	2 920 756
Náklady	2 255 445	2 338 238	2 426 267	2 487 877	2 814 860
HV SVLZ	253 495	264 394	152 552	194 349	105 896

20

Graf 10 Náklady, výnosy SVLZ



Graf 11 Počet pacientov, počet výkonov SVLZ



Tabuľka 8 Ukazovatele SVLZ 2021

SVLZ ZS	RDG	OKB	FRO	HTO	SPOLU
Body	170 536 110	117 382 300	15 641 160	27 863 705	331 423 275
Počet pacientov	43 198	58 802	21 912	45 214	169 126
Výnosy	1 223 954	723 599	190 451	782 752	2 920 756
Náklady	991 774	601 296	346 747	875 043	2 814 860
HV SVLZ	232 180	122 302	-156 295	-92 292	105 896

2.3 Rozbor ambulantnej zdravotnej starostlivosti

Odborné ambulancie v HN sP

AMBULANCIE TRSTENÁ

Chirurgická č. 1
Chirurgická č. 2
Chirurgická príjmová
Gynekologická
Oftalmologická
Pneumológia a ftyzeológia
Otorinolaryngologická

AMBULANCIE TRSTENÁ

Kardiologická
Detskej kardiológie
Úrazovej chirurgie
Cievnej chirurgie
Klinickej onkológie
Detskej nefrológie
Vnútorného lekárstva

AMBULANCIE NÁMESTOVO

Chirurgická amb. č.3
Klinickej onkológie
Detskej psychiatrie
Hematologická amb.



Neurologická	Všeobecná amb. pre deti
Psychiatrická č. 1	Hematologická
Psychiatrická č. 2	Endokrinologická
Detskej psychiatrie	Ortopedicá
MOM	Pediatrická
Fyziatrie, balneológie a lieč.rehab.	Urgentý príjem 1. Typu Anestézie a intenzívnej medicíny

2.4 Rozbor ošetrovateľskej zdravotnej starostlivosti

Ošetrovateľská starostlivosť je zameraná na poskytovanie komplexnej ošetrovateľskej starostlivosti osobe, rodine a komunite na upevňovanie, podporu a navrátenie zdravia, udrzaním a podporovaním telesného, duševného a sociálneho zdravia v súlade so sociálnym a ekologickým prostredím, holistickým prístupom k osobe, rodine a komunite.

Forma, kvalita a dostupnosť ošetrovateľskej starostlivosti je jednou z kľúčových otázok zdravotnej a čiastočne aj sociálnej politiky štátu.

Ošetrovateľský proces je zameraný na komplexnú starostlivosť o pacientov na základe ošetrovateľských postupov, ošetrovateľských štandardov starostlivosti o pacientov na základe ich bio - psycho - sociálnych potrieb.

Poskytovaná ošetrovateľská starostlivosť v HNŠP Trstená je súčasťou zdravotnej starostlivosti a jej úroveň značne ovplyvňuje všeobecné hodnotenie a spokojnosť obyvateľstva s jej poskytovaním.

Cieľom ošetrovateľstva je poskytovať kvalitnú komplexnú ošetrovateľskú starostlivosť s hodnotením indikátorov kvality.

Sledované indikátory kvality boli:

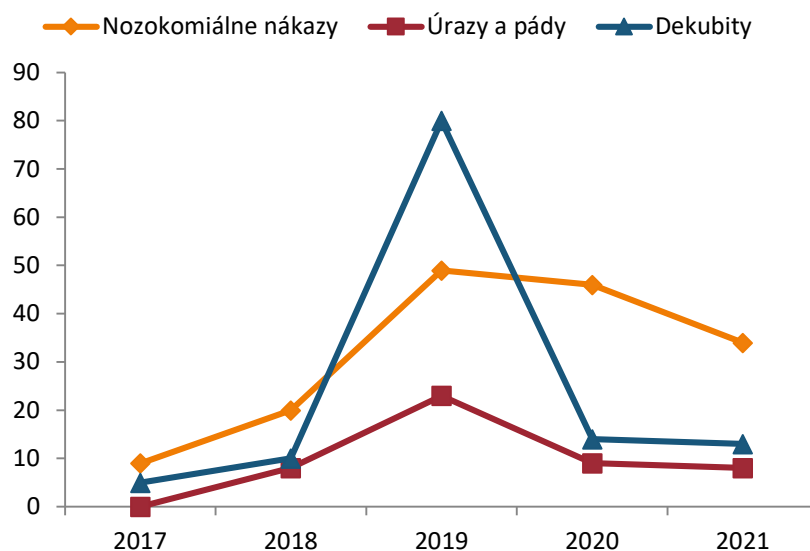
- Vznik a prevencia dekubitov
- Nozokomiálne nákazy
- Úrazy a pády pacientov



Tabuľka 9 Vyhodnotenie indikátorov kvality

Obdobie	2017	2018	2019	2020	2021
Nozokomiálne nákazy	9	20	49	46	34
Úrazy a pády	0	8	23	9	8
Dekubity	5	10	80	14	13

Graf 12 Dekubity, úrazy, nákazy



V roku 2021 bolo zaznamenaných v HNŠP Trstená 34 prípadov nozokomiálnych nákaz u hospitalizovaných pacientov lôžkových oddelení. Na základe zistených výsledkov boli prijaté opatrenia na ich elimináciu s dodržiavaním hygienicko – epidemiologického režimu.

Preveniou a elimináciou nozokomiálnych nákaz sa zaoberá verejný zdravotník.

Výskyt dekubitov za rok 2021 v porovnaní s rokom 2020 sa značne znížil, čo svedčí o zlepšení poskytnutej ošetrovateľskej starostlivosti.

Od 1.9.2019 je v platnosti metodický pokyn „Hygiena rúk v zdravotnej starostlivosti“. Tento dokument stanovuje zásady starostlivosti o ruky a ich bezpečnú prípravu k zdravotníckym výkonom v rámci ošetrovateľskej a liečebnej starostlivosti o pacientov pri zachovaní bezpečnosti pre zamestnancov. V roku 2021 absolvovalo povinné školenie 552 zdravotníckych pracovníkov k „Hygiena rúk v zdravotnej starostlivosti“, ktorého súčasťou bola aj skúška správnej techniky pod UV lampou a test. Práve hygiena rúk u zdravotníckych pracovníkov zohráva najdôležitejšiu úlohu v prevencii šírenia nozokomiálnych nákaz.

Počas pandémie COVID 19 využila Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená pomoc vojakov ozbrojených síl SR. Výpomoc vojakov bola zameraná hlavne v triáži



pacientov (stan pred nemocnicou), vo vakcinačnom centre, v mobilnom odberovom mieste (PCR, AG), v administratívnej činnosti.

V priebehu roka 2021 Hornooravská NsP Trstená nadviazala spoluprácu zo Strednou zdravotnou školou v Dolnom Kubíne. Študentky 3. ročníka v odbore zdravotnícky asistent vykonávajú odbornú prax na lôžkových oddeleniach ako je interné, chirurgia oddelenie dlhodobo chorých a takýmto spôsobom získajú autentickú skúsenosť z reálneho klinického života.

V rámci vzdelávania zdravotníckych pracovníkov sme uspeli s projektom financovaným z prostriedkov EÚ.

Naším partnerom projektu bola nemocnica Podhalański Szpital Specjalistyczny im. Jana Pawła II w Nowym Targu

Názov mikroprojektu : Pandémia ochorenia na Covid 19 medzi nami

Číslo projektu: INT/ET/ZA/3/V/A/0331,

OP Program: Interreg V-A Poľsko – Slovensko 2014 -2020

Hlavným cieľom projektu bolo získať aktuálne poznatky, ktoré sa osvedčili pri koronavíruse, obohatiť nimi všetky sestry a spätnou väzbou overiť ich aplikovanie v praxi, zabezpečiť poskytovanie bezpečnej zdravotnej starostlivosti, predchádzať vzniku epidémie, respektíve eliminovať negatívny dopad ochorenia na zdravotníka, pacienta, či verejné zdravie.

Hlavnými špecifickými cieľmi:

- Spoločná a vzájomná výmena odborných vedomostí a skúseností zdravotníckych pracovníkov - sestier v odbore manažment starostlivosti pri Covid 19.
- Vytváranie a posilňovanie kontaktov medzi slovenskými a poľskými zdravotníckymi pracovníkmi v pohraničnej oblasti.
- Uplatnenie nových odborných skúseností a zručností aj v odbornej praxi.

Tabuľka 10 Aktivity projektu Pandémia ochorenia na Covid 19 medzi nami

Odborná konferencia č.1	Čo je to ochorenie Covid 19 a prevencia
Odborná stáž PL	Exkurzia spojená s odbornou konferenciou
Odborná konferencia č.2	Manažment pacienta s Covid 19
Odborná konferencia č.3	Ochrana zdravotníckeho personálu pri Covid 19



2.5 Rozbor prednemocničnej zdravotnej starostlivosti

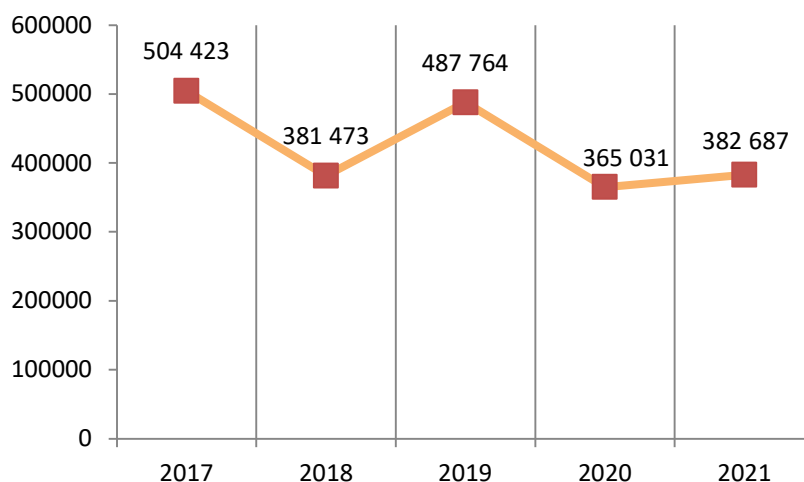
2.5.1 Oddelenie dopravnej zdravotnej služby a rýchlej zdravotnej pomoci

Oddelenie dopravno - zdravotnej služby je oddelenie, ktoré pozostáva z úsekov DZS (Dopravno-zdravotnej služby), RZP (Rýchlej zdravotnej pomoci) a HD (Hospodárskej dopravy). Služby DZS a RZP poskytujeme v nepretržitej prevádzke. Počas nepretržitej prevádzky pracovalo na DZS v roku 2021 - 10 vodičov a 5 sestier dispečingu. Na úseku RZP v nepretržitej prevádzke pracovalo 5 vodičov. V roku 2021 sme najazdili na DZS 382 687 km a previezli 5 657 pacientov. Vzhľadom na pokračujúcu sa pandemickú situáciu s Covid 19, boli naďalej obmedzené prevozy pacientov na externé vyšetrenia, alebo vysoko odborné zákroky na vyšších pracoviskách.

Tabuľka 11 Ukazovatele v dopravnej zdravotnej službe

OBDOBIE	KM	PREVOZY	PACIENTI
2017	504 423	4 966	10 503
2018	381 473	5 509	10 753
2019	487 764	5 935	11 308
2020	365 031	5 604	8 231
2021	382 687	5 657	9 193

Graf 13 Najazdené kilometre DZS

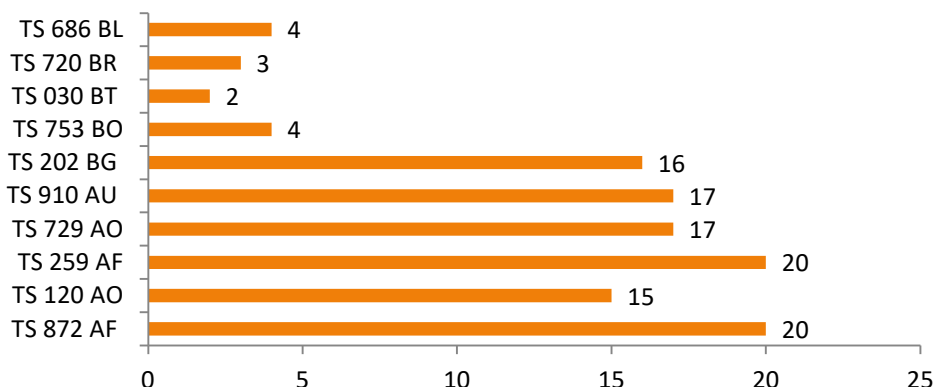


Vzhľadom na vek vozového parku je potrebné zakúpiť minimálne jedno sanitné vozidlo každý rok, aby sme skvalitnili služby prevozu pacientov a znížili vekový priemer sanitných vozidiel. Znížený vek vozidiel by nám priniesol viac finančných prostriedkov za najazdený



km od zdravotných poisťovní, u ktorých je vek sanitného vozidla prioritným kritériom. Hospodársky výsledok DZS dosiahol negatívny výsledok -22 645,- EUR z dôvodu zvýšených nákladov na opravy a údržby vozového parku a znížených výnosov od zdravotných poisťovní.

Graf 14 Vek vozidiel



Z uvedeného grafu vyplýva, že sanitné vozidlá sú v plnej prevádzke počas celého roka.

2.5.2 Záchranná zdravotná služba

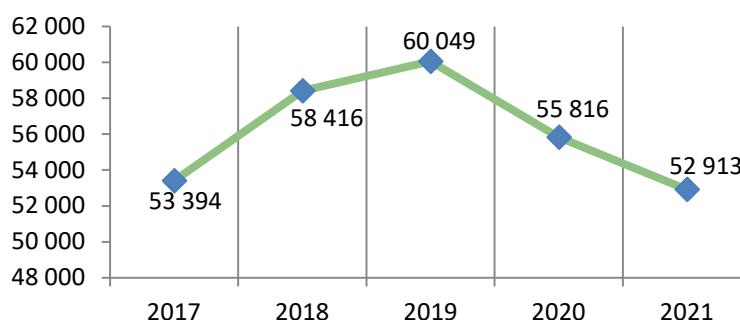
V roku 2021 sme sídlo ZZS presťahovali do zrekonštruovaných priestorov, ktoré plne vyhovujú štandardom poskytovania urgentnej medicíny. Prevádzka Rýchlej zdravotnej pomoci v sledovanom roku bola zabezpečovaná sanitným vozidlom VW Crafter obstarané v roku 2020 a záložným vozidlom VW Transporter. Počas roka 2021 sme najazdili 52 913 km a previezli spolu 1 168 pacientov.

Hospodársky výsledok stanice RZP za rok 2021 dosiahol pozitívny výsledok vo výške 23 031,- EUR.

Tabuľka 12 Prehľad výkonov RZP

OBDOBIE	KM	PREVOZY	PACIENTI
2017	53 394	2 523	1 134
2018	58 416	3 332	1 110
2019	60 049	3 419	1 114
2020	55 816	3 658	1 079
2021	52 913	2 013	1 168

Graf 15 Najazdené kilometre RZP



Hospodárska doprava v roku 2021 bola zabezpečovaná motorovými vozidlami PEUGEOT Partner, ŠKODA OCTAVIA, Traktor s vlečkou a UNC-HON.

PEUGEOT Partner je využívaný na účely zásobovania nemocnice a ŠKODA OCTAVIA reprezentatívne účely. Traktor ZETOR používame na úpravu terénu, odhŕňanie snehu a vývoz bio odpadu na skládku v Trstenej. UNC-HON nám slúži v zimných mesiacoch na odhŕňanie snehu a úpravu terénu v nemocnici.

2.6 Rozbor oddelenia liečebnej výživy a stravovania

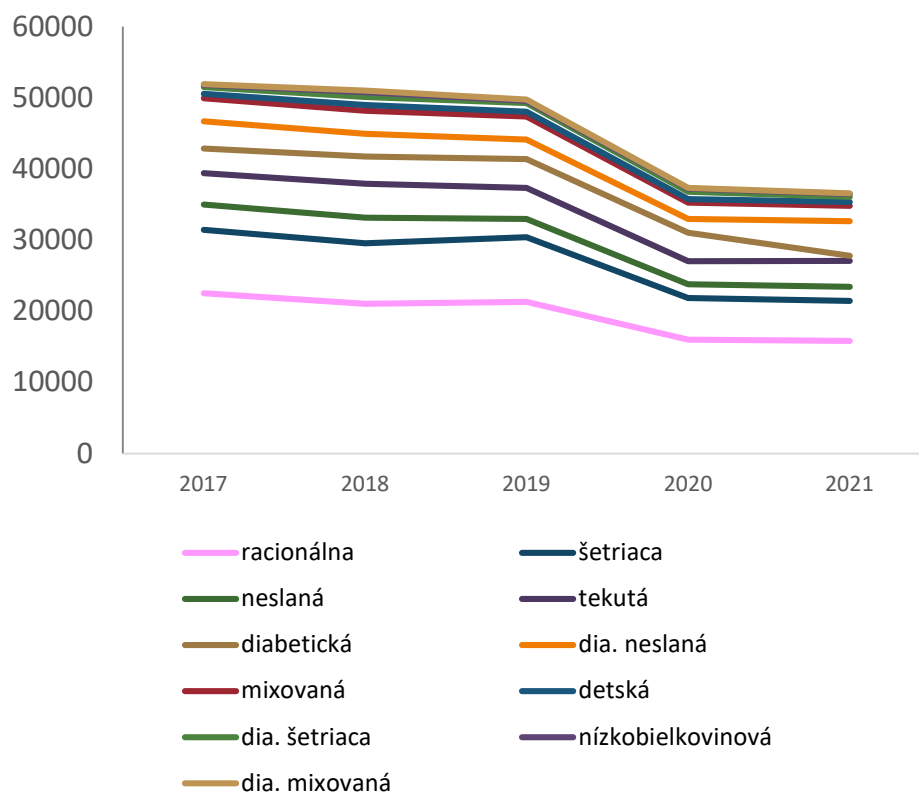
Rozbor OLVaS za rok 2021

Oddelenie liečebnej výživy a stravovania pripravilo celodennú stravu pre hospitalizovaných pacientov HNŠP, sprevádzajúce osoby pacientov, zamestnancov, dôchodcov, praktikantov, cudzích stravníkov a príslušníkov Armády SR.

Úsek dietetiky

Na oddelení pracuje jedna nutričná terapeutka ako vedúca OLVaS, a jedna zdravotnícka asistentka. Popri základných diétach sa pripravujú špeciálne diéty, ktoré si vyžadujú individuálny prístup z dôvodu intolerancií potravín, alebo stravovacích návykov pacientov. Nutričná terapeutka na vyzvanie lekára, alebo vedúcej sestry lôžkového oddelenia navštívi pacienta so špeciálnymi požiadavkami na stravu. V čase pandémie COVID-19 konzultácie prebiehajú telefonicky. Následne pripraví jedálny lístok, podľa ktorého pripraví kuchárka diétu. V roku 2021 sa pripravilo spolu 40 748 celodenných jedál, základných diét 36 571 a 4 177 špeciálnych diét pre pacientov.

Graf 16 Základné diéty



Kontrola prípravy a výdaja stravy na lôžkové oddelenia:

Počas pracovných dní nutričná terapeutka alebo asistentka pred vydaním stravy obeda ochutná jedlá pre jednotlivé diéty, vydá pokyn na ich dochutenie, ohriatie a schváli výdaj na oddelenia. O kontrole urobí zápis do kuchynskej knihy a na formuláre CCP.

Vzdelávanie:

V roku 2021 sa ved. nutričná terapeutka zúčastnila online „Odborného podujatia SKMTP 2.12.2021“ s názvom Výživa a zdravie, výživa ako liek v poobedných hodinách.

Stravovacia komisia:

Operatívne zasadnutia pri ktorých sa riešili aktuálne problémy prebehli len za účasti nám. OŠE, vedúceho kuchára a vedúcej OLVaS.

Oblasť hospodárenia:

Verejné obstarávanie potravín:

Počas roka bola uzatvorená Rámcová dohoda podľa ustanovení Obchodného zákonníka č.513/1991 Zb. v spojení s §83 zákona č. 343/2015 Z.z. o verejnom obstarávaní v znení neskorších predpisov nadlimitná zákazka na dodávku potravín v deviatich častiach, s tým že časti č.4 a č. 8 nie sú uzavreté a sú v štádiu schvaľovania.

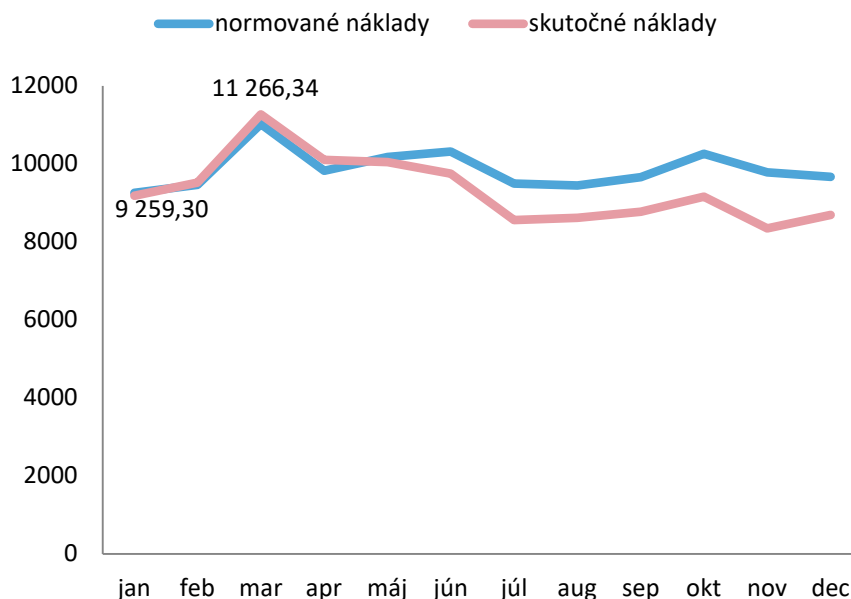
Strava pre pacientov lôžkových oddelení:

Určená stravná jednotka na pacienta a deň bola od 1.3.2021 zvýšená zo sumy 2,55 € na 2,90 € z dôvodu nárastu ceny potravín.

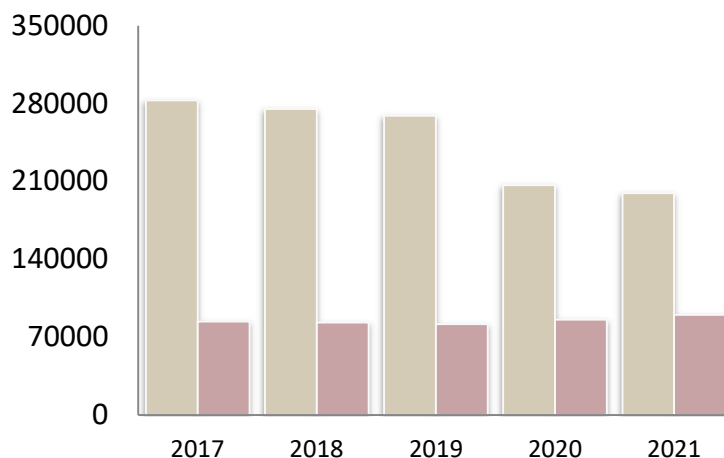
Strava pre stravníkov v ústavnej jedálni:

Určenú stravnú jednotku pre zamestnancov na obed (1,35€ bez DPH) a balíček (1,20 € bez DPH) sa nám podarilo udržať na úrovni z predchádzajúcich rokov. V roku 2021 sa pripravilo spolu pre zamestnancov 69 828 porcií varených jedál (nárast oproti roku 2020 o 6 %) a 20 098 suchých balíčkov.

Graf 17 Náklady 2021 - stravná jednotka pre zamestnancov



Graf 18 Počet vydaných jedál pre pacientov vs obedy pre zamestnancov



Úsek príjmu a skladovania potravín

Na úseku pracujú dve skladníčky, ktoré zodpovedajú za prebratie a vydanie jednotlivých druhov potravín, vedú skladové účtovníctvo - objednávky, príjemky, výdajky, sledujú záručnú dobu, dodržiavanie cien podľa VO (verejné obstarávanie) od dodávateľov. Ďalej sledujú a vedú evidenciu CCP (kritické kontrolné body), udržiavajú sklady v čistote a vykonávajú dezinfekciu priestorov. V roku 2021 bolo prijatých 1 230 dodávok tovaru v celkovej hodnote 231 350,47 € a 1 126 výdajov tovaru zo skladu v celkovej hodnote 233 043,576 €.

Kontrolná činnosť: Počas roku 2021 bola v sklade potravín vykonaná riadna inventarizácia potravín a to k 29.6.2021 a 29.11.2021. Neboli zistené žiadne rozdiely, ani nedostatky.

Kontrola OLVaS

Pracovníčky RUVZ Dolný Kubín odobrali vzorky stravy pripravenej pre pacientov dňa 15.11.2021.

EKONOMICKÝ ÚSEK

3.VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA

Na rok 2021 bol stanovený plán nákladov a výnosov, ktorý vychádzal z hospodárenia roku 2020 a z vytýčených strategických cieľov v oblasti poskytovania zdravotníckej starostlivosti. Plán nákladov a výnosov na rok 2020 bol stanovený s vyrovnaným hospodárskym výsledkom vo výške **19 226 000,00 €**.

Plán výnosov bol prekročený o 14,63 %, pričom výnosová položka „výnosy od ZP“ bola splnená na 101,98 % avšak najviac prekročené výnosové položky oproti plánu boli bežné a kapitálové transfery z MZSR v rámci opatrení v období pandémie a tiež ostatné



zdravotnícke výnosy, ktoré zahŕňali poplatky za vyšetrenia a testy na Covid-19. Plán nákladov bol naplnený celkovo na 114,91% tj. bol prekročený celkom o 14,91 %. Najväčšie položky, pri ktorých bol plán nákladov prekročený bol nákup liekov o 43,57%, nákup ŠZM o 32,48%, tepelnej energie o 24,07%, spotreba všeobecného materiálu vrátane drobného dlhodobého majetku o 12,45%, odpisy o 61,68% a ostatné prevádzkové náklady o 93,95%, ktoré zahŕňajú odpis expirovanej plazmy. **Hospodárenie v roku 2021 sa skončilo celkom so stratou -54 878,77 €.**

3.1 Náklady, výnosy a hospodársky výsledok HNsP Trstená

Tabuľka 13 Porovnanie nákladových a výnosových položiek

	k 31.12.2020 (EUR)	k 31.12.2021 (EUR)	rozdiel 2021-2020 (EUR)	%porovnanie r.2021, r.2020	% porovnanie s plánom r.2021
Spotr. materiálu (501)	3 612 436	4 968 535	1 356 099	137,54	135,35
z toho lieky	761 126	1 114 646	353 520	146,45	143,57
ZP	749 999	1 013 490	263 491	135,13	132,48
Krv	411 779	435 007	23 228	105,64	104,59
PHM	45 346	57 070	11 724	125,86	124,07
Potraviny	277 280	266 922	-10 358	96,26	94,39
Všeob. materiál	646 866	731 389	84 523	113,07	112,45
Energie (502)	362 307	386 068	23 761	106,56	106,06
(51)	979 417	963 235	-16 182	98,35	97,91
Mzdové náklady (521)	8 853 331	10 528 460	1 675 129	118,92	108,11
Odvozy do fond.(524)	3 039 008	3 608 524	569 516	118,74	107,95
Soc. náklady (527)	272 233	289 570	17 337	106,37	96,68
Ostatné náklady (54)	39 517	73 701	34 184	186,51	193,95
Odpisy (551)	726 440	1 186 376	459 936	163,31	161,68
Náklady celkom	17 939 010	22 092 905	4 153 895	123,16	114,91

30

Správa o činnosti a hospodárení HNsP Trstená

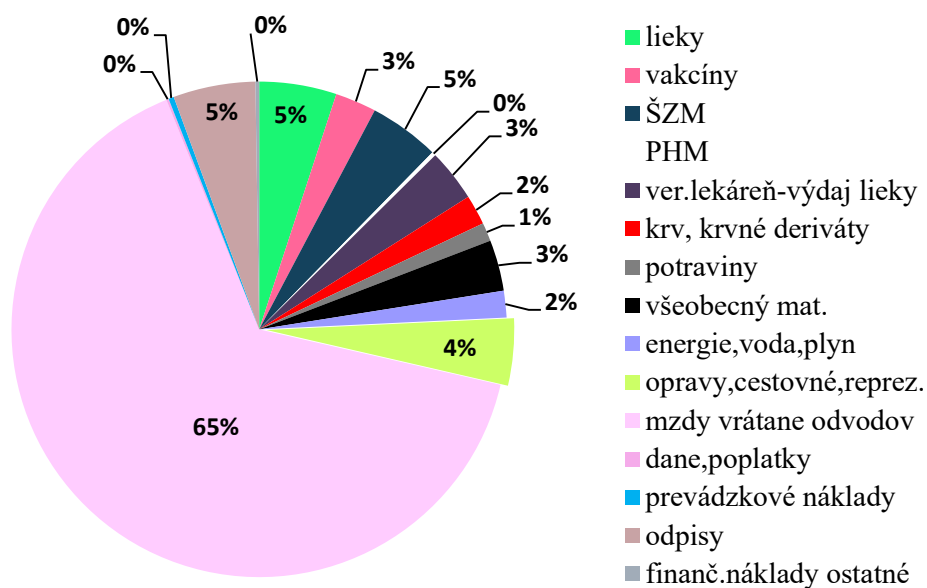


Výnosy od ZP	15 690 241	16 805 760	1 115 519	107,11	101,98
Aktivácia	548 399	549 325	926	100,17	100,17
Výnosy z kap.transfer.	676 843	1 098 734	421 891	162,33	160,73
Výnosy z bež. transfer.	332 119	1 619 679	1 287 560	487,68	813,91
Výnosy prevádzkové	371 400	305 781	65 619	82,33	82,33
Výnosy celkom	18 562 676	22 038 027	3 475 351	118,72	114,63
Hospodársky výsledok	+623 666	-54 879	-678 545		

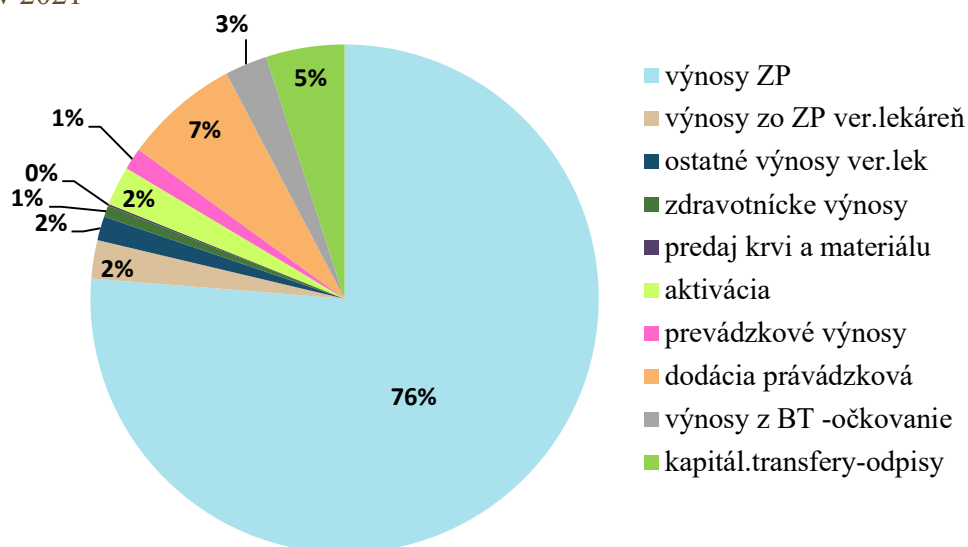
31

Nasledujúce koláčové grafy znázorňujú štruktúru celkových nákladov a výnosov HNŠP Trstená. Najvýraznejšiu časť nákladov tvoria mzdy vrátane odvodov. Vo výnosovej časti najvýraznejšiu položku tvoria výnosy z predaja služieb 76% (teda výnosy zdravotných poisťovní).

Graf 19 Štruktúra nákladov 2021



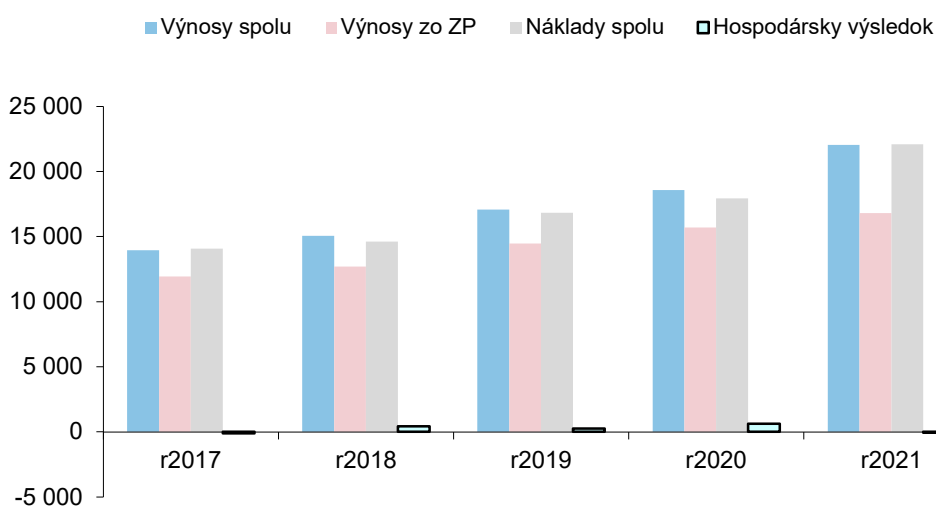
Graf 20 Štruktúra výnosov 2021



2

Pri porovnaní hospodárskeho výsledku v rokoch 2020 a 2019 môžeme konštatovať, že nárast výnosov bol nižší oproti nárastu nákladov. Výnosy vzrástli o 14,63%, náklady o 14,91% a vplyvom týchto skutočností sa hospodársky výsledok v roku 2021 oproti roku 2020 znížil o -678 545,00 € na sumu -54 879,00€.

Graf 21 Prehľad hospodárenia vývoj v rokoch



Nákladová položka „spotreba materiálu“ v porovnaní rokov 2020 a 2021 bola vyššia o 1 356 090,00- €. Zvýšenie spotreby sme vykázali vo všetkých položkách spotreby materiálu, najviac v spotreba liekov a ŠZM.



Nákladová položka „energie“ v porovnaní rokov 2020 a 2021 bola v roku 2021 vyššia o 23 761,00€. Zvýšili sa položky nákupu elektrickej energie a vody ale najvýraznejšie sa zvýšila položka spotreba plynu.

Nákladová položka „služby“ zahŕňa náklady na opravy a údržbu, cestovné, reprezentačné a ostatné služby. Celkovo sme zaznamenali v nákladoch na služby v roku 2021 zníženie o 16 182,00€ a to najviac v položke náklady na opravy a údržbu.

Nákladové položky „osobných nákladov“ tj. mzdové náklady, odvody do fondov a soc. náklady boli v porovnaní s rokom 2020 vyššie celkom o 2 261 982,00€ a to vplyvom nárastu minimálnej mzdy, nárastu príplatkov a odmien súvisiacich s pandémiou Covid-19 a nárastu počtu zamestnancov.

Nákladová položka „odpisy“ bola v porovnaní s rokom 2020 vyššia o 459 936,00 € z dôvodu zvýšeného nákupu zdravotníckej prístrojovej techniky z bežných a kapitálových transferov z MZSR na vybavenie pracovísk pre ošetrovanie pacientov s Covid-19, realizácie projektu „Modernizácia infraštruktúry HNŠP Trstená“ a tiež projektu EU „Posilnenie ochrany verejného zdravia ako reakcia na pandémiu COVID-19 v HNŠP Trstená“ a projektu „Zlepšenie technického a materiálneho vybavenia pre HNŠP Trstená, ktorá zabezpečuje záchrannú zdravotnú službu počas pandémie vyvolanej ochorením Covid-19“.

Na celkovom zvýšení nákladov sa podieľali i náklady na prevádzku a predaj vo verejnej lekární, ktoré boli v roku 2021 vyššie o -35 687,00 €.

Výnosová položka „výnosy od zdravotných poisťovní za výkony“ obsahuje aj výnosy za výkony pre zahraničných pacientov v rámci EU do jednotlivých zdravotných poisťovní v celkovej sume 260 672,00 €. Celkové výnosy za výkony od zdravotných poisťovní sa v porovnaní s minulým rokom zvýšili o 7,11 %, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje navýšenie o 1 115 519,00€. V porovnaní s rokom 2020 sa v roku 2021 zvýšila aktivácia krvi o 926,00€ a tiež došlo k zvýšeniu výnosov z predaja krvi a krvných derivátov o 871,00€ a to vplyvom mierneho nárastu predaja krvi a počtu darcov v období pandémie Covid-19.

Výnosy z kapitálových transferov v súvislosti s odpismi pri zaradení majetku sa v roku 2021 zvýšili o 421 891,00€ t.j. o 62,33%. Na zvýšení sa podieľali kapitálové transfery z MZSR, ktoré boli poskytnuté na vybavenie pracovísk pre pacientov s Covid-19, finančné prostriedky z EU v rámci projektov:

„Modernizácia infraštruktúry HNŠP Trstená“,

„Posilnenie ochrany verejného zdravia ako reakcia na pandémiu COVID-19 v HNŠP Trstená“, „Zlepšenie technického a materiálneho vybavenia pre HNŠP Trstená, ktorá zabezpečuje ZZS počas pandémie vyvolanej ochorením COVID-19“ a projektu v súvislosti s odpismi pri zaradení majetku.

Prevádzkové výnosy v porovnaní s rokom 2020 sa v roku 2021 znížili o -65 619,00€ aj vplyvom zrušenia príspevkov z rezidentského programu Slovenskej zdravotníckej univerzity.

Výnosy verejnej lekárne z poisťovní a aj ostatné výnosy verejnej lekárne sa oproti roku 2020 zvýšili o 35 859,00€. Na zvýšení malo vplyv predovšetkým zmiernenie opatrení v rámci pandémie Covid-19.

V oblasti vedľajšej hospodárskej činnosti tj. pranie, nájmy a s tým súvisiace služby, iné nezdravotnícke služby, služby lekárenskej starostlivosti verejnej lekárne sme dosiahli v roku 2021 zisk v sume 7 813,42€ pred zdanením. Celkové hospodárenie v tejto oblasti bolo v podstate vyrovnané a vedľajšia hospodárska činnosť nám umožnila lepšie využiť existujúce kapacity.



Tabuľka 14 Prehľad hospodárenia v EUR

	2017	2018	2019	2020	2021
Výnosy	13 960 880	15 059 640	17 066 631	18 562 676	22 038 027
Náklady	14 069 587	14 617 416	16 820 420	17 939 010	22 092 905
Hosp. výsledok	-108 707	+442 224	+246 211	+623 666	-54 879
Spotreba liekov	1 110 366	718 367	775 109	761 126	1 114 646
z toho Cerezyme	385 145	47 572	0,00	0,00	0,00
Spotreba ŠZM	776 590	837 812	848 546	749 999	1 013 490
Výnosy zo ZP	11 923 725	12 706 435	14 467 201	15 690 241	16 805 760
z toho výnosy ZP ref.Cerezyme	385 145	47 572	0,00	0,00	0,00
Výnosy ostatné	2 037 155	2 353 205	2 599 430	2 872 435	5 232 267

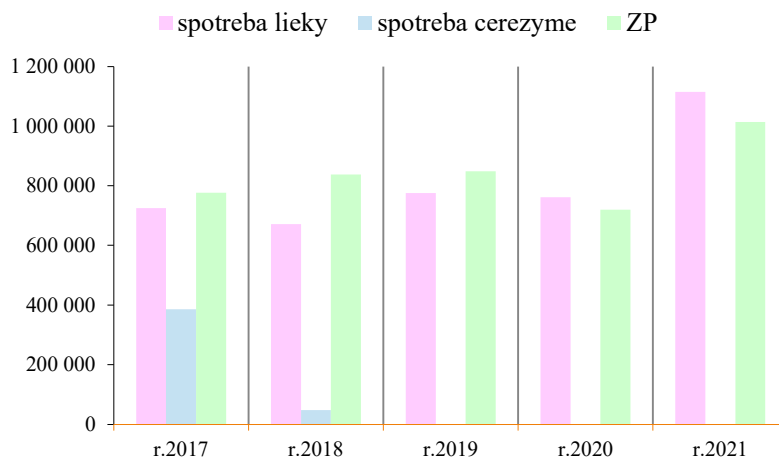
Z prehľadu vývoja hospodárenia vidíme, že náklady i výnosy majú stúpajúcu tendenciu. V roku 2017 sa prejavilo zhoršovanie hospodárenia hlavne následkom nepomeru v náraste nákladov a výnosov, vplyvom čoho sme sa dostali do straty. Hospodársky výsledok sa výraznejšie zlepšuje od roku 2018 v dôsledku rovnomernejšieho vývoja výnosov a nákladov, postupným nárastom výnosov od zdravotných poisťovní a lepším ocenením operačných výkonov. V roku 2019 rastú náklady a výnosy rovnomerne, len v porovnaní s rokom 2018 majú náklady na mzdy, lieky a ostatné služby vyšší nárast, čo sa prejavilo na poklese zisku v roku 2019.

Rok 2020 ovplyvnili opatrenia v rámci pandémie Covid-19, ale napriek týmto opatreniam náklady a výnosy rastú rovnomerne a to predovšetkým vplyvom prospektívneho rozpočtu so VŠZP, dodávkam OOPP zo ŠHR, finančným príspevkom z MZ SR a MF SR a tiež vplyvom celkového zníženia nákladov na lieky sa hospodársky výsledok zvyšuje na 623 666,00€.

V roku 2021 opatrenia v rámci Covid-19 platia takmer počas celého roka, oproti roku 2020 sa výrazne zvyšujú náklady na lieky, ZP a mzdy pracovníkov. Vplyvom týchto skutočností aj napriek bežným a kapitálovým transferom z MZSR a MVSR organizácia vykázala stratu vo výške -54 879,00€



Graf 22 Prehľad spotreby liekov
a zdrav.p



35

Výšku nákladov na spotrebu liekov v rokoch 2017 – 2018 výrazne ovplyvňovala spotreba osobitne schváleného lieku Cerezyme, ktorý vykazujeme v tabuľke zvlášť, pretože v podstate išlo o refundáciu, pričom liečba pacientov sa realizovala na špecializovanom pracovisku. V roku 2018 liek Cerezyme bol podaný len raz a liečba prešla na tabletkovú formu, ktorá bola zabezpečená cez lekárň Hornooravskej nemocnice. Spotreba ZP od roku 2017 do roku 2019 stále stúpa. Takisto spotreba liekov stúpa, okrem roku 2018, kedy mierne poklesla. V roku 2020 zaznamenávame pokles spotreby liekov aj ZP a to vplyvom zníženia počtu hospitalizovaných pacientov pri zavedení opatrení v rámci pandémie Covid-19.

Rok 2021 je poznačený zvýšeným počtom ošetrovaných pacientov s Covid-19 a tiež výrazným zvýšením spotreby drahých liekov a ZP pre týchto pacientov.

Tabuľka 15 Hospodárenie nákladových stredísk podľa špecializácie

ODDELENIE	PREPOČÍTANÉ NÁKLADY (v €)	PREPOČÍTANÉ VÝNOSY (v €)	HOSP.VÝSLEDOK (v €)
Interné	2 014 642	1 884 730	-129 912
Psychiatrické	936 956	644 884	-292 072
Detské	1 156 340	1 538 941	382 601
Gyn.-pôr.	2 722 568	2 671 383	-51 185
Chirurgické	2 643 858	2 418 108	-225 750
OAIM	1 878 327	1 615 217	-263 110



Novorodenecké	632 132	875 063	242 931
Paliatívne	863 865	754 853	-109 012
ODCH	958 870	768 079	-190 791
Lôžkové oddelenia	13 807 558	13 171 258	-636 300
AMB.ODB.SPOLU+MOM +URGENTNÝ PRÍJEM	3 093 988	3 805 838	711 850
RTG	991 774	1 223 954	232 180
OKB	601 296	723 599	122 302
FRO	346 747	190 451	-156 295
HTO	875 043	782 752	-92 292
SvaLZ spolu	2 814 860	2 920 756	105 896
APS+Z-LPS+DZS+RZP	975 947	1 002 839	26 893
Lekáreň nemocničná	176 582	9 182	-167 400
Stacionáre a JZS	289 946	187 369	-102 577
Ostatné prevádzkové N a V	933 090	936 687	3 597
CELKOM HN s P:	22 091 970	22 037 091	-54 879

V tabuľke uvádzame hospodárenie nákladových stredísk podľa špecializácii s prepočítaním režijných nákladov a výnosov, ktoré evidujeme na tzv. hospodársko-technických nákladových strediskách.

Prepočet nákladov a výnosov bol realizovaný prepočtom režijných nákladov na základe prepočítacích koeficientov napr. štatistických ukazovateľov, merných jednotiek



spotreby, výšky mzdových nákladov ap., tak aby čo najvernejšie zodpovedali skutočnej výške režijných nákladov a výnosov na jednotlivých nákladových strediskách.

Z uvedeného prehľadu môžeme vidieť, že pri lôžkových oddeleniach zisk vykazujú 2 lôžkové oddelenia a to detské a novorodenecké. Ostatné lôžkové oddelenia skončili so stratou. Dôvodom je nárast nákladov, a to hlavne mzdových, na spotrebu liekov a zdravotníckych potrieb pri ošetrovaní pacientov na kovidových lôžkoch. U ziskových lôžkových oddelení môžeme konštatovať, že opatrenia v rámci pandémie Covid-19 výrazne neovplyvnili nárast nákladov a znížený počet hospitalizovaných pacientov sa nepremietol do zníženia výnosov zo zdravotných poisťovní vplyvom zachovania prospektívneho rozpočtu so VŠZP. Porovnaním hospodárenia lôžkových oddelení s rokom 2020 došlo k poklesu hospodárskeho výsledku o 621 tis. €. Tento pokles bol zapríčinený najmä vplyvom pandemických opatrení Covid-19 takmer počas celého roka 2021. Celkovo u lôžkových oddelení náklady oproti roku 2020 vzrástli o 2 696 tis. € a výnosy vzrástli o 2 075 tis. €.

Pri hodnotení oddelení SValZ vidíme, že ziskové sú oddelenie RTG, OKB a stratové je oddelenie FRO a HTO. V prípade oddelenia HTO a FRO sa v roku 2021 na strate podieľal znížený počet darcov krvi a pacientov v období pandémie Covid-19. Oddelenie HTO je prínosom pre nemocnicu, pretože pokrýva rozhodujúcu časť potreby krvi a krvných výrobkov z vlastných zdrojov. Za rok 2021 to bolo v sume 273 964,751-€ pre lôžkové oddelenia nemocnice a onkologickú ambulanciu. V porovnaní s predchádzajúcim rokom oddelenia SValZ znížili svoj hospodársky výsledok celkom o 88 tis. € a to hlavne vplyvom zníženia hospodárskeho výsledku oddelenia RTG a OKB.

Zisk dosiahli aj odborné ambulancie, ktoré sa spolu s Urgentným príjmom a MOM tiež podieľali na zvýšení zisku ambulancií v porovnaní s rokom 2020 o 81 tis. €.

Oddelenie urgentnej medicíny, ktoré zahŕňa ambulancie APS, zubno-lekársku pohotovostnú službu, dopravnú zdravotnú službu a rýchlu zdravotnú službu, hospodáril so ziskom ale výsledok hospodárenia im v roku 2021 poklesol o 84 tis. € najmä vplyvom opatrení pandémie Covid-19.

Ústavná lekáreň je neziskovým obslužným nákladovým strediskom, ktoré zabezpečuje zásobovanie zdravotníckych nákladových stredísk liekmi a zdravotníckymi potrebami.

Z celkového prehľadu hospodárenia nákladových stredísk nemocnice vidieť, že napriek výraznému vplyvu pandemických opatrení Covid-19 a v podmienkach súčasného financovania zdravotníctva prostredníctvom bežných a kapitálových transferov zo stravy MZSR, realizácie projektov financovaných z EÚ a postupného zlepšovania cenovej politiky zo strany zdravotných poisťovní je možné zabezpečiť vyrovnané hospodárenie HNŠP ako celku.

V nasledujúcom prehľade dokumentujeme porovnanie nákladovej a výnosovej ceny na jeden prípad na lôžkových oddeleniach v roku 2021.

Tabuľka 16 Pomerové ukazovatele hospodárenia - lôžkové oddelenia

Oddelenie	Náklad na 1 prípad	Výnos na 1 prípad	Rozdiel výnosy- náklady + zisk, - strata
Interné	1 428,82	1 336,69	-92,13
Psychiatrické	2 478,72	1 706,04	-772,68



Detské	802,46	1 067,97	+265,51
Gyn.-pôr.	1 355,19	1 329,71	-25,48
Chirurgické	1 452,67	1 328,63	-124,04
OAIM	8 422,99	7 243,13	-1 179,86
Novorodenecké	600,32	831,02	+230,70
Paliatívne	2 708,04	2 366,31	-341,73
ODCH	3 133,56	2 510,06	-623,50

Náklad na jeden prípad bol vypočítaný zo všetkých nákladov na príslušnom oddelení vrátane prepočítaných prevádzkových nákladov a nákladov na odpis majetku.

Výnos na jeden prípad bol vypočítaný zo všetkých výnosov na oddeleniach tj. výnosy zo zdravotných poisťovní, ostatné výnosy napr. za výkony pre zahraničných pacientov, za nadštandardné služby a prepočítané výnosy prevádzkové a výnosy z odpisov majetku v zmysle platného účtovania týchto odpisov.

38

1.2 Závazky a pohľadávky

Tabuľka 17 Závazky a pohľadávky po lehote splatnosti

Ukazovateľ	K 31.12.2020	K 31.2021	Rozdiel
Závazky za lieky a ZP	122 299	461 753	+339 454
Energie celkom	0	0	0
Investičné	0	150 719	+150 719
Závazky ostatné	232 616	75388	-157 228
Dodávateľia spolu:	354 915	687 861	+332 946
Závazky za odvody	0	0	0
Daňové záväzky	0	0	0
Verejné financie spolu:	0	0	0



ZÁVÄZKY SPOLU	354 915	687 861	+332 946
Pohľadávky od zdravotných poisťovní	0	0	0
Pohľadávky ostatné	9 917	7 247	-2 670
POHĽADÁVKY SPOLU	9 917	3 640	-6 277

Z prehľadu záväzkov po lehote splatnosti za roky 2020 a 2021 vidieť, že tieto celkovo vzrástli o 332 946,00€.

Stav pohľadávok po lehote splatnosti v porovnaní s rokom 2020 poklesli o 6 277,00 €.

Tabuľka 18 Prehľad pohľadávok a záväzkov k 31.12. v tis. EUR

pohľadávky	2017	2018	2019	2020	2021
Dodávateľia	912	737	671	579	1 015
Verejné financie	340	366	425	461	749
Záväzky voči zamestnancom	430	465	540	586	827
Prijaté zábezpeky			84		
Preddavky prijaté	18	19	25	26	28
Záväzky spolu	1 700	1 587	1 745	1 652	2 619
Z toho po lehote	579	394	386	355	688
Pohľadávky od ZP	1 918	2 169	2 461	2 457	2 654
Pohľadávky ostatné	53	37	41	40	25
Pohľadávky spolu	1 971	2 206	2 502	2 497	2 679
Z toho po lehote	29	9	4	10	4

Z prehľadu vývoja záväzkov k 31.12. môžeme konštatovať, že celkový vývoj záväzkov počas obdobia rokov 2017-2020 má klesajúcu tendenciu. Zvýšenie záväzkov v roku 2019 bolo spôsobené zvýšením záväzkov voči zamestnancom - zvýšenie miezd, zvýšením preddavkov od zdravotných poisťovní a prijatými zábezpekami od účastníkov verejného obstarávania. Celkové záväzky v roku 2020 poklesli vplyvom zvýšenej platobnej disciplíny znížením záväzkov voči dodávateľom aj napriek zvyšovaniu záväzkov za mzdy. V roku 2021 záväzky a výrazne zvýšili vo všetkých položkách. Vzrástli záväzky za mzdy, na ktoré bol poskytnutý bežný transfer z MZSR na odmeny a príplatky pre pracovníkov kovidových oddelení a ktoré budú zaplatené až v januári 2022. Vzrástli taktiež záväzky voči dodávateľom liekov a ZP a investičným dodávateľom, na ktoré budú poskytnuté prostriedky z projektu EÚ. Záväzky z verejných financií sa zvýšili v položke daň z príjmov fyzických osôb a v položke



vratky za poskytnuté transfery z MZSR. Takisto záväzky po lehote splatnosti v roku 2021 vzrástli oproti roku 2020 o 332 945,00€.

Pohľadávky celkom majú rastúcu tendenciu, pričom pohľadávky po lehote splatnosti sú pomerne nízke a výrazne sa nezvyšujú.

1.3 Príjmy a výdavky

Príjmy od zdravotných poisťovní od r. 2017 neustále rastú. Zahrňujú príjmy nielen za výkony HNŠP Trstená, ale aj za predaj vo verejnej lekární a ošetrovanie EU pacientov, ktoré preplácajú zdravotné poisťovne.

Tabuľka 19 Prehľad sponzorských a kapitálových príjmov v EUR

Rok	Mimorozpočtové (sponzorské) príjmy	Príjmy kapitálové
2017	33 321	1 135 419
2018	35 036	1 057 420
2019		2 340 233
z toho projekty EÚ	26 760	1 178 620
2020		2 963 576
z toho projekty EÚ	14 580	1 908 073
2021		905 138
z toho projekty EÚ	26 652	321 304
t toho prostriedky MZSR		441 884

V roku 2021 podľa prehľadu v tabuľke sme získali pre HNŠP sponzorské finančné prostriedky v celkovej sume 26 652,00€, -€. Sponzormi nemocnice v priebehu roka 2020 boli firmy, združenia a fyzické osoby, ktoré prispeli finančnými prostriedkami jednotlivým oddeleniam alebo nemocnici prevažne na nákup zdravotníckej techniky.

Kapitálové príjmy zahrňujú príjmy od zriaďovateľa – Žilinského samosprávneho kraja, príjmy zo ŠR na financovanie zdravotníckych prístrojov na vybavenie kovidových pracovísk a príjmy z EÚ na financovanie projektu „Modernizácia infraštruktúry HNŠP Trstená“ a tiež



projektu EÚ “Posilnenie ochrany verejného zdravia ako reakcia na pandémiu COVID-19 v HNŠP Trstená”.

V prehľade kapitálových výdavkov podľa zdrojov financovania sú uvedené všetky kapitálové výdavky financované z príspevkov zriaďovateľa, zo štátneho rozpočtu, z prostriedkov na projekty z EÚ a z vlastných finančných prostriedkov.

Tabuľka 20 Prehľad kapitálových výdavkov podľa zdrojov financovania v EUR

Kapitálové výdavky 2021	VÚC	EÚ	MZSR	Sponzor	HNŠP
Rekonštrukcia a modernizácia GPO - II.etapa-zdrav.technika - projekt EU		8 389,45			
Posilnenie ochrany verejného zdravia ako reakcia na pandémiu COVID-19 v HNŠP Trstená		235 410,91			205 468,98
Rekonštrukcia a moder. HNŠP – ostatné zdroje	50 560,00		33 677,37		
Prístroje a zdrav. zariadenia HNŠP – ostatné zdroje	91 390,05		558 586,12	11 725,57	219 282,64
Spolu	141 950,05	243 800,36	592 263,49	11 725,57	424 751,62

Celkovo kapitálové výdavky HNŠP Trstená v roku 2021 boli vynaložené vo výške 1 414 491,09€.

3.4 Ekonomická efektívnosť a prognóza vývoja

Pri porovnaní celkového hospodárskeho výsledku za obdobie rokov 2017 až 2020 za nemocnicu ako celok vidíme postupné zlepšovanie ekonomickej situácie. V roku 2017 sme



zaznamenali mierny prepád v hospodárení nemocnice hlavne v dôsledku zvýšenia mzdových nákladov. Tento trend sa v roku 2018 podarilo zvrátiť a vykázat kladný výsledok hospodárenia vo výške 442 224,-€. V roku 2019 aj napriek rastúcim nákladom na mzdy a sociálne balíčky dosahuje nemocnica kladný výsledok hospodárenia vo výške 246 211,00€ a to aj v dôsledku zlepšenia platieb zo strany VŠZP. Rok 2020 je ovplyvnený opatreniami vyplývajúcimi z pandémie Covid-19. VŠZP financuje výkony do výšky prospektívneho rozpočtu a zvýšené náklady na mzdy a ošetrovanie pacientov s Covid-19 čiastočne kompenzujú navýšené zálohy zo VŠZP, kapitálové a bežné transfery z Ministerstva Zdravotníctva SR a dodávky zdravotníckych potrieb zo ŠHR. Napriek tejto zložitej situácii HNŠP Trstená dosiahla v roku 2020 zisk vo výške +623 666,00€. Rok 2021 je poznamenaný vplyvom opatrení pandémie Covid-19 takmer počas celého roka a to sa prejavilo zvýšenými nákladmi predovšetkým na lieky, ŠZM, mzdy a vybavenie zdravotníckymi prístrojmi. HNŠP Trstená preto aj napriek bežným a kapitálovým transferom z MZSR, MVSZ a z EÚ vykázala stratu -54 879,00€.

Odborné ambulancie, SVALZy, oddelenie urgentnej medicíny a 2 lôžkové oddelenia (detské, novorodenecké) vykazujú ekonomický zisk. Ďalšie oddelenia vykazujú stratu, ktorá je spôsobená výraznejším nárastom nákladov. V roku 2018 sa zvýšilo cenové ohodnotenie výkonov zo strany poisťovní, čo zodpovedá zlepšeniu ekonomických výsledkov interného a chirurgického oddelenia. V roku 2019 interné oddelenie znižuje stratu vďaka optimalizácii nákladov a v roku 2020 dosahuje zisk vo výške 120 900,00€. V roku 2021 vplyvom opatrení v období pandémie lôžkové oddelenia vykazujú stratu celkom -636 300,00€. Ziskové lôžkové nákladové strediská vlastne pokrývajú stratu ostatných lôžkových oddelení. Nemocnica sa tiež sústreďuje na využitie existujúcich voľných kapacít, na vedľajšiu podnikateľskú činnosť, zisk verejnej lekáreň HNŠP Trstená tiež prispieva na pokrytie straty lôžkových oddelení. V rokoch 2019 až 2020 bola výraznejšie priaznivejšia situácia v oblasti obnovy majetku, kde príspevok z rozpočtu zriaďovateľa bol podstatne vyšší ako v predchádzajúcich rokoch. V roku 2019 sa podarilo realizovať prvú časť projektu „Modernizácia infraštruktúry HNŠP Trstená“ a v roku 2020 aj jej druhú časť. V roku 2020 sa tento projekt financovaný z prostriedkov EÚ a Žilinského samosprávneho kraja ukončil a nové gynekologicko-pôrodné oddelenie bolo otvorené od septembra 2020. V roku 2021 sme získali nový projekt z EÚ „Posilnenie ochrany verejného zdravia ako reakcia na pandémiu COVID-19 v HNŠP Trstená“ z ktorého sa financovali prístroje a zdravotnícke zariadenia na kovidových oddeleniach a z ktorého sa aj v roku 2022 budú čerpať finančné prostriedky už vynaložené z vlastných zdrojov na prístroje a zdravotnícke zariadenia. V roku 2022 sa budú čerpať finančné prostriedky aj z ďalšieho získaného projektu z EÚ: „Zlepšenie technického a materiálneho vybavenia pre HNŠP Trstená, ktorá zabezpečuje ZZS počas pandémie vyvolanej ochorením COVID-19“.

Súčasný systém financovania zdravotníctva nedovoľuje nemocnici v potrebnej miere obnovu majetku z vlastných zdrojov, preto aj v budúcnosti počíta s finančnými prostriedkami EÚ a zriaďovateľa pri realizácii plánovaných projektov.

Platobnú schopnosť nemocnice môžeme dlhodobo hodnotiť ako dobrú, stav záväzkov po lehote splatnosti sa ku koncu roka 2021 mierne zvýšil ale v podstate kopíruje existujúcu situáciu v hospodárení.



Tabuľka 21 Prehľad ekonomickej efektívnosti

	r.2017	r.2018	r. 2019	r. 2020	r. 2021
Nákladové stredisko	v tis. €	v tis. €	v tis. €	v tis. €	v tis. €
Interné oddelenie	-310,32	-154,15	-86,10	+120,90	-129 912
Psychiatrické oddelenie	-184,36	-185,08	-165,27	-126,56	-292 072
Detské oddelenie	+286,26	+394,06	+400,18	+262,75	382 601
Gynekologicko-pôrodnice .	+154,32	+187,99	+43,96	-118,99	-51 185
Chirurgické oddelenie	-176,85	-83,02	-126,59	-48,01	-225 750
OAIM oddelenie	-331,15	-322,48	-487,28	-240,76	-263 110
Novorodenecké oddelenie	+151,47	+172,69	+185,44	+234,37	242 931
Paliatívne oddelenie	-131,67	-189,65	-130,68	-15,83	-109 012
ODCH oddelenie	-101,02	-132,19	-119,04	-83,27	-190 791
Spolu lôžkové oddelenia:	-643,33	-311,84	-485,38	-15,41	-636 300
Odborné ambulancie spolu	+275,37	+389,76	+588,78	+631,29	+711 850
SVaLZ spolu	+253,50	+264,39	+152,55	+194,35	+105 896
Stacionáre a JZS	+31,45	+32,70	-36,62	-169,68	-102 577
Oddelenie urg. medicíny	+36,12	+120,43	+145,86	+110,84	+26 893
Nemocnica celkom HV	-108,71	+442,22	+246,21	+623,66	-54 879

3.5 Ekonomická analýza lôžkových oddelení

LOŽKOVÉ ODDELENIA

Nasledujúca časť analyzuje základné ekonomické ukazovatele, výnosy, náklady a hospodársky výsledok podľa jednotlivých oddelení resp. odborností.



Interné oddelenie hospodárilo v rokoch 2017-2019 so stratou z dôvodu poklesu počtu ukončených hospitalizácií. V roku 2018 interné oddelenie znížilo stratu na -154,15 tis. Eur a to hlavne zvýšením počtu ukončených hospitalizácií o 6,18%. V roku 2019 interné oddelenie výrazne znižuje stratu na -86,10 tis. Eur vplyvom optimalizácie nákladov a pri zachovaní rovnakej úrovne ukončených hospitalizácií. V roku 2020 interné oddelenie dosahuje zisk vo výške 120 900,00€ výrazným zvýšením výnosov zo zdravotných poisťovní. Interné oddelenie počas pandémie Covid-19 v roku 2021 výrazne znižuje počet ukončených hospitalizácií oproti roku 2020 o 18,30%, zvyšuje svoje náklady na lieky a končí so stratou vo výške -129912,00€.

Psychiatrické oddelenie hospodárilo po celé uvedené obdobie so stratou, ktorá sa v priebehu sledovaných rokov postupne zvyšuje. V rokoch 2019 a 2020 vplyvom zvýšenia výnosov napriek zníženiu počtu hospitalizovaných prípadov strata mierne poklesla. Ale v roku 2021 vplyvom zníženia počtu hospitalizácií strata vzrástla na -292 072,00€. Na tomto oddelení sa prejavuje skutočnosť, že ceny za ukončené hospitalizácie nezodpovedajú nákladom.

Detské oddelenie hospodári dlhodobo so ziskom. Môžeme konštatovať, že ceny výkonov sú primerané nákladom a zdravotné poisťovne spravidla hradia všetky ukončené hospitalizácie. V roku 2018, detské oddelenie zvýšilo počet ukončených hospitalizácií oproti roku 2017 o 13,17% a zisk o 107,80 tis. Eur. V roku 2019 je počet ukončených hospitalizácií na úrovni roku 2018 a zisk detského oddelenia sa zvyšuje o 6,12 tis. Eur. Rok 2020 je výrazne ovplyvnený pandemiou Covid-19, kedy sa počet ukončených hospitalizácií na detskom oddelení znižuje o 38,67%, čo sa prejavilo aj na znížení zisku takmer o polovicu. V roku 2021 sa zvyšuje počet ukončených hospitalizácií oproti roku 2020 o 24,44% a aj napriek pokračujúcim nepriaznivým vplyvom pandémie Covid-19 detské oddelenie zvyšuje zisk na 382 601,00€.

Gynekologicko-pôrodnické oddelenie zlepšuje hospodárenie hlavne z dôvodu lepšieho ocenenia operačných výkonov zo VŠZP. Napriek celkovému nepriaznivému vývoju v hospodárení nemocnice v roku 2017 bolo oddelenie veľmi úspešné a dosiahlo zisk v sume 154,32 tis. Eur. V roku 2018 gynekologicko-pôrodnické pokračuje v priaznivom trende a oproti roku 2017 oddelenie zvýšilo počet ukončených hospitalizácií o 8,85% a svoj výsledok hospodárenia zvýšilo na 187,99 tis. Eur. V roku 2019 sa začalo s realizáciou projektu EU „Modernizácia infraštruktúry HNŠP Trstená“, v rámci ktorej sa vybudovala prístavba a uskutočnila modernizácia gynekologicko-pôrodnického oddelenia. Počas realizácie projektu oddelenie malo vyňatých polovicu lôžok a počet ukončených hospitalizácií sa znížil o 7,42%. Napriek tejto zložitej situácii gynekologicko-pôrodnické oddelenie dosahuje v roku 2019 zisk vo výške 43,96 tis. Eur. V roku 2020 sa pokračuje v realizácii projektu „Modernizácia infraštruktúry HNŠP Trstená“ počas ktorej má oddelenie až do septembra vyňatých 25 lôžok a vplyvom pandemických opatrení sa znížil počet ukončených hospitalizácií o 30,27%. Oddelenie v roku 2020 vplyvom týchto skutočností dosahuje prvýkrát od roku 2015 stratu 118,99 tis. Eur. V roku 2021 oddelenie zvyšuje počet ukončených hospitalizácií oproti roku 2020 o 31,39% a aj napriek pretrvávajúcim opatreniam pandémie Covid-19 znižuje stratu na -51,18tis.€.

Chirurgické oddelenie hospodárilo počas celého sledovaného obdobia so stratou. V roku 2018 oddelenie zvýšilo počet ukončených hospitalizácií oproti roku 2017 o 11,16% a tým sa mu podarilo znížiť stratu na -83,02tis. Eur. V roku 2019 oddelenie znižuje počet ukončených hospitalizácií oproti roku 2018 o 4,00% a vplyvom zvýšených osobných nákladov sa strata zvyšuje o 43,57tis. Eur. V roku 2020 vplyvom prospektívneho rozpočtu aj napriek zníženiu ukončených hospitalizácií sa na oddelení zvyšujú výnosy a strata sa znižuje na -48,01tis. Eur. V roku 2021 počet ukončených hospitalizácií zostáva približne na rovnakej úrovni ako v roku



2020, ale zvýšené náklady na lieky, ZP a OOPP o 14,60% oproti roku 2020 spôsobili nárast straty na -225,75tis. €.

OAIM oddelenie hospodári počas celého uvedeného obdobia s pomerne značnou stratou, čo je zapríčinené jednoznačne nedocenením výkonov zo strany zdravotných poisťovní. V roku 2020 oddelenie prijíma pacientov s vírusom Covid-19, zvyšuje sa počet ukončených hospitalizácií, ale zároveň sa zvyšujú náklady na lieky, zdravotnícky materiál a osobné ochranné pomôcky. Oddelenie napriek tomu znižuje stratu oproti roku 2019 o 246,52tis. Eur. V roku 2021 pokračuje nepriaznivý vplyv pandémie Covid-19 na hospodárenie oddelenia. OAIM zvyšuje počet ukončených hospitalizácií oproti roku 2020 o 16,75%, ale tiež zvyšuje náklady, predovšetkým na lieky o 47,74% a preto končí v strate vo výške 263,11tis.€.

Novorodenecké oddelenie hospodári dlhodobo s rastúcim ziskom a aj v roku 2019 dosiahlo výraznejší nárast zisku v dôsledku nárastu počtu narodených detí. Cena v tomto prípade je primeraná nákladom a taktiež zdravotné poisťovne hradia spravidla všetky výkony. V roku 2021 vzrástol počet narodených detí oproti roku 2020 o 14,8% a oddelenie dosahuje zisk vo výške 242 931 Eur.

Paliatívne oddelenie hospodáril celú uvedené obdobie so stratou. V roku 2020 sa hospodárenie oddelenia zlepšilo vplyvom zníženia nákladov na -15 834€a. V roku 2021 sa výrazne zvyšujú náklady oproti roku 2020 o 67,42%, pričom počet ukončených hospitalizácií len mierne vzrástol. Na zvýšení straty v roku 2021 na -109012,00€ sa teda podieľali hlavne zvýšené náklady vynaložené na starostlivosť o pacientov s Covid-19.

ODCH oddelenie hospodáril celú obdobie so stratou. Na tomto oddelení taktiež nezodpovedá ocenenie výkonov skutočným nákladom. ODCH oddelenie v roku 2020 malo navýšený počet lôžok pre pacientov s vírusom Covid-19. Zvýšili sa náklady na lieky, zdravotnícky materiál aj osobné ochranné pomôcky a pretože sa zvýšili platby zo VŠZP v rámci prospektívneho rozpočtu, oddelenie znižuje stratu na -83,27tis. Eur. V roku 2021 sa výrazne prejavil vplyv pandémie Covid-19 na zvýšených nákladoch predovšetkým na lieky a ZP oproti roku 2020 o 38,12% . Oddelenie aj napriek zvýšenému počtu ukončených hospitalizácií o 39,74% oproti roku 2020 končí so stratou vo výške -83 270,00€.

3.6 Ostatné nákladové strediská podľa špecializácií

Odborné ambulancie spolu s urgentným príjmom a MOM hospodárili so ziskom po celé uvedené obdobie, čo je zásluhou dobrého ocenenia výkonov. Vývoj v oblasti hospodárenia je veľmi priaznivý, zisk má rastúcu tendenciu.

SValZ spolu hospodárili po celé sledované obdobie so ziskom, ktorý sa však v roku 2021 znižuje na 105 896,00€ a to vplyvom zvýšenia straty na oddelení HTO a FRO. Strata na oddelení HTO sa zvýšila aj vplyvom toho, že Imuna a.s.Šarišské Michaľany prestali odoberať zmrazenú plazmu a expirovaná plazma zvyšovala náklady oddelenia. Oddelenia RTG a OKB zvýšením zisku v roku 2021 prispeli ku kladnému hospodárskemu výsledku SValZ ako celku.

Oddelenie urgentnej medicíny, do ktorého patria APS pre dospelých, APS detská, Zubno-lekárska PS, dopravná zdravotná služba a RZP, hospodáril po celé obdobie so ziskom zásluhou dobrého ocenenia výkonov hlavne RZP. V roku 2018 stratu vykazuje len dopravná zdravotná služba a v roku 2019 všetky zložky urgentnej medicíny dosahujú zisk. V roku 2020



vplyvom opatrení v rámci pandémie Covid-19 dopravná zdravotná služba a Zubno-lekárska PS vykazujú stratu. Oddelenie urgentnej medicíny celkovo v roku 2020 dosahuje zisk vo výške 110,84 tis. Eur. V roku 2021 sa zisk oproti roku 2020 výrazne znižuje a to na 26 893,00€. Stratu dosahuje APS pre dospelých, zubno-lekárska PS a DZS. Zisk dosahuje RZP a APS – detská. Zníženie zisku je spôsobené nárastom nákladov vplyvom opatrení Covid-19.

Stacionárne pneumologický, neurologický, ORL a ORL JZS postupne zlepšovali výsledok hospodárenia. V roku 2019 v dôsledku zvýšenia nákladov predovšetkým ORL JZS stacionárne dosiahli stratu vo výške 36,62 tis. Eur. V roku 2020 sa výrazne znížil počet vyšetrených pacientov vplyvom opatrení v období pandémie a ORL stacionár a ORL JZS vykazujú stratu. Celkovo nákladové strediská JZS a stacionárne skončili v roku 2020 v strate vo výške -169,68 tis. Eur. V roku 2021 sa strata znižuje na 102,58 tis. € vplyvom zvýšenia počtu vyšetrených pacientov.

ZDRAVOTNÉ VÝKONY

4. VYHODNOTENIE ZDRAVOTNÝCH VÝKONOV OD ZP

Pandémia dočasne znížila pre všetkých pacientov dostupnosť zdravotnej starostlivosti. Za posledné dva roky sa častejšie začal skloňovať pojem "odložená zdravotná starostlivosť". Opatrenia počas pandémie spôsobili, že sa vykonávali iba akútne operačné zákroky a plánované operácie boli príkazom ministra zdravotníctva pozastavené. Pandémia negatívne zasiahla nielen poskytovateľov zdravotnej starostlivosti, ale aj zdravotné poisťovne, ktoré jednak plnili svoje verejné prísluby a posielali počas roka zmluvným poskytovateľom zdravotnej starostlivosti garantované úhrady za poskytnutú ZS za svojich poistencov. Poisťovne si začali vytvárať aj rezervy na neskoršie obdobie na liečbu odloženej zdravotnej starostlivosti. Zdravotné poisťovne naďalej podporovali poskytnutie ZS na diaľku, čím bola zabezpečená dostupnosť poskytnutia ZS pre poistencov. Konzultácie a opätovné vystavenie receptov boli riešené prostredníctvom elektronickej pošty, telefonicky alebo SMS bez osobnej prítomnosti pacienta. Zdravotné poisťovne aj v tomto roku reflektovali na zvýšené náklady v súvislosti s nutnosťou zabezpečenia zvýšeného množstva ochranných a dezinfekčných prostriedkov ako aj sťaženého poskytovania zdravotnej starostlivosti a uhrádzali z toho dôvodu ďalšie doplnujúce zvýhodnené výkony. Do boja proti pandémie sa zapojili aj niektoré ambulancie všeobecných lekárov pre dospelých a pre deti a dorast. Ambulancie tak dostali možnosť očkovať svojich kapítovaných poistencov. Očkovanie sa tak stalo dostupnejším. Vznikla možnosť očkovať sa aj bez registrácie.



V HNŠP Trstená bolo od 1.1.2021 zriadené očkovacie centrum ako aj výjazdová očkovačská služba, ktorá sa zameriavala na očkovanie najzraniteľnejšej skupiny obyvateľov v zariadeniach sociálnych služieb a domovov dôchodcov.

Od 15.11.2021 na základe odporúčenia lekára v špecializovanom odbore všeobecné lekárstvo a lekára v špecializovanom odbore pediatria vznikla možnosť podávania monoklonálnych protilátok pacientom vo včasnej fáze ochorenia COVID-19 u pacientov s vysokým rizikom ťažkého priebehu ochorenia.

Zdravotné poisťovne umožnili poskytovateľom ZS poskytovať pre svojich poistencov výkony rýchlej diagnostiky SARS-CoV-2 rýchlou automatizovanou point of care molekulárno - biologickou metódou v prípade klinického podozrenia z infekcie COVID-19. Subjektami hospodárskej mobility sa stali pracoviská urgentnej medicíny a odbornosti 001, 007 a 009 v rámci ústavnej pohotovostnej služby.

V roku 2021 napriek bežiacей pandémii sme celkovo zaznamenali oproti roku 2020 v príjmoch od zdravotných poisťovní pozitívny trend. Skutočne vykázaná zdravotná starostlivosť za poistencov SR za rok 2021 bola zvýšená o 2 125 977,38 € a dosiahla výšku 14 128 357,90 €. Uzané výkony od všetkých zdravotných poisťovní v roku 2021 za pacientov SR dosiahli výšku 13 833 073,32 €, čo je o 2 059 777,93 € viac ako v roku 2020. Zaplatené výkony od zdravotných poisťovní v roku 2021 za pacientov SR dosiahli výšku 16 579 997,28 €, čo je o 1 134 858,45 € viac ako v roku 2020. Limit od zdravotných poisťovní v roku 2021 dosiahol výšku 14 551 563,00 Eur, čo je oproti roku 2020 o 705 402,00 Eur viac. Limitované položky na dopravnej zdravotnej službe v roku 2021 dosiahli rovnakú výšku 296 880,00 Eur ako v roku 2020.

Skutočne vykázaná zdravotná starostlivosť za EÚ pacientov a iných cudzincov za rok 2021 bola 260 944,85 Eur, čo je o 6 835,79 Eur viac ako v roku 2020. Uzané a zaplatené zdravotné výkony za EÚ pacientov a ostatných cudzincov v roku 2021 boli 263 779,29 Eur, čo je o 10 049,11 eur viac ako v roku 2020.

Mesačné platby za poistencov VŠZP boli realizované prostredníctvom Prospektívneho rozpočtu (PRUZZ), kde výška úhrady bola dlhodobou dohodnutá na nasledujúce obdobia a nepodliehala častým zmenám. PRUZZ nám zabezpečoval rovnakú mesačnú úhradu bez ohľadu na sezónnosť a úhrada za poskytnutú ZS nebola závislá od kvantity poskytnutej ZS. Zdravotná starostlivosť bola takýmto spôsobom garantovaná aj od ZP Union financovaním pevnej sumy formou Globálneho rozpočtu. U ZP Dôvery garantované platby boli realizované prostredníctvom mesačného limitu za výkony SVLZ, JZS, stacionárne, lôžkovú starostlivosť a pripočítateľné položky a dopravnú zdravotnú službu.

Niektoré hospitalizačné prípady neboli zo strany zdravotných poisťovní akceptované ako DRG prípady, ale ako jednodňová zdravotná starostlivosť (hlavne na gynekologicko-pôrodnickom, chirurgickom a detskom oddelení), resp ako expektačné lôžka. Niekedy pri krátkodobých hospitalizáciách bola uplatnená ambulantná forma úhrady.

Od 1.4.2021 VŠZP začala využívať modul revíznej činnosti JUBULA, určený iba pre revíznych lekárov, cieľom ktorého bola detekcia neoprávnene vykázaných výkonov od poskytovateľov. Modul slúži revíznym lekárom ako podklad pre externú revíziu priamo



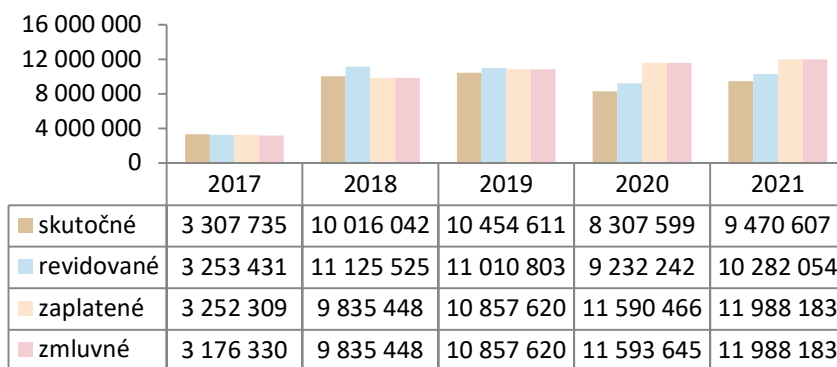
u poskytovateľov ZS. Jeho zavedením do praxe neboli poskytovateľom akceptované mnohé hospitalizačné prípady, ktoré sa riešili v reklamačných faktúrach.

Počet vyšetrených pacientov na ŠAS, APS a zubno-lekárskej pohotovostnej službe v roku 2021 bol 179 699, čo predstavoval nárast o 53 534 pacientov oproti v roku 2020. Nárast počtu pacientov bol ovplyvnený najmä zriadením očkovacieho centra, ktoré zabezpečovalo očkovanie pacientov proti vírusu COVID-19. Počet poskytnutých zdravotných výkonov pacientom v roku 2021 v uvedených segmentoch bol 404 009, čo je o 78 012 výkonov viac ako v roku 2020. Počet vyšetrených pacientov na SVLZ v roku 2021 bol 169 126, čo je o 20 162 pacientov viac ako v roku 2020. Počet vykázaných zdravotných výkonov na SVLZ v roku 2021 bol 811 976, čo je o 72 589 pacientov viac ako v roku 2020. Počet skutočne vykázaných ukončených hospitalizácií dosiahol úroveň 8959, čo je o 653 ukončených hospitalizácií viac ako v roku 2020.

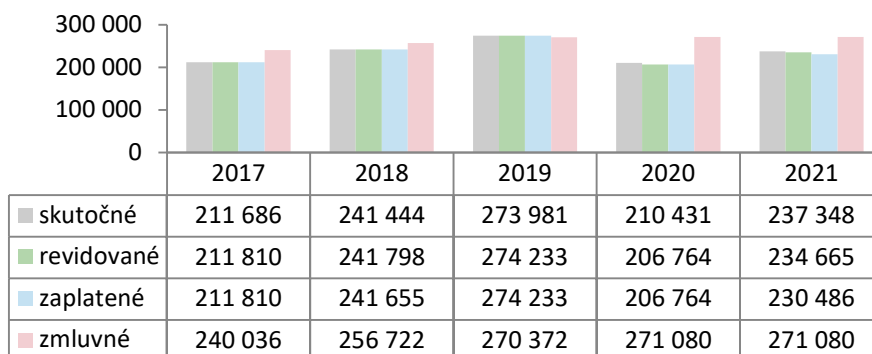
Počet skutočne vykázaných hospitalizačných prípadov podľa klasifikačného systému v roku 2021 dosiahol počet 7 808, čo je oproti roku 2020 o 677 prípadov viac. Skutočná priemerná ekonomická nákladová náročnosť prípadu dosiahla úroveň 0,8924 t.j. vyššiu o 0,0039 ako v roku 2020.

48

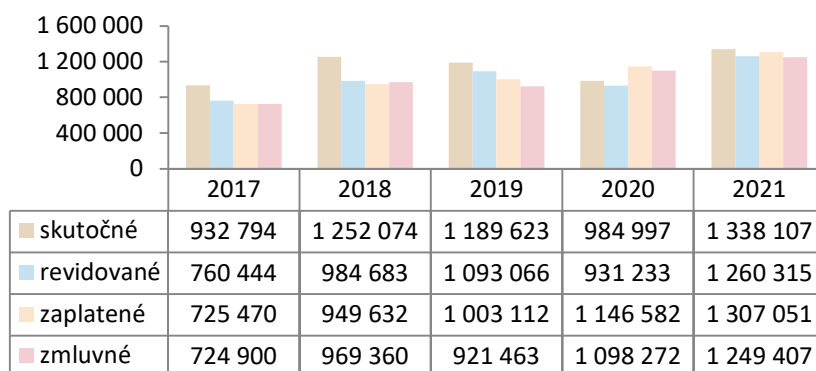
Graf 23 VŠZP do limitu



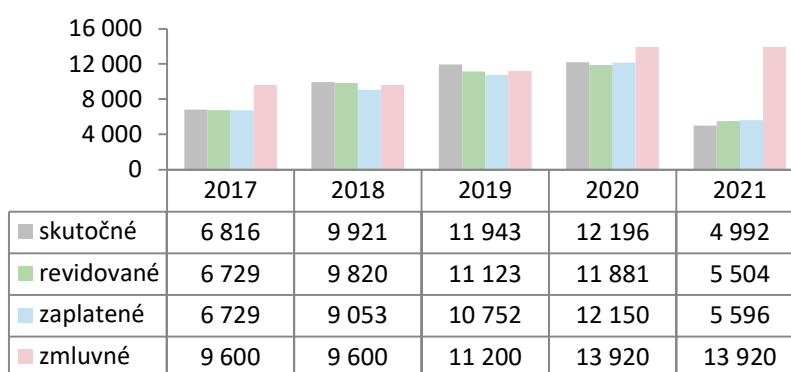
Graf 24VšZP doprava



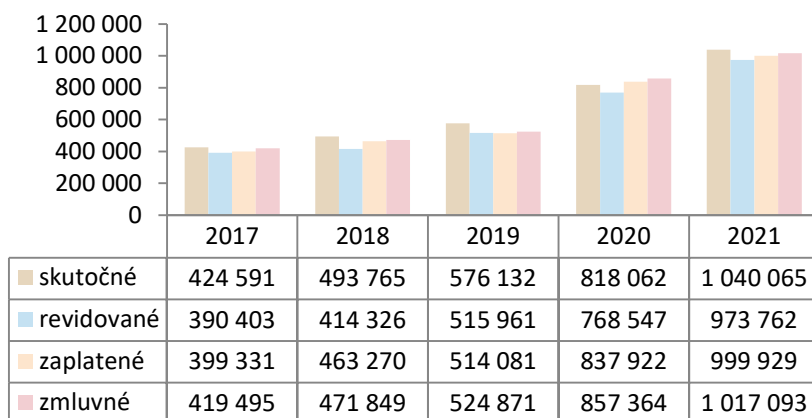
Graf 25 Dôvera do limitu



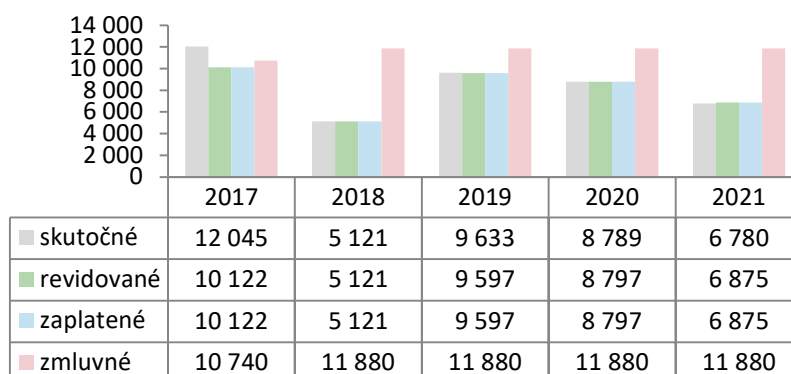
Graf 26 Dôvera doprava



Graf 27 Union do limitu



Graf 28 Union doprava



Tabuľka 22 Ekonomická nákladovosť hospitalizačného prípadu stanovená MZSR

	2022	2021	2020	2019	2018	2017
CMI	0,89	0,88	0,87	0,88	0,84	0,86
Základná sadzba	1407,00	1228,00	1148,00	970,00	1015,00	903,00

Tabuľka 23 Celkový počet poistencov evidovaných v centrálnom registri poistencov

	Odhadovaný počet k 1.1.2022	% podiel ZP na celkovom počte poistencov	Skutočný počet k 1.1.2021	% podiel ZP na celkovom počte poistencov	Skutočný počet k 1.1.2020	% podiel ZP na celkovom počte poistencov	Skutočný počet k 1.1.2019	% podiel ZP na celkovom počte poistencov
Dôvera	1 651 152	31,93%	1 656 128	32,02%	1 611 356	31,22%	1 524 814	29,60%
VŠZP	2 896 138	56,00%	2 907 631	56,22%	2 976 137	57,66%	3 137 229	60,90%
Union	624 384	12,07%	608 321	11,76%	574 122	11,12%	489 277	9,50%
Spolu	5 171 674	100,00%	5 172 080	100,00%	5 161 615	100,00%	5 151 320	100,00%

50

Správa o činnosti a hospodárení HN sP Trstená

Tabuľka 24 Extramulárna ZS za hospitalizovaných pacientov s EU pacientami (ŠAS a SVLZ)

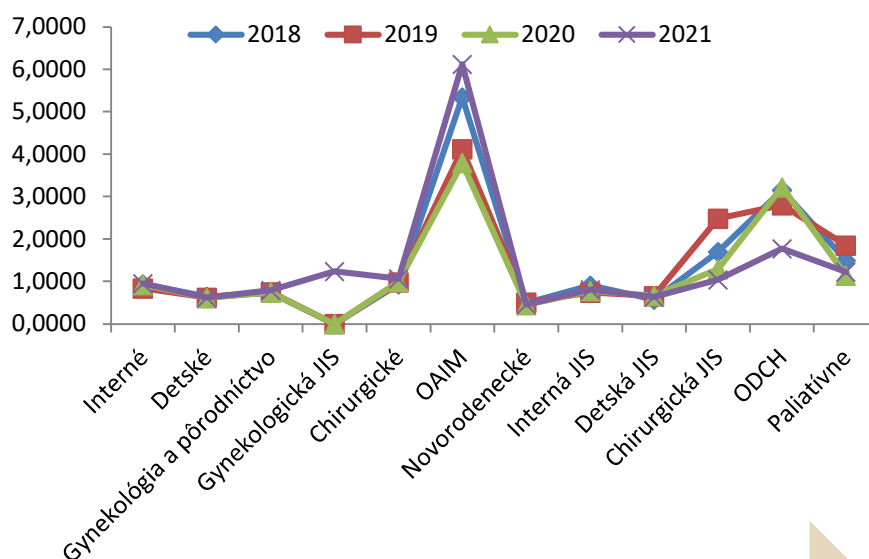
	2021	2020	2019
VŠZP	257 766,42	225 133,61	251 800,92
Dôvera	37 404,57	29 239,85	33 987,75
Union	17 164,22	19 441,94	10 789,61
Spolu	312 335,21	273 815,40	296 578,28



Tabuľka 25 Skutočný CMI v jednotlivých rokoch

CMI	2018	2019	2020	2021
Interné	0,9356	0,8408	0,9245	0,9484
Detské	0,6398	0,6220	0,6140	0,6222
Gynekológia a pôrodnictvo	0,7354	0,7504	0,7411	0,7887
Gynekologická JIS	0,0000	0,0000	0,0000	1,2404
Chirurgické	0,9354	0,9791	0,9897	1,0653
OAIM	5,3428	4,1162	3,7944	6,1195
Novorodenecké	0,4930	0,5067	0,4457	0,4597
Interná JIS	0,9079	0,7426	0,7790	0,8091
Detská JIS	0,5772	0,6575	0,6627	0,6315
Chirurgická JIS	1,6990	2,4796	1,2914	1,0393
ODCH	3,1505	2,8000	3,2209	1,7716
Paliatívne	1,4906	1,8526	1,1391	1,2225
CMI na 1 HP	0,8703	0,8781	0,8885	0,8924

Skutočný CMI v rokoch



PERSONÁLNY ÚSEK

5. VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ



5.1 Ľudské zdroje a kapacita

Situácia zdravotníckych pracovníkov v súčasnosti je pomerne komplikovaná. Spoločnosť má vysoké očakávania, ľudia očakávajú kvalitné a fungujúce služby, rýchlosť a kvalitu považujú za samozrejmosť. Dožadujú sa svojich zákonných práv. Na druhej strane zdravotníci bojujú o adekvátne podmienky, materiálno technické vybavenie, finančné ohodnotenie a dostatok kvalitného personálu.

Neustále zmeny a nedostatok pracovných síl v zdravotníctve zvyšuje napätie, znižuje kvalitu a rastie nespokojnosť. Potreba a dopyt po zdravotnej starostlivosti neustále rastie a populácia starne. V rámci očakávaného vývoja ľudských zdrojov v zdravotníctve dopyt po kvalitných ľuďoch v zdravotníctve neustále rastie a významne sa odráža na vývoji a budúcnosti zdravotníctva.

Všetky tieto aspekty sa odrážajú v r 2021 ešte intenzívnejšie vzhľadom na situáciu COVID 19. Zdravotníctvo v roku 2021 je sprevádzané neustálymi opatreniami a nariadeniami v rámci núdzového stavu.

HNsP Trstená prechádza neustálym vývojom a všetky aspekty súčasnej doby sa jej v oblasti ľudských zdrojov dotýkajú. Bojuje s nedostatkom zdravotníckych pracovníkov a neustále si kladie otázku - ako motivovať lekárov, aby zostali pracovať v HNsP Trstená? Ako zabezpečiť stabilizáciu zamestnancov nášho zdravotníckeho zariadenia? Motivácia lekárov k stabilizácii je dlhodobý program ktorý HNsP Trstená naplňa a bude naplňať v týchto krokoch pokiaľ bude mať na to vytvorené podmienky:

- vytvorenie komplexných podmienok práce a pracovného prostredia
- úroveň pracovného prostredia, technická vybavenosť pracovná doba režim organizácie práce, mzdy a spôsoby hodnotenia a odmeňovania zamestnancov
- motivácia k zvyšovaniu kvalifikácie

HNsP Trstená sa dlhodobo angažuje v projektoch ktoré napomáhajú k rozvoju ľudských zdrojov. Jedná sa o spoluprácu :

- SZU Bratislava Rezidentský program – vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov.

V týchto projektoch fungujeme už od roku 2004. Posledná aktivita je spojená so zapojením sa do projektu „Ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov“, ktorý zastrešuje Ministerstvo zdravotníctva SR, kde sme len za rok 2021 získali finančný príspevok vo výške 111 600 € formou refundácie mzdy na kategóriu - lekár pediater a všeobecný lekár.

- VÚC Žilina - Podporný program ŽSK: Ľudské zdroje v zdravotníctve ŽSK. Cca 26 000 €

5.2 Personálno – mzdová oblasť

V roku 2021 rámci priznania a vyplatenia mzdových prostriedkov bola uplatňovaná Smernica pre odmeňovanie platná pre rok 2020, Zákonník práce, konkrétne ustanovenia §118 – 135 a Kolektívnej zmluvy. Rok 2021 priniesol nasledujúce zmeny a opatrenia ktoré sa realizovali formou:

- Zvýšenie minimálnej mzdy pre rok 2021 vo výške 624 €.
- Zvýšenie príplatkov za noc, sobotu, nedeľu, sviatok



- Uplatnenia zákona 578/2004 v znení noviel, na základe ktorého bola organizácia povinná zvýšiť základnú zložku mzdy zdravotníckych pracovníkov, čo sa premietlo do priemernej mzdy za rok 2021.

V rámci rozboru miezd za rok 2021 sú vybrané jednotlivé položky miezd v porovnaní s rokom 2019 a 2020.

Tabuľka 26 Objem prostriedkov

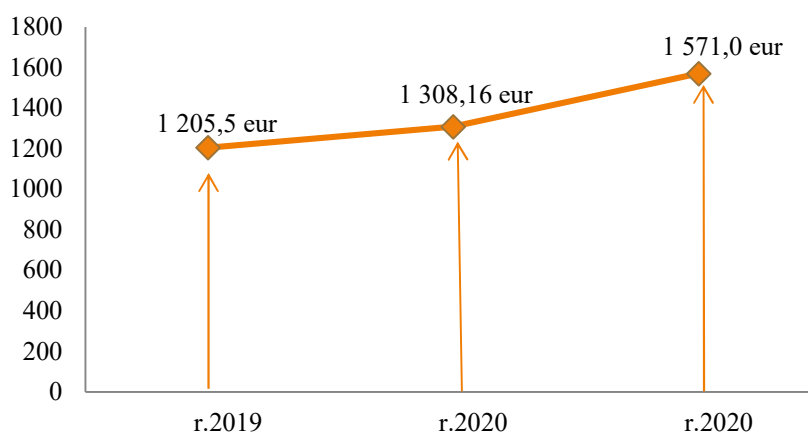
	2019	2020	2021
Mzdové prostriedky	8 068 170 €	8 911 170 €	10 559 930 €

53

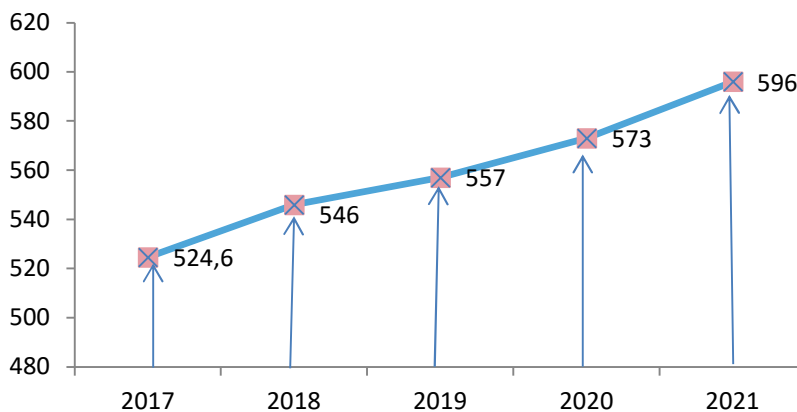
Tabuľka 27 Priemerná mzda

	2019	2020	2021
Priemerná mzda	1 205,5 €	1 308,16 €	1 571 €

Graf 29 Vývoj priemernej mzdy



Graf 30 Počet zamestnancov HNŠP



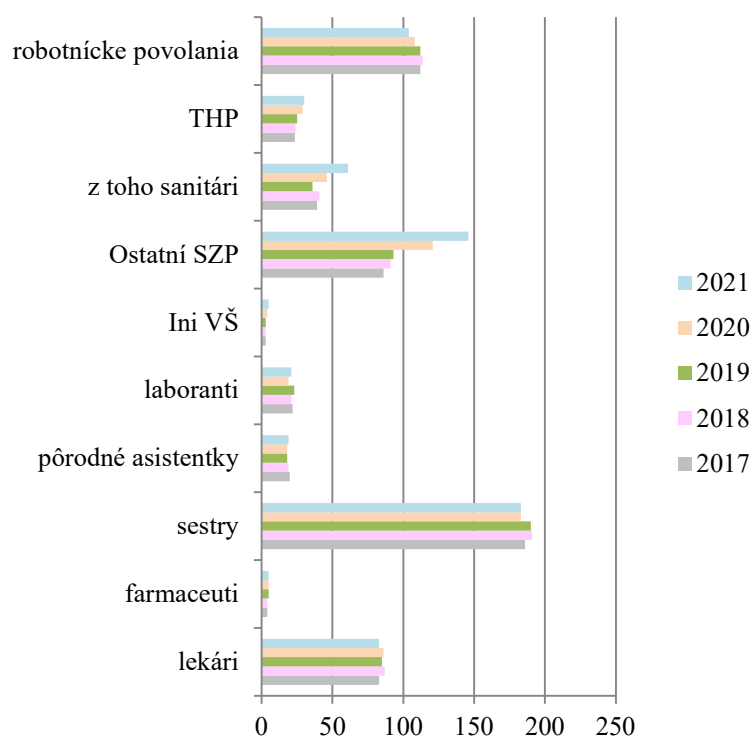
Tabuľka 28 Fyzický stav pracovníkov

Fyzický stav pracovníkov	2017	2018	2019	2020	2021
Lekári	83	87	85	86	83
Farmaceuti	4	4	5	5	5
Sestry	186	191	190	183	183
Pôrodné asistentky	20	19	18	18	19
Laboranti	22	21	23	19	21
Ini VŠ	3	3	3	4	5
Ostatní SZP	86	91	93	121	146
z toho sanitári	39	41	36	46	61
THP	23,6	24	25	29	30
Robotnícke povolania	112	114	112	108	104
spolu	524,6	546	557	573	596

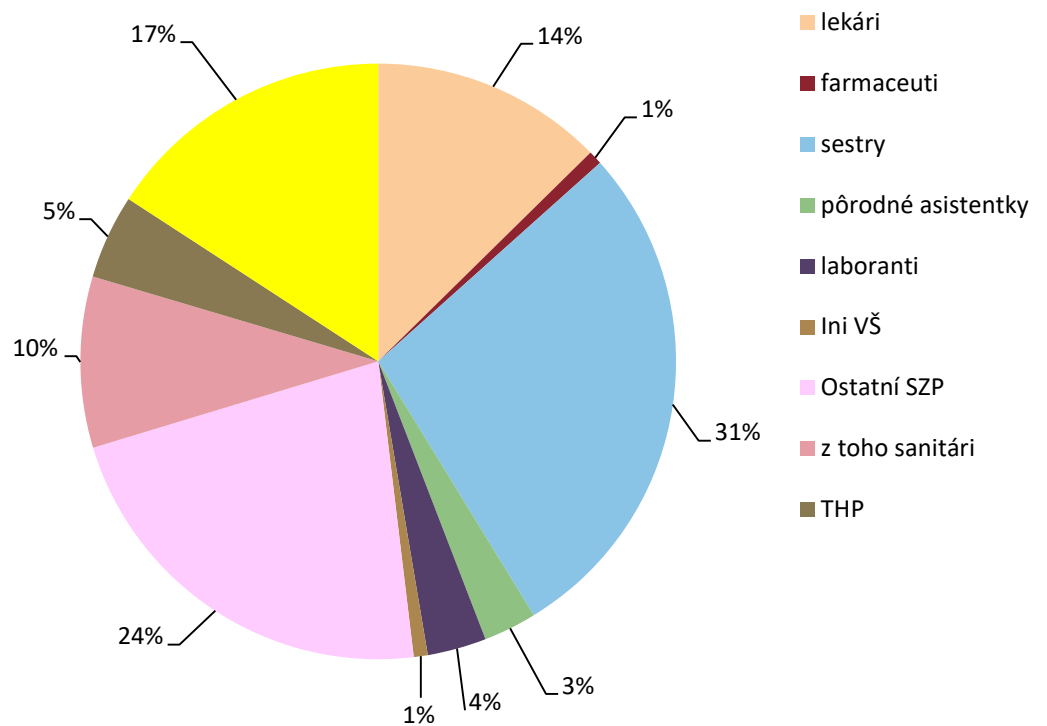
54

Správa o činnosti a hospodárení HN sP Trstená

Graf 31 Personálne zabezpečenie



Graf 32 Štruktúra zamestnancov



5.3 Vzdelávanie

Hornooravská nemocnica s poliklinikou v Trstenej v rámci ďalšieho vzdelávania zamestnancov vychádza z:

- aktuálne platného Nariadenia vlády SR č. 296/2010 o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, spôsobe ďalšieho vzdelávania zdravotníckych pracovníkov, sústave špecializačných odborov a sústave certifikovaných pracovných činností
- vnútorného predpisu – Smernice o vzdelávaní
- Zákonníkom práce.



PREVÁDZKOVÝ ÚSEK

6. VYHODNOTENIE PREVÁDZKOVEJ ČINNOSTI

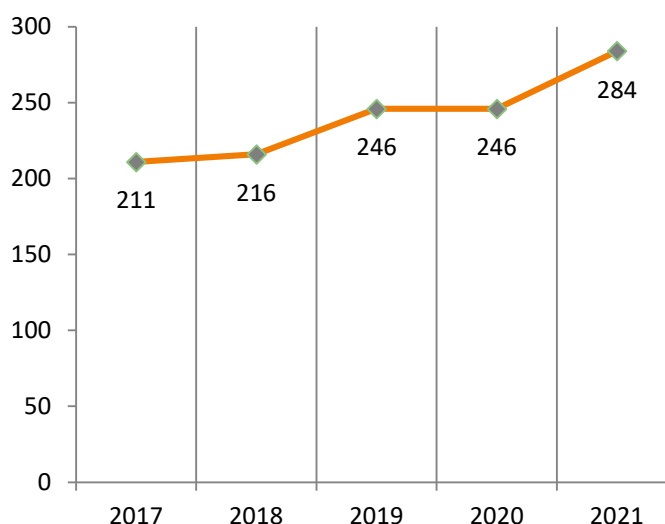
Oddelenie prevádzkových a administratívnych činností (OPAČ) je oddelenie, ktoré zahŕňa rôzne pracovné činnosti nevyhnuté k chodu nemocnice a zabezpečeniu pohodlia pacientov a návštevníkov nemocnice. Pod OPAČ patrí vrátnica, nádvorie, pracovňa, pomocný personál, sklady MTZ a zásobovanie. Na vrátnici v roku 2021 pracovali 6 vrátnici z toho jeden na 0,70 úväzok.

Vzhľadom na rozsiahly areál sme rady nádvorníkov posilnili o jedného pracovníka, čím sa práce skvalitnili a zrýchlili. Práce sa skvalitnili a zrýchlili. V areáli prevádzkujeme parkoviská, ktoré sú spoplatnené len pre zamestnancov a firmy pracujúce v areáli. Pacient má parkovanie v areáli bez poplatkov. Zamestnanec v roku 2021 zaplatil ročné parkovné 16,- € a cudzí 62,- €. V roku 2021 sme rozšírili parkovacie plochy o 38 miest zhotovením dočasných parkovacích miest. Parkovanie pred areálom nemocnice Mesto Trstená spoplatnilo. Pred areálom parkovali okrem pacientov aj zamestnanci nemocnice, ktorí by po spoplatnení parkovania Mestom Trstená boli finančne znevýhodnení.

Tabuľka 29 Počet parkovacích miest a zaplatené za parkovacie miesta

	2017	2018	2019	2020	2021
Počet parkovacích miest	211	216	246	246	284
Zaplatené za parkovacie miesta	3166 €	3072 €	3436 €	3244 €	3904 €

Graf 33 Počet parkovacích miest

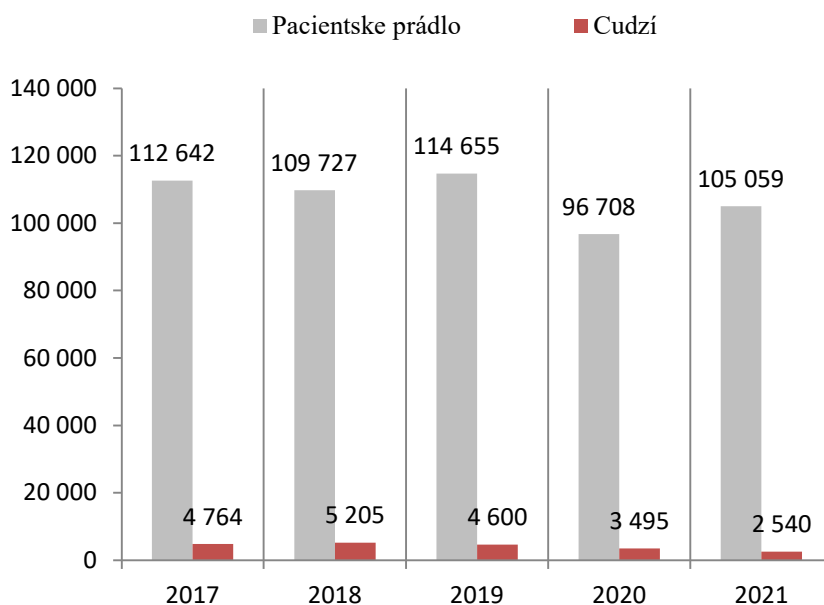


Práčovňa je neoddeliteľnou zložkou nemocnice, ktorej prevádzku zabezpečuje 8 pracovníčok. Realizujú vypranie, dezinfekciu a opravu patientskeho postel'ného a osobného prádla. V roku 2021 bolo spracované 107 598,50 kg prádla, z toho dodávateľsky pre cudzích spracované 2 540,- kg. V šijarni vybavili 190 žiadaniek na opravu postel'ného a osobného prádla.

Tabuľka 30 Vypraté prádlo

	2017	2018	2019	2020	2021
Pacientske prádlo	112 642	109 727	114 655	96 708	105 059
Prádlo cudzí	4 764	5 205	4 600	3 495	2 540
Spolu kg	117 406	114 932	119 255	100 203	107 599

Graf 34 Práčovňa (Vypraté prádlo) v kg



TECHNICKÝ ÚSEK

7. VYHODNOTENIE TECHNICKO-INVESTIČNÉHO ODDELENIA

Oddelenie TIO so svojimi prevádzkami kotolňou a údržbou, okrem nákupu a opráv zdravotníckej a prevádzkovej techniky, zabezpečuje aj výrobu a dodávku tepla a pary v nemocničnej kotolni, vykonáva odbornú údržbu v profesii vodoinštalátorskej, zámočnickej, elektrikárskej a kúrenárskej. Z ďalších činností, ktoré vykonávajú pracovníci tohto oddelenia treba spomenúť zabezpečovanie dodávateľských prác na úseku opráv, investícií, likvidácii nebezpečného odpadu, stavebných úprav a opráv a neposlednom rade aj činnosti v oblasti revízií zariadení, metrológie, vodného hospodárstva a verejného obstarávania.

Oproti roku 2020 sa celkové náklady na jednotlivé vybrané činnosti v roku 2021 zvýšili vo všetkých sledovaných položkách o 20,88 %. (193 518,- €). Najviac sa to prejavilo pri nákladoch na likvidáciu nebezpečného odpadu (99,23 %) a materiálu na údržbu (60,69%).

Značný podiel, tak ako aj v minulom roku, na takto vysokých nákladoch zapríčinili uskutočnené protiepidemiologické opatrenia.

Nasledujúca tabuľka zobrazuje porovnanie cien jednotlivých činností za roky 2020 a 2021. Sumy sú uvádzané v eurách s DPH.

Tabuľka 31 spotreba

Názov činnosti	Rok 2020 skutočnosť	Rok 2021 skutočnosť	Rozdiel 20-21 v %	Rozdiel 20-21 v €
Spotreba plynu a ohrev TUV a vykurovanie	157 210 €€	176 677 €	↑ 12,38 %	↑ 19 467 €
Vodné + stočné	57 024 €	61 441 €	↑ 7,75 %	↑ 4 417 €
Spotreba elektrickej energie	145 172 €	146 487 €	↑ 0,91 %	↑ 1 315 €
Likvidácia NO	25 382 €	50 569 €	↑ 99,23 %	↑ 25 187 €
Údržba ZT	191 209 €	220 587 €	↑ 15,36 %	↑ 29 378 €
Materiál na údržbu	134 046 €	215 403 €	↑ 60,69 %	↑ 81 357 €
Údržba budov a maľovanie	216 768 €	249 165 €	↑ 14,95 %	↑ 32 397 €

58

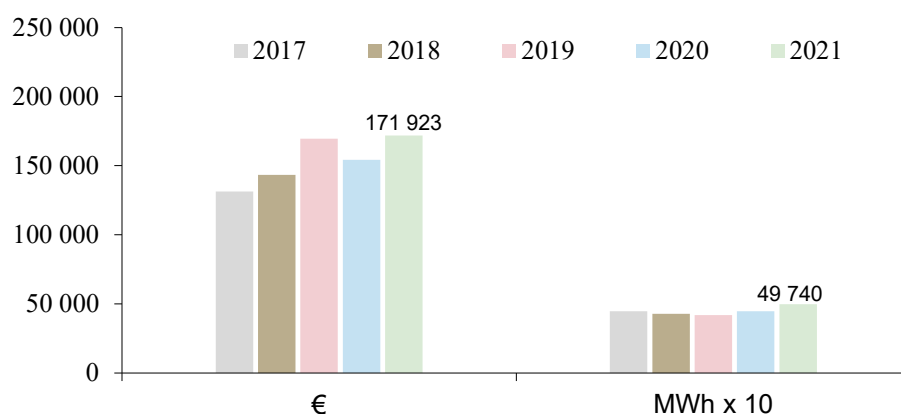


Spolu	926 811€	1 120 329 €	↑ 20,88 %	↑ 193 518 €
-------	----------	-------------	-----------	-------------

Tabuľka 32 Plyn

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
MWh/rok	4 453,763	4 272,758	4 183,252	4 453,729	4 974,038
Náklady - €	131 318 €	143 233 €	169 412 €	157 210 €	176 677 €
Jednotková cena /MWh	29,48	33,5	40,49	35,3	35,52

Graf 35 Plyn rok 2021



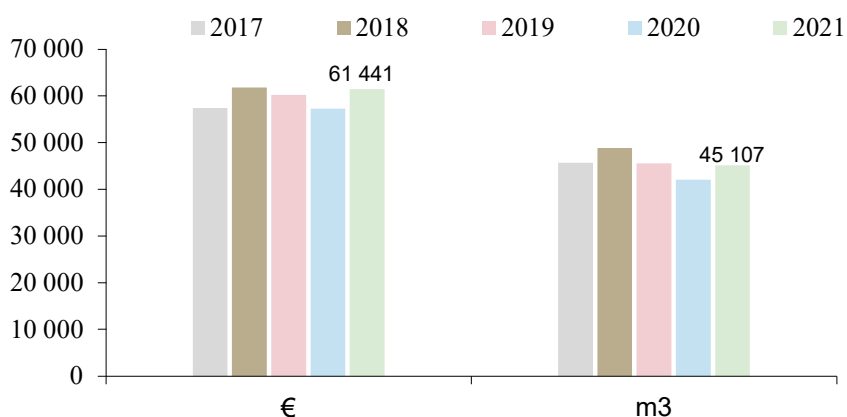
V roku 2021 nám stúpila spotreba plynu oproti roku 2020 o 11,68 % . Zvýšená spotreba bola oproti predchádzajúcemu roku v každom mesiaci, okrem mesiaca november. Celkové náklady v roku 2021 oproti roku 2020 narástli o 12,38 %, čo predstavuje nárast o takmer 14 713,- €. Nárast spotreby bol z dôvodu chladnejšieho počasia a otvorenia prístavby gynekologicko-pôrodnického oddelenia.

Tabuľka 33 Vodné, stočné

ROK	2017	2018	2019	2020	2021
m ³ /rok	45 667	48 803	45 564	42 019	45 107
Náklady – €	57 422 €	61 790,63 €	60 222,76 €	57 024,00 €	61 441,32 €
Priem. cena za m ³	1,257	1,27	1,32	1,36	1,362



Graf 36 Vodné, stočné



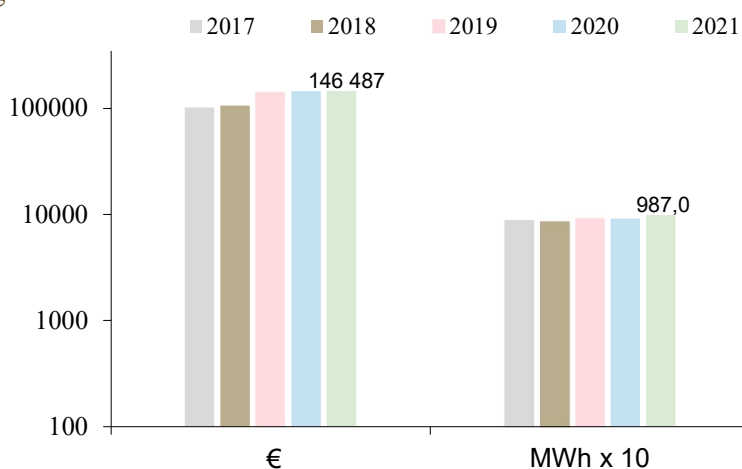
Spotreba vody (vodné + stočné) je vypočítaná zo spotreby za obdobie 09/2020 - 09/2021, kedy sa vykonával odpis vodomeroov. Oproti predchádzajúcemu obdobiu sa mierne zvýšila priemerná cena za m³ (rozdiel 0,002 €). Zvýšila sa spotreba (o 3 088 m³) a ročné náklady (o 4 417,- €).

60

Tabuľka 34 Elektrická energia

ROK	2017	2018	2019	2020	2021
MWh	885,277	864,465	923,544	912,639	987,47
Náklady – €	102 003,- €	106 396,- €	139 615,- €	145 172,- €	146 487,- €
Jednotková cena €/MWh	115,22	123,08	151,17	159,07	148,35

Graf 37 Spotreba elektrickej energie



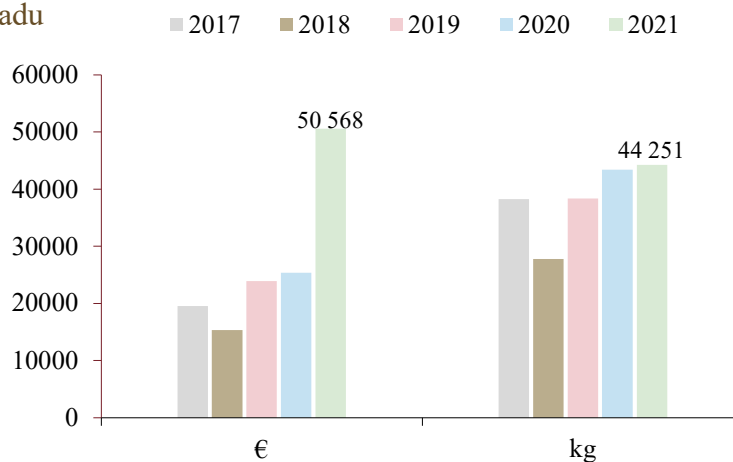
Pri elektrickej energii narástla spotreba oproti predchádzajúcemu roku o 8,2 %, čo predstavuje nárast o 74 831 kWh. Nárast spotreby je z dôvodu spustenia prístavby gynekologicko-pôrodnického oddelenia a vykurovania stanu, AG MOM a PCR MOM elektrickými ohrievačmi. Celkový nárast platieb za elektrickú energiu predstavuje 0,9 % oproti predchádzajúcemu roku. Nízky nárast celkových platieb je dôsledkom poklesu ceny za komoditu elektrina a distribúciu o 6,8% oproti roku 2020.

Pri elektrickej energii klesla spotreba oproti predchádzajúcemu roku o 1,18 %, čo predstavuje pokles o 10 905 kWh. Celkový nárast platieb za elektrickú energiu predstavuje 4 % oproti predchádzajúcemu roku.

Tabuľka 35 Likvidácia nebezpečného odpadu

ROK	2017	2018	2019	2020	2021
Kg/rok	38258	27761	38375	43413	44251
Náklady – €	15317	20017	23897,53	25382	50569,26
Priem.cena za kg	0,551	0,552	0,538	0,585	0,875

Graf 38 Likvidácia nebezpečného odpadu



V priebehu roku 2021, po skončení zmluvy, sa zmenil odberateľ a cena. Zároveň sa zvýšilo množstvo odpadu, čo aj naďalej súvisí s prebiehajúcou epidémiou. Pri zvýšenej jednotkovej cene (+ 49,57 %, +0,29 €) a zvýšenom množstve vyprodukovaného odpadu (+838 kg), stúpli celkové náklady o + 99,23 %, t.j. o 25 187,-€.



PRÁVNÝ ÚSEK

8. VYHODNOTENIE VEREJNÉHO OBSTARÁVANIA

Už dlhší čas mala HNŠP Trstená v transformačnom pláne zakomponovanú ideu, že s nárastom výziev na možnosti čerpania fondov EÚ, grantov a dotácií je potrebné okamžite reagovať, na konkrétne možnosti. Táto situácia si vyžadovala vytvorenie oddelenia a jeho personálneho zabezpečenia - tímu na spracovávanie tejto agendy. Podstatná časť agendy integruje právne zázemie, verejné obstarávanie a vypracovávanie analýz potrebných na finalizovanie projektov. Na základe týchto skutočností bolo personálne zabezpečenie tímu zrealizované v roku 2020. Vzniklo oddelenie PAVOP zložené z právnik, referátu verejného obstarávania, referátu projektov a referátu analýz. Dôvodom zlúčenia jednotlivých referátov je najmä vzájomné prelínanie činností, ktoré nevyhnutne vyžadujú aktívnu spoluprácu jednotlivých odborných referentov. Vznikol tím, ktorý je schopný aj pod tlakom pracovať, promptne a zároveň čo najviac inovatívne.

Významnou skutočnosťou ktorá si vyžadovala okamžité reakcie nemocnice na predkladanie projektov bola pandémia na ochorenie COVID-19. Boli s tým spojené nové výzvy a dotačné schémy na čerpanie zdrojov EÚ. Túto agendu komplexne riešil tím pozostávajúci z právnik, verejných obstarávateľov, analytika a projektových manažérov. Za obdobie pandémie COVID-19 (r.200-2021) HNŠP Trstená získala z úspešných projektov iba z fondu IROP viac ako 600 tis. EUR. Ďalšie zdroje boli čerpané z dotácií štátu cez hospodársku mobilizáciu, a menšie granty (celkový prehľad v Tabuľke 36).

Právnik oddelenia rieši aj prípadné spory, sťažností, rôzne zadania z právnych oblastí, vytvára metodiku jednotlivých interných predpisov. Aktívne riadi jednotlivé časti procesov či už verejného obstarávania (najmä pripomienkovanie alebo tvorbu zmlúv, vyhodnocovanie sporných situácií ako napr. zrušenie VO alebo vylúčenie víťazného uchádzača, atď...) alebo projektov (najmä predkladanie dokumentov cez ITMS+, elektronizácia podaní).

Referát analýz sa okrem reportov, analýz a spracovania dát, podieľa na implementácii Systém XMatik®|EAM, ktorým musia v rámci ŽSK disponovať všetky zdravotnícke zariadenia. Systém je určený na evidenciu VTZ a všetkých ostatných zariadení nemocnice + majetku a riadenie jeho evidencie, správy a údržby. Systém umožňuje viesť evidenciu súvisiacich agend, poskytuje podporu a automatizáciu procesov.

Referát Verejného obstarávania je dynamický referát, ktorý realizuje jednotlivé nákupy požadované konkrétnymi oddeleniami. Pri množstve obstarávaných nákupov sa zaoberá aj zjednodušením nakupovania zákaziek, ktoré nie sú v pôsobnosti ZVO. Pandémia COVID-19 umožnila verejným obstarávateľom nakupovať aj zjednodušenými spôsobmi, no vzhľadom na fakt, že HNŠP Trstená žiadala o poskytnutie nenávratného finančného príspevku na základe rôznych výziev, bolo potrebné veľmi precízne a náročnejšími postupmi realizovať



jednotlivé verejné obstarávania. Vízia do budúcnosti je zjednodušiť procesy a nákupy v nemocnici tak, aby sme konkrétnych zamestnancov, ktorí objednávajú tovar čo najviac odbremenili od administratívnej záťaže. Zároveň aby sme sa v rámci referátu VO sústredili na zložitejšie verejné obstarávania a nie na tie s nižšou hodnotou a vysokou frekvenciou opakovanosti, ktoré nám v súčasnosti zaberajú najviac času a energie, čo je dôsledkom pracovného vytiaženia kolegov a nepresné generovanie potrebných dokladov.

V roku 2021 bolo odhalených niekoľko procesných medzier, ktoré sme sa nastavením niektorých systémov pokúsili zmeniť.

V roku 2021 bolo zrealizovaných 97 nákupov jednotlivých položiek drahších ako 5000,- € ktoré podliehajú ZVO.

Tabuľka 36 Štatistika VO pre jednotlivé oddelenia HNŠP za rok 2021

ÚSEK	Počet	Výber uchádzača	Elektronické obstarávanie		Vestník
			Podlimitné zákazky	Zákazky s nízkou hodnotou	Nadlimitné zákazky
OLVaS	5				5
OPaČ	26	24		2	
TIO	18	16		2	
OIVT	4	3		1	
Lekáreň	3	2	1		
Prístrojové vybavenie	41	32	3	6	
SPOLU	97	77	4	11	5

Verejne obstarávanie v roku 2021 nadväzovalo na požiadavky jednotlivých oddelení vypracovaním plánu verejného obstarávania. Plán zahŕňa predpokladanú hodnotu zákazky a plánovaný termín realizácie VO.

Najviac elektronických obstarávaní bolo vykonaných pre oddelenia OLVaS, OPaČ a TIO, pričom podľa druhu sa jednalo prevažne o zákazky s nízkou hodnotou. Zrealizované zákazky za rok 2021 boli v celkovej výške 2 694 501,38 € bez DPH. Zákazky s nízkou hodnotou boli realizované výberom uchádzača a v systéme eZákazky. Všetky podlimitné zákazky počas roka prebiehali v systéme elektronického trhu ET-EKS potraviny nadlimitnou zákazkou cez vestník.

Referát projektov je inovatívnym a vizionárskym prvkom právneho oddelenia, ktorý našej nemocnici priniesol niekoľko schválených projektov v roku 2021. Tvorbu a realizáciu projektov ako aj postprocesy po realizácii jednotlivých projektov je nevyhnutné tvoriť precízne a vynaliezavo, nakoľko je v čase COVID-19 konkurencia jednotlivých oprávnených



žiadateľov veľká. Pri práci s projektom, ktorý sa týkal najmä zabezpečenia materiálno-technického vybavenia v čase COVID-19 sme zvolili s poukazom na princíp hospodárnosti taktiku, že sme rozpočet projektu vytvorili z položiek, ktoré sme naozaj v čase vypuknutia prvej vlny pandémie nakúpili. To znamená, že sme sa pokúsili o refinancovanie skutočne vynaložených nákladov. V súvislosti s verejným obstarávaním je potrebné poznamenať, že boli povolené priame nákupy, preto bolo náročné presadiť a obhájiť konkrétne položky v predmetnom projekte. Tieto procesy a lehoty stále plynú a je naozaj zásluhou celého právneho oddelenia, že konkrétne tento projekt priniesol (a ešte dúfame prinesie) finančné prostriedky potrebné na chod nemocnice. HN sP Trstená sa však neuchádza iba o jeden projekt, paralelne ich popri sebe plynú viac, viď nasledujúca tabuľka.

Tabuľka 37 Prehľad projektov za HN sP Trstená – fondy EÚ + Grantové projekty 2021

Názov projektu	Popis projektu	Výdavky projektu EUR	Stav
Posilnenie kapacít a ochrany verejného zdravia v HN sP Trstená ako reakcia na pandémiu COVID-19	Zabezpečenie prístrojového, materiálneho technického vybavenia a ochranných prostriedkov	452 944,70 EUR	Schválený r.2021 prebieha čerpanie
Enviromentálny fond Názov projektu : Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená – zvýšenie energetickej úspornosti	Výmena parných kotlov a okien na psychiatrickom oddelení.	370 935,79 EUR	Neschválený – bez relevantnej odpovede zo strany Envirofondeu.
OZ /Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR – dotácia na podporu regionálneho rozvoja Názov projektu : Zdravie je naša priorita	Nákup DHM a ochranných prostriedkov na oddelenia s postcovid pacientami.	48 937,40 EUR	V zásobníku pre nedostatok finančných prostriedkov.
Operačný program cezhraničnej spolupráce INTERREG V-A Poľsko - Slovensko 2014-2020 Názov projektu: Pandémia ochorenia na Covid 19 medzi nami	Vzdelávanie zdravotníckeho personálu – sestier a praktických sestier zo všetkých nemocníc ŽSK.	39 804, 03 EUR	Schválený projekt – po realizácii v procese účtovania. Záverečná správa+ prílohy odovzdané
OZ /Nadačný fond Mobis v Nadácii Pontis Názov projektu: Prácou k duševnému zdraviu	Nákup materiálno-technického zabezpečenia pracovným náradím, pracovnými stolmi stolárskej dielne na psychiatrickom oddelení HN sP Trstená	2 400 EUR	Zrealizovaný + vyúčtovaný 12/2021



OZ/ ŽSK dotačný program- regionálne dotácie – výzvač.1/2021 Názov projektu: Nákup materiálno-technického zabezpečenia športovými pomôckami psychiatrického oddelenia HNŠP Trstená	Nákup športového vybavenia/telocvične na psychiatrickom oddelení HNŠP Trstená	2 300 EUR	Zrealizovaný + vyúčtovaný 12/2021
Zlepšenie technického a materiálneho vybavenia pre HNŠP Trstená, ktorá zabezpečuje záchrannú zdravotnú službu počas pandémie vyvolanej ochorením COVID-19	Zabezpečenie vozidla ZZS a zabezpečenie ochranných osobných prostriedkov pre pracovníkov	168 094,80 EUR	Schválený Zmluva na podpise

ÚSEK INFORMATIKY

9. VYHODNOTENIE ODDELENIA INFORMATIKY A VÝPOČTOVEJ TECHNIKY

Hlavnou činnosťou pracovníkov výpočtového strediska v roku 2021 bola, tak ako po minulé roky, údržba a rozvoj komplexného nemocničného informačného systému pre HNŠP Trstená.

Aj v oblasti informatizácie boli takmer všetky činnosti výraznou mierou ovplyvnené pandemickou situáciou vo svete. Museli sme prispôbiť všetky činnosti novým okolnostiam. Predovšetkým sme zabezpečovali technickou podporou podľa potreby prácu zamestnancov na HomeOffice. Takýchto pripojení so zabezpečením prenosom dát pomocou OpenVPN sme v priebehu roka vytvorili predovšetkým pre administratívne činnosti.

Z dôvodu obmedzovania plánovaných výkonov na lôžkových oddeleniach neboli také veľké požiadavky na výmenu samotných PC a taktiež periférnych zariadení. Väčšie požiadavky boli na ambulantnú starostlivosť. Na jar 2021 sa začalo predovšetkým z očkovaním, ktoré bolo potrebné zabezpečiť aj po stránke technickej a predovšetkým novým softvérom, ktorý bol predovšetkým na začiatku očkovania v januári 2021 dosť problematický nielen však zo strany dodávateľa NIS ale aj zo strany NCZI, keď sa dosť operatívne menili jednak podmienky pre import objednaných pacientov ale taktiež export zaočkovaných do NCZI. Import a export z a do NCZI bolo po celý rok nutné spracovávať v neskorých večerných hodinách aj počas voľných dní a sviatkov, nakoľko nápor na očkovanie bol evidentný.

V oblasti počítačových sietí sme vymenili z dôvodu častých porúch 3 aktívne prvky, switche novej generácie. V uvedenom je nutné pokračovať aj v roku 2022 z dôvodu stále sa zväčšujúceho prenosu dát a je potrebné začať uvažovať a postupnými krokmi realizovať



rekonštrukciu siete s kompletnou prenosovou rýchlosťou 1GB, predovšetkým výmenou optických káblov medzi jednotlivými budovami.

Aplikačné programové vybavenie NIS Medea, ktorý je nosným IS v HNšP prechádzal tak ako po minulé roky svojim obvyklým vývojom predovšetkým z hľadiska legislatívnych zmien. Celkovo bolo realizovaných 21 upgrade /Build/. Tieto nové verzie sú u nás inštalované ako pilotné verzie, čo prináša hlavne pre oddelenie OIVT v čase nasadenia výrazný nárast práce z dôvodu veľkého množstva noviniek v NIS Medea.

Ako sme už konštatovali v správach aj za minulé roky už v roku 2019 boli avizované inovácie zo strany NCZI, doplnenie čítačiek pre pacientov, pre odobrenie čítania zdravotnej dokumentácie priamo pacientom občianskym preukazom. Napriek avizovaniu zmeny už začiatkom roka, nebolo nič v roku 2021 zo strany NCZI realizované. Podľa vyjadrení zo strany dodávateľa IS aj NCZI bol celý projekt odsúvaný predovšetkým z dôvodu pandémie.

V ekonomickom informačnom systéme VEMA prebiehali štandardné úpravy a údržba, predovšetkým po legislatívnej stránke. Všetky legislatívne upgrade sú dodávané včas, aby ich bolo možné nasadiť ešte pred samotnou platnosťou, o čom svedčí aj fakt, že všetky uzávierky ekonomickej i agendy PaM boli spracovávané podľa harmonogramu.

Taktiež kompletný servis pracovníkmi výpočtového strediska pre užívateľov bol na obdobnej úrovni ako po minulé roky. Pomerne častý servis sme boli nútení prevádzkať v oblasti telefonov, u ktorých sa vykonáva štandardná údržba či už opravy, poprípade výmeny predovšetkých slúchadiel, nabíjacích článkov, adaptérov. Servis po stránke softvérovej prebiehal bez komplikácií, predovšetkým v NIS Medea, LIS OpenLIMS, ekonomický systém Vema v súčinnosti s dodávateľmi.

HNšP Trstená má v súčasnosti pripojených do siete celkovo cca 250 počítačov. Všetky lôžkové oddelenia, SVLZ, odborné ambulancie sú pripojené na serveri a pracujú s programovým vybavením Stapro Medea. Na každom počítačovom pracovisku je možné pracovať s internetom a taktiež s E-mailom, podľa pripojenia a doménovej politiky. Ku internetu majú prístup všetci pracovníci, ktorí disponujú prístupom ku počítačom.

Elektronická pošta bola už v roku 2020 po problémoch z predchádzajúcich rokov stabilizovaná. Mailovú poštu môžu využívať všetci vedúci pracovníci. Celkovo máme momentálne zakúpených 137 licencií MS Office Exchange Kiosk. Elektronická pošta už funguje bez spamových správ, ktoré sú filtrované spoločnosťou Microsoft celosvetovo.

Útoky pomocou počítačovej techniky a počítačovej siete sú v dnešnej dobe viac využívané a predstavujú čoraz väčšie nebezpečenstvo. Za účelom predchádzania vzniku škôd a ich minimalizácie prijala NR SR zákon o kybernetickej bezpečnosti. (zákon č. 69/2018 Z.z.) s účinnosťou od 1.4.2018.

Začiatkom roku 2021 sa rozhodlo o realizácii posilnenia kybernetickej bezpečnosti nasadením SOCu. Funkciou bezpečnostného operačného strediska (SOC - Security Operation Center) je nepretržité monitorovanie, prevencia, detekcia, vyšetrovanie a reakcia na kybernetické hrozby. Špecializované SOC tímy sú poverené monitorovaním a ochranou aktív organizácie vrátane duševného vlastníctva, osobných údajov, obchodných systémov a integrity značky. Tím odborníkov a etických hackerov implementujú celkovú stratégiu kybernetickej bezpečnosti organizácie a vystupuje ako ústredný bod spolupráce v koordinovanom úsilí monitorovať, hodnotiť a brániť sa proti kybernetickým útokom. Koncom roku 2021 sme v zmysle zákona o kybernetickej bezpečnosti zabezpečili verejným obstarávaním dodávateľa na kybernetický audit, ktorý bude prebiehať začiatkom roku 2022.

Ten zavádza celý rad povinností pre prevádzkovateľov základných služieb a poskytovateľov digitálnych služieb s cieľom predchádzať a zistiť kybernetické incidenty v informačných systémoch a sieťach. Vzhľadom na to, že sa veľká časť života dostala do



online sféry a kybernetické útoky sú čoraz rozšírenejšie, je potrebné dbať na kybernetickú bezpečnosť a za týmto účelom prijať opatrenia na minimalizáciu kybernetických útokov a škôd nimi spôsobených.

V súčasnosti je udržiavaná webová stránka HNŠP Trstená, na ktorej sú zverejňované všetky dôležité informácie pre našich pacientov.

V roku 2022 už bude nutné riešiť situáciu so servermi, nakoľko predovšetkým hlavný server pre nemocničný informačný systém Medea je starý a dodávateľ IS nás pri pravidelných profylaktických kontrolách upozorňuje na jeho zastaralosť a nutnosť výmeny. Server je z roku 2012 a už nespĺňa technické ani kapacitné prostriedky na prevádzku NIS. Predpokladané náklady na nový moderný virtualizovaný server sú minimálne 20 tis €.

Tabuľka 38 Náklady na informačné technológie

Informačné technológie	2017	2018	2019	2020	2021
VEMA,údržba programového vybavenia PaM,PER,EKOS	5 843,00 €	7 237,32 €	7 594,00 €	8 485,92 €	9864,67 €
VEMA , služby, školenia	1 033,00 €	1 233,00 €	650,00 €	647,46 €	106 €
SW OPENLIMS-laboratórny IS Stapro, supervízna podpora	7 992,00 €	7 992,00 €	7 992,00 €	7 992,00 €	7992,00 €
SW NIS Medea supervízna podpora	22 560,00 €	22 560,00 €	22 560,00 €	22 650,00 €	23 658 €
SW MIS supervízna podpora	-	3 880,00 €	3 947,00 €	-	-
SW služby Stapro, konzultačné návštevy,pripojovanie analyzátorov, DRG	1 900,00 €	4 194,00 €	1 465,00 €	4 203,60 €	9 858,54 €
SW služby Stapro, nábeh DRG, služby spojené s eHealth	28 311,00 €	-	1 155,00 €	-	-
SW Liekové interakcie v NIS	717,00 €	717,00 €	717,00 €	720,00 €	720,00 €
SW Asseco grouper pre DRG	-	-	4 855,00 €	2 320,40 €	2 320,40 €
Registrácia domény nsprtrstena.sk, webhosting, webová stránka	65,00 €	65,00 €	65,00 €	65,00 €	1 863,84 €
Servery HNŠP	900,00 €	7 504,00 €	5 150,00 €	-	-
Nákup nových PC, projekt EU GynPor	-	-	8 179,00 €	-	2 873 €
Nákup spotrebného materiálu	1 150,00 €	954,00 €	859,00 €	1 607,00 €	1 085,65 €
Údržba počítačov, opravy	1 380,00 €	465,00 €	2 282,00 €	67,00 €	-
Obnova starých PC a tlačiarň, rozširovanie pracovísk	2 937,00 €	4 044,00 €	2 983,00 €	5 043,00 €	4 286,95 €

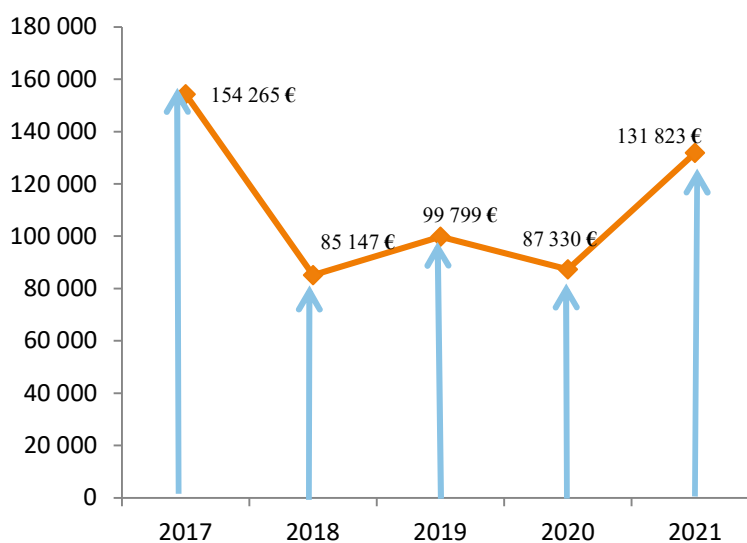


Sieťová infraštruktúra, údržba, rozšir.nových amb.-doplnenie PC	725,00 €	450,00 €	2 394,00 €	1 597,00 €	1 081,94 €
Renovácie tonerov,pások,náplní do tlačiarň	4 405,00 €	4 406,00 €	5 834,00 €	5 287,47 €	5 905,68 €
Zálohovacie zariadenie NAS	-	-	-	337,00 €	-
ESET, antivírusový program pre celú HNŠP, licencia na 2 roky	-	1 258,00 €	-	2 088,00 €	-
Telefónna ústredňa - mesačný prenájom, hovorné, nový mail server-služby	15 069,00 €	15 246,00 €	15 884,00 €	17 739,04 €	17 409,40 €
Internetové služby, externé ambulancie, Wifi v HNŠP	780,00 €	529,36 €	505,00 €	486,18 €	645,92 €
Údržba, opravy kam.systému	2 715,00 €	641,00 €	335,00 €	824,00 €	399 €
SW Verejná lekáreň	895,00 €	1 051,00 €	1 994,00 €	1 713,60 €	1 332,98 €
SW radiačná ochrana	-	720,00 €	-	720,00 €	720 €
PACS , licencie, údržba	6 048,00 €	-	-	2 736,00 €	5 472 €
VO PACS TatraMed, nový server, služby na 4 roky, refundované VÚCZA	48 840,00 €	-	2 400,00 €	-	-
Služby,realizácia nového doménového servera	-	-	-	-	4 030,54 €
Spolu	154 265,00 €	85 146,68 €	99 799,00 €	87 329,67 €	131 822,51 €

68

Správa o činnosti a hospodárení HNŠP Trstená

Graf 39 Náklady na inf.technológie



10. KONTROLNÁ ČINNOSŤ

Interné kontroly v HN sP Trstená sa vykonávajú na základe písomného poverenia riaditeľa organizácie v súlade so zákonom NR SR č. 10/1996 Z.z. o kontrole v štátnej správe v znení neskorších predpisov. Úlohou vnútornej kontroly je aj vybavovanie sťažností a petícií v zmysle „Zásad vybavovania sťažností a petícií v ŽSK“, v súlade so zákonom č. 9/2010 Z.z. o sťažnostiach a zákona č. 242/1998 Z. z., ktorým sa mení a doplna zákon č. 85/1990 Z.z. o petičnom práve.

S účinnosťou od 1.1.2001 úsek kontroly v HN sP Trstená realizuje povinnosti vyplývajúce zo zákona č. 211/2000 Z.z., ako aj opatrení vlády SR schválených uznesením č. 1078 o slobodnom prístupe k informáciám.

V súlade s hore uvedenými zákonmi bola v našej organizácii vypracovaná Organizačná smernica o kontrole, sťažnostiach, petíciách a monitoringu a Metodický pokyn o slobodnom prístupe k informáciám.

Pracovníci vnútornej kontroly a vedúci pracovníci jednotlivých úsekov v roku 2021 priebežne vykonávali kontroly so zameraním na:

- ochranu majetku v správe VÚC, hospodárenie s materiálom v jednotlivých skladoch, inventarizácia majetku VÚC, pokladne, evidencia nákupu stravných lístkov, kontrolu dodržiavania dochádzky.

Zistené nedostatky sa riešili prerokovaním s vedúcimi pracovníkmi jednotlivých oddelení.

Podľa plánu interných auditov sa nerobili interné audity zamerané na vedenie zdravotnej dokumentácie, ošetrovateľský proces, spokojnosť pacientov, prístrojovú techniku, nebezpečný odpad atď. z dôvodu zlej epidemiologickej situácie COVID 19.

Externý dozorný audit sa v roku 2021 nekonal z dôvodu epidemiologickej situácie COVID 19, ktorý sa presúva na máj/jún 2022.

10.1 Externé kontroly v roku 2021

Všeobecná zdravotná poisťovňa, Bratislava

17.12.2021 Kontrola účelnosti, efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov verejného zdravotného poistenia, rozsahu a kvality poskytovania zdravotnej starostlivosti a dodržiavanie zmluvy o poskytovaní zdravotnej starostlivosti na chirurgickej ambulancii zo dňa 09.03.201 a 01.04.2021

Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s. Bratislava

27.04.2021 Kontrola vykazovania poskytnutej ústavnej zdravotnej starostlivosti podľa pravidiel DRG na neontologickom oddelení, za obdobie od 01.11.2020 do 30.11.2020.



09.09.2021 Kontrola vykazovania poskytnutej ústavnej zdravotnej starostlivosti podľa pravidiel DRG na gynekologicko – pôrodníckom oddelení, za obdobie 1.12.2018 – 31.12.2019.

23.11.2021 Kontrola na poskytnutie zdravotnej starostlivosti, na chirurgickej ambulancii, zo dňa 14.06.2021.

Štátny ústav na kontrolu liečiv Bratislava

21. – 22.10. 2021 Kontrola dodržiavania platných právnych predpisov v závislosti od rozsahu činnosti a zásad správnej praxe prípravy transfúzných liekov na transfuziologickom oddelení

Regionálny úrad verejného zdravotníctva

02.03.2021 Kontrola na prevádzkovanie zubno – lekárskej pohotovostnej služby

Sťažnosti, oznámenia, podnety, nežiadúce udalosti:

K 31.12.2021 boli zaevidované 4 podnety, doručené HNŠP Trstená. Podnety sa týkali dohľadu nad poskytnutou zdravotnou starostlivosťou. 1 podnet je neopodstatnený a 3 podnety sú v štádiu riešenia.

70

11. CIELE NEMOCNICE NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE

V nasledujúcom období bude HNŠP Trstená závislá od možnosti čerpania nenávratných zdrojov z plánu obnovy v rámci ktorého máme rozpracovanú obnovu hlavného lôžkového klastra. Našou snahou je, aby ďalší vývoj priniesol inovatívne ponuky, ktoré sú dnes súčasťou každodenného života pacienta. Naďalej hľadáme možnosti ako zatriť prácu pre našich zamestnancov nakoľko získať sestru a lekára je najväčším benefitom pre našich pacientov.

Základný zámer z plánu obnovy:

Revitalizácia a komplexná rekonštrukcia lôžkového klastra nemocnice HNŠP Trstená

Komplexná rekonštrukcia a modernizácia centrálného klastra nemocnice pre lôžkovú časť internisticko-chirurgickú, psychiatrickú, pribudovanie nadstavby UP pre lôžkovú časť chirurgickej JIS a hemato - transfuziológického traktu vrátane zabezpečenia celistvosti vykurovania budov, zateplenia a riešenie strešných krytín budov. Zároveň vyriešenie bezpečnostných rizík a súčasné vybudovanie parkovacích miest pre hospitalizovaných pacientov.

Cieľ: Modernizácia 73-ročnej centrálnej budovy nemocnice s lôžkovým fondom 272 postelí so zabezpečením zvýšenia komfortu a bezpečnosti z pohľadu hygienicko-epidemiologického štandardu a kvality poskytovaných služieb. So zreteľom na znevýhodnené klimatické podmienky a so snahou dodržať ciele energetickú úsporu a efektivitu budov a zároveň zlepšiť podmienku dostupnosti mobility hospitalizovaných pacientov.



Cieľová skupina: internisticko-chirurgický a psychiatrický pacient.

Tabuľka 39 Investičný plán na roky 2022 -2026

Názov projektu	rozpočtový náklad stavby bez DPH v €	rozpočtový náklad stavby s DPH v €
Urgentný príjem - dvojpodlažná nadstavba lôžkovej časti chirurgickej JIS a HTO traktu pre zabezpečenie komplexnosti lôžkového klastra nemocnice	3 333 333,33	4 000 000,00
Stavebné úpravy a prístavba psychiatrického oddelenia a zlepšenie jeho tepelných vlastností	2 286 000,00	2 743 200,00
Zlepšenie teplo-technických parametrov hlavného lôžkového pavilónu HNŠP Trstená Zateplenie + okná + strecha + radiátory + modernizácia lôžkového fondu	5 200 000,00	6 240 000,00
Rekonštrukcia kotlov a rozvodov v HNŠP Trstená	1 291 666,00	1 549 999,00
Vybudovanie hygienického filtra pre hospitalizovaných pacientov HNŠP Trstená	291 666,66	350 000,00
Vytvorenie nových parkovacích miest v areáli HNŠP Trstená	566 666,66	680 000,00
Celkový objem potrebných prostriedkov	12 969 332,65	15 563 197,99



ZÁVER

V rámci hodnotenia jednotlivých lôžkových oddelení a ostatných nákladových stredísk môžeme konštatovať, že HNŠP Trstená má dobrú skladbu jednotlivých špecializácií zdravotnej starostlivosti, čo umožňovalo pokryť nedocenené stratové špecializácie ziskovými odbornosťami. V roku 2021 vplyvom prospektívneho rozpočtu VŠZP, poukázaním bežných a kapitálových transferov z Ministerstva zdravotníctva SR, Ministerstva financií SR, Žilinského samosprávneho kraja a OOPP zo ŠHR aj v nepriaznivej situácii pandémie Covid-19 nemocnica dosahuje len miernu stratu.

HNŠP Trstená je finančne zdravá organizácia, ktorá v porovnaní s inými zdravotnými zariadeniami má nízku mieru zadĺženosti a nevyužíva systém oddlžovania.

Vysoké investičné a prevádzkové náklady technologicky náročného zariadenia ako je nemocnica vyžadujú hľadať ďalšie zdroje prichádzajúce z prostredia mimo systém všeobecného zdravotného poistenia.

Naša nemocnica sa dlhodobo snaží zabezpečiť svojim pacientom efektívnu a kvalitnú zdravotnú starostlivosť kvalifikovaným personálom, v súlade s najnovšími trendmi diagnostiky a liečby. Verím, že sa nám bude dariť eliminovať následky a dopady pandémie, aby sme našim pacientom mohli naďalej poskytovať kvalitnú zdravotnú starostlivosť.

Cesta rozvoja nemocnice vedie výhradne cez ekonomickú prosperitu, takže je treba stále venovať maximálne úsilie efektívnosti všetkých našich činností a celkovo dobrému hospodáreniu.

Záverom by som chcel úprimne poďakovať všetkým zamestnancom HNŠP za prácu v náročnom roku a že sú mnohí ochotní urobiť maximum pre zdravie našich pacientov. Osobitne ďakujem všetkým partnerom a pacientom, ktorí prejavili dôveru HNŠP Trstená v roku 2021.

V Trstenej, 31.3.2022

MUDr. Marian Tholt
riaditeľ HNŠP Trstená



VÝKAZ ZISKOV A STRÁT

00634891 - Hornooravská NsP Trstená

Výkaz ziskov a strát – k 31.12.2021

Účet	Náklady / Výnosy	R	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predch. účt. obdobie
			Hl. činnosť	Podn.činnosť	Spolu	
50	Spotrebované nákupy (r. 002 až r.005)	1	4 589 508,95	765 093,61	5 354 602,56	3 974 742,27
501	Spotreba materiálu	2	4 211 178,34	757 356,63	4 968 534,97	3 612 435,56
502	Spotreba energie	3	378 330,61	7 736,98	386 067,59	362 306,71
503	Spotreba ostatných neskladovateľných dodávok	4	-	-	-	-
504,507	Predaný tovar	5	-	-	-	-
51	Služby (r. 007 až r.010)	6	956 273,90	6 960,81	963 234,71	979 417,42
511	Opravy a udržiavanie	7	408 135,58	1 040,12	409 175,70	469 472,03
512	Cestovné	8	18 556,17	-	18 556,17	13 421,68
513	Náklady na reprezentáciu	9	2 731,74	-	2 731,74	875,93
518	Ostatné služby	10	526 850,41	5 920,69	532 771,10	495 647,78
52	Osobné náklady (r. 012 až r. 016)	11	14 276 723,61	149 829,75	14 426 553,36	12 164 572,31
521	Mzdové náklady	12	10 423 364,14	105 095,55	10 528 459,69	8 853 331,35
524	Zákonné sociálne poistenie	13	3 567 318,64	39 667,55	3 606 986,19	3 037 669,41
525	Ostatné sociálne poistenie	14	1 537,43	-	1 537,43	1 338,71
527	Zákonné sociálne náklady	15	284 503,40	5 066,65	289 570,05	272 232,84
528	Ostatné sociálne náklady	16	-	-	-	-
53	Dane a poplatky (r.018 až r.020)	17	34 081,91	569,24	34 651,15	34 829,90
531	Daň z motorových vozidiel	18	-	-	-	-
532	Daň z nehnuteľností	19	10 801,99	396,81	11 198,80	8 677,85
538	Ostatné dane a poplatky	20	23 279,92	172,43	23 452,35	26 152,05
54	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť (r.022 až r.028)	21	73 420,93	280,41	73 701,34	39 516,80



541	Zostatková cena predaného dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	22	-	-	-	-
542	Predaný materiál	23	25 697,57	-	25 697,57	24 826,64
544	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	24	2 512,90	-	2 512,90	954,69
545	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	25	30,00	-	30,00	896,70
546	Odpis pohľadávky	26	619,29	-	619,29	-
548	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	27	8 809,48	280,41	9 089,89	6 112,83
549	Manká a škody	28	35 751,69	-	35 751,69	6 725,94
55	Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zaúčtovanie časového rozlíšenia (r. 030 + r. 031 + r. 036 + r.039)	29	1 186 375,82	-	1 186 375,82	726 440,33
551	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	30	1 186 375,82	-	1 186 375,82	726 440,33
	Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti (r. 032 až r. 035)	31	-	-	-	-
552	Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	32	-	-	-	-
553	Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	33	-	-	-	-
557	Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	34	-	-	-	-
558	Tvorba ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	35	-	-	-	-
	Rezervy a opravné položky z finančnej činnosti (r. 037 až r. 038)	36	-	-	-	-
554	Tvorba rezerv z finančnej činnosti	37	-	-	-	-
559	Tvorba opravných položiek z finančnej činnosti	38	-	-	-	-
555	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období	39	-	-	-	-

74

Správa o činnosti a hospodárení HN s P Trstená



56	Finančné náklady (r. 041 až r.048)	40	50 585,41	1 795,98	52 381,39	16 896,87
561	Predané cenné papiere a podiely	41	-	-	-	-
562	Úroky	42	-	-	-	-
563	Kurzové straty	43	-	-	-	-
564	Náklady na precenenie cenných papierov	44	-	-	-	-
566	Náklady na krátkodobý finančný majetok	45	-	-	-	-
567	Náklady na derivátové operácie	46	-	-	-	-
568	Ostatné finančné náklady	47	50 585,41	1 795,98	52 381,39	16 896,87
569	Manká a škody na finančnom majetku	48	-	-	-	-
57	Mimoriadne náklady (r. 050 až r. 053)	49	-	-	-	-
572	Škody	50	-	-	-	-
574	Tvorba rezerv	51	-	-	-	-
578	Ostatné mimoriadne náklady	52	-	-	-	-
579	Tvorba opravných položiek	53	-	-	-	-
58	Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov (r. 055 až r. 063)	54	-	-	-	-
581	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu do štátnych rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií	55	-	-	-	-
582	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu ostatným subjektom verejnej správy	56	-	-	-	-
583	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu subjektom mimo verejnej správy	57	-	-	-	-
584	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku do rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií zriadených obcou alebo	58	-	-	-	-



	vyšším územným celkom					
585	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku ostatným subjektom verejnej správy	59	-	-	-	-
586	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku subjektom mimo verejnej správy	60	-	-	-	-
587	Náklady na ostatné transfery	61	-	-	-	-
588	Náklady z odvodu príjmov	62	-	-	-	-
589	Náklady z budúceho odvodu príjmov	63	-	-	-	-
	Účtové skupiny 50 -58 celkom súčet (r. 001 + r. 006 + r.011 + r. 017 +r. 021 + r. 029 + r. 040 + r. 049 + r. 054)	64	21 166 970,53	924 529,80	22 091 500,33	17 936 415,90
60	Tržby za vlastné výkony a tovar (r. 066 až r. 068)	65	17 173 776,27	930 306,73	18 104 083,00	16 852 106,65
601	Tržby za vlastné výrobky	66	-	-	-	-
602	Tržby z predaja služieb	67	17 173 776,27	930 306,73	18 104 083,00	16 852 106,65
604	Tržby za tovar	68	-	-	-	-
61	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (r. 070 až r. 073)	69	-	-	-	-
611	Zmena stavu nedokončenej výroby	70	-	-	-	-
612	Zmena stavu polotovarov	71	-	-	-	-
613	Zmena stavu výrobkov	72	-	-	-	-
614	Zmena stavu zvierat	73	-	-	-	-
62	Aktivácia (r. 075 až r. 078)	74	549 325,02	-	549 325,02	548 398,56
621	Aktivácia materiálu a tovaru	75	549 325,02	-	549 325,02	548 398,56
622	Aktivácia vnútroorganizačných služieb	76	-	-	-	-
623	Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku	77	-	-	-	-

76

Správa o činnosti a hospodárení HN s P Trstená



624	Aktivácia dlhodobého hmotného majetku	78	-	-	-	-
63	Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov (r. 080 až r. 082)	79	-	-	-	-
631	Daňové a colné výnosy štátu	80	-	-	-	-
632	Daňové výnosy samosprávy	81	-	-	-	-
633	Výnosy z poplatkov	82	-	-	-	-
64	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti (r. 084 až r. 089)	83	68 484,82	619,51	69 104,33	128 010,45
641	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	84	-	-	-	-
642	Tržby z predaja materiálu	85	27 952,24	-	27 952,24	24 826,64
644	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	86	-	-	-	-
645	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	87	-	-	-	-
646	Výnosy z odpísaných pohľadávok	88	-	-	-	-
648	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti	89	40 532,58	619,51	41 152,09	103 183,81
65	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r. 091 + r. 096 + r. 099)	90	-	-	-	-
	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti (r. 092 až r. 095)	91	-	-	-	-
652	Zúčtovanie zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	92	-	-	-	-
653	Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	93	-	-	-	-
657	Zúčtovanie zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	94	-	-	-	-



658	Zúčtovanie ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	95	-	-	-
	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z finančnej činnosti (r. 097 až r. 098)	96	-	-	-
654	Zúčtovanie rezerv z finančnej činnosti	97	-	-	-
659	Zúčtovanie opravných položiek z finančnej činnosti	98	-	-	-
655	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období	99	-	-	-
66	Finančné výnosy (r. 101 až r. 108)	100	-	-	-
661	Tržby z predaja cenných papierov a podielov	101	-	-	-
662	Úroky	102	-	-	-
663	Kurzové zisky	103	-	-	-
664	Výnosy z precenenia cenných papierov	104	-	-	-
665	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	105	-	-	-
666	Výnosy z krátkodobého finančného majetku	106	-	-	-
667	Výnosy z derivátových operácií	107	-	-	-
668	Ostatné finančné výnosy	108	-	-	-
67	Mimoriadne výnosy (r.110 až r. 113)	109	-	-	-
672	Náhrady škôd	110	-	-	-
674	Zúčtovanie rezerv	111	-	-	-
678	Ostatné mimoriadne výnosy	112	-	-	-
679	Zúčtovanie opravných položiek	113	-	-	-
68	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v štátnych rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách (r. 115 až r.	114	-	-	-

78

Správa o činnosti a hospodárení HN s P Trstená



	123)					
681	Výnosy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu	115	-	-	-	-
682	Výnosy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu	116	-	-	-	-
683	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov verejnej správy	117	-	-	-	-
684	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov verejnej správy	118	-	-	-	-
685	Výnosy z bežných transferov od Európskych spoločenstiev	119	-	-	-	-
686	Výnosy z kapitálových transferov od Európskych spoločenstiev	120	-	-	-	-
687	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	121	-	-	-	-
688	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	122	-	-	-	-
689	Výnosy z odvodu rozpočtových príjmov	123	-	-	-	-
69	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, vyšších územných celkoch a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom (r. 125 až r. 133)	124	3 314 097,18	1 416,98	3 315 514,16	1 034 160,57
691	Výnosy z bežných transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	125	64 943,76	-	64 943,76	75 095,11



692	Výnosy z kapitálových transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	126	686 797,79	-	686 797,79	612 418,67
693	Výnosy samosprávy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy	127	2 147 602,33	1 416,98	2 149 019,31	257 024,05
694	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy	128	384 250,36	-	384 250,36	39 829,92
695	Výnosy samosprávy z bežných transferov od Európskych spoločenstiev	129	-	-	-	-
696	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od Európskych spoločenstiev	130	-	-	-	-
697	Výnosy samosprávy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	131	2 817,49	-	2 817,49	25 198,15
698	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	132	27 685,45	-	27 685,45	24 594,67
699	Výnosy samosprávy z odvodu rozpočtových príjmov	133	-	-	-	-
	Účtová trieda 6 celkom súčet (r.065 + r.069 + r.074 + r.079 + r. 083 + r. 090 + r. 100 + r. 109 + r. 114 + r. 124)	134	21 105 683,29	932 343,22	22 038 026,51	18 562 676,23
	Výsledok hospodárenia pred zdanením (r.134 mínus r. 064)(+/-)	135	- 61 287,24	7 813,42	- 53 473,82	626 260,33
591	Splatná daň z príjmov	136	-	1 404,95	1 404,95	2 593,89
595	Dodatočne platená daň z príjmov	137	-	-	-	-

80

Správa o činnosti a hospodárení HN s P Trstená



Výsledok hospodárenia po zdanení (r. 135 mínus r.136, r.137) (+/-)	138	-	61 287,24	6 408,47	-	54 878,77	623 666,44
--	-----	---	-----------	----------	---	-----------	------------

SÚVAHA

Súvaha – k 31.12.2021

Aktíva					
R	Strana aktív	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predch. účt. obdobie
		Brutto	Korekcia	Netto	
1	SPLU MAJETOK r.002 + r.033 + r.110+ r. 114	32 600 433,96	14 474 137,87	18 126 296,09	17 260 900,12
2	Neobežný majetok r.003 + r.011 + r.024	27 675 977,32	14 474 137,87	13 201 839,45	13 084 146,87
3	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 004 až 010)	122 099,78	119 756,03	2 343,75	9 312,75
4	Aktivované náklady na vývoj (012) - (072 + 091AÚ)	-	-	-	-
5	Softvér (013) - (073 + 091AÚ)	122 099,78	119 756,03	2 343,75	9 312,75
6	Oceniteľné práva (014) - (074 + 091AÚ)	-	-	-	-
7	Drobný dlhodobý nehmotný majetok (018) - (078 + 091AÚ)	-	-	-	-
8	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019) - (079 + 091AÚ)	-	-	-	-
9	Obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (041) - (093)	-	-	-	-
10	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - (095AÚ)	-	-	-	-
11	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 012 až r. 023)	27 553 877,54	14 354 381,84	13 199 495,70	13 074 834,12
12	Pozemky (031) - (092AÚ)	135 550,69	-	135 550,69	135 550,69
13	Umelecké diela a zbierky (032) - (092AÚ)	-	-	-	-
14	Predmety z drahých kovov (033) - (092AÚ)	-	-	-	-



15	Stavby (021) - (081 + 092AÚ)	15 897 900,90	7 191 120,66	8 706 780,24	6 101 486,36
16	Samostatné hnuiteľné veci a súbory hnuiteľných vecí (022) - (082+092AÚ)	10 375 237,62	6 605 828,93	3 769 408,69	3 450 678,14
17	Dopravné prostriedky (023) - (083 + 092AÚ)	772 401,94	557 432,25	214 969,69	313 030,64
18	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - (085 + 092AÚ)	-	-	-	-
19	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - (086 + 092 AÚ)	-	-	-	-
20	Drobný dlhodobý hmotný majetok (028) - (088 + 092AÚ)	-	-	-	-
21	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029) - (089 + 092AÚ)	-	-	-	-
22	Obstaranie dlhodobého hmotného majetku (042) - (094)	372 786,39	-	372 786,39	3 074 088,29
23	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - (095AÚ)	-	-	-	-
24	Dlhodobý finančný majetok súčet (r.025 až r. 032)	-	-	-	-
25	Podielové cenné papiere a podiely v dcérskej účtovnej jednotke (061) - (096AÚ)	-	-	-	-
26	Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom (062) - (096AÚ)	-	-	-	-
27	Realizovateľné cenné papiere a podiely (063) - (096AÚ)	-	-	-	-
28	Dlhové cenné papiere držané do splatnosti (065) - (096AÚ)	-	-	-	-
29	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066) - (096AÚ)	-	-	-	-
30	Ostatné pôžičky (067) - (096AÚ)	-	-	-	-
31	Ostatný dlhodobý finančný majetok (069) - (096AÚ)	-	-	-	-
32	Obstaranie dlhodobého finančného majetku (043) - (096AÚ)	-	-	-	-
33	Obežný majetok r. 034 + r. 040 + r. 048 + r. 060 + r. 085 + r. 098 + r. 104	4 923 991,92	-	4 923 991,92	4 175 973,52
34	Zásoby súčet (r. 035 až r. 039)	1 386 488,75	-	1 386 488,75	1 228 862,67
35	Materiál (112 + 119) - (191)	1 386 488,75	-	1 386 488,75	1 228 862,67
36	Nedokončená výroba a polotovary (121 + 122) - (192 + 193)	-	-	-	-
37	Výrobky (123) - (194)	-	-	-	-
38	Zvieratá (124) - (195)				

82

Správa o činnosti a hospodárení HN sP Trstená



		-	-	-	-
39	Tovar (132 + 139) - (196)	-	-	-	-
40	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy súčet (r. 041 až r.047)	-	-	-	-
41	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351)	-	-	-	-
42	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353)	-	-	-	-
43	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355)	-	-	-	-
44	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku (356)	-	-	-	-
45	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357)	-	-	-	-
46	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358)	-	-	-	-
47	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy (359)	-	-	-	-
48	Dlhodobé pohľadávky súčet (r.049 až 059)	-	-	-	-
49	Odberatelia (311 AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
50	Zmenky na inkaso (312 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
51	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
52	Ostatné pohľadávky (315 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
53	Pohľadávky voči zamestnancom (335 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
54	Pohľadávky voči združeniu (369 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
55	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
56	Pohľadávky z nájmu (374AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
57	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
58	Nakúpené opcie (376AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
59	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
60	Krátkodobé pohľadávky	2 678 876,37		2 678 876,37	2 496 602,72



	súčet (r.061 až 084)		-		
61	Odberatelia (311 AÚ) - (391AÚ)	24 031,44	-	24 031,44	29 852,32
62	Zmenky na inkaso (312 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
63	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
64	Poskytnuté prevádzkové preddavky (314) - (391AÚ)	957,48	-	957,48	766,10
65	Ostatné pohľadávky (315 AÚ) - (391 AÚ)	2 653 589,10	-	2 653 589,10	2 456 843,94
66	Pohľadávky z nedaňových rozpočtových príjmov (316) - (391AÚ)	-	-	-	-
67	Pohľadávky z daňových a colných rozpočtových príjmov (317) - (391AÚ)	-	-	-	-
68	Pohľadávky z nedaňových príjmov obcí a vyšších územných celkov a rozpočtových organizácií zriadených obcou a vyšším územným celkom (318) - (391AÚ)	-	-	-	-
69	Pohľadávky z daňových príjmov obcí a vyšších územných celkov (319) - (391AÚ)	-	-	-	-
70	Pohľadávky voči zamestnancom (335 AÚ) - (391 AÚ)	298,35	-	298,35	9 140,36
71	Zúčtovanie s orgánmi sociálneho poistenia a zdravotného poistenia (336) - (391AÚ)	-	-	-	-
72	Daň z príjmov (341) - (391AÚ)	-	-	-	-
73	Ostatné priame dane (342) - (391AÚ)	-	-	-	-
74	Daň z pridanej hodnoty (343) - (391AÚ)	-	-	-	-
75	Ostatné dane a poplatky (345) - (391AÚ)	-	-	-	-
76	Pohľadávky voči združeniu (369AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
77	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373 AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
78	Pohľadávky z nájmu (374AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
79	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
80	Nakúpené opcie (376AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
81	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-

84

Správa o činnosti a hospodárení HN s P Trstená



82	Spojovací účet pri združení (396AÚ)	-	-	-	-
83	Zúčtovanie s Európskymi spoločenstvami (371AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
84	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
85	Finančné účty súčet (r. 086 až 097)	626,80	858	858 626,80	450 508,13
86	Pokladnica (211)	021,96	2021,96	2 021,96	1 957,72
87	Ceniny (213)		742,44	742,44	942,65
88	Bankové účty (221AÚ +/-261)	862,40	855	855 862,40	447 607,76
89	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (221AÚ)	-	-	-	-
90	Výdavkový rozpočtový účet (222)	-	-	-	-
91	Príjmový rozpočtový účet (223)	-	-	-	-
92	Majetkové cenné papiere na obchodovanie (251) - (291AÚ)	-	-	-	-
93	Dlhové cenné papiere na obchodovanie (253) - (291AÚ)	-	-	-	-
94	Dlhové cenné papiere so splatnosťou do jedného roka držané do splatnosti (256) - (291AÚ)	-	-	-	-
95	Ostatné realizovateľné cenné papiere (257) - (291AÚ)	-	-	-	-
96	Obstaranie krátkodobého finančného majetku (259) - (291AÚ)	-	-	-	-
97	Účty štátnej pokladnice (účtová skupina 28)	-	-	-	-
98	Poskytnuté návratné finančné výpomoci dlhodobé súčet (r.099 až r.103)	-	-	-	-
99	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku (271AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
100	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
101	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
102	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
10	Poskytnuté návratné finančné výpomoci				



3	fyzickým osobám (277AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
104	Poskytnuté návratné finančné výpomoci krátkodobé súčet (r.105 až r.109)	-	-	-	-
105	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku (271AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
106	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
107	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
108	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
109	Poskytnuté návratné finančné výpomoci fyzickým osobám (277AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
110	Časové rozlíšenie r. 111 až r. 113	464,72	-	464,72	779,73
111	Náklady budúcich období (381)	464,72	-	464,72	779,73
112	Komplexné náklady budúcich období (382)	-	-	-	-
113	Príjmy budúcich období (385)	-	-	-	-
114	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	-	-	-	-

86



Súvaha – k 31.12.2021

Pasíva

Riadok	Strana pasív	Účtovné obdobie	Bezprostredne predch. účt. obdobie
115	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 116 + r. 126 + r. 180 + r. 183	18 126 296,09	17 260 900,12
116	Vlastné imanie r. 117 + r. 120 + r. 123	2 761 994,19	2 816 872,96
117	Oceňovacie rozdiely súčet (r. 118 + r. 119)	-	-
118	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	-	-
119	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	-	-
120	Fondy súčet (r. 121 + r. 122)	-	-
121	Zákonný rezervný fond (421)	-	-
122	Ostatné fondy (427)	-	-
123		2 761 994,19	2 816 872,96
124	Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov (+/- 428)	2 816 872,96	2 193 206,52
125	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie(+/-) r. 001 - (r. 117 + r.120 + r. 124 + r. 126 + r.180 + r. 183)	- 54 878,77	623 666,44
126	Závazky súčet r. 127 + r. 132 + r. 140 + r. 151 +r. 173	11 574 187,96	11 100 457,85
127	Rezervy súčet (r. 128 až 131)	-	-
128	Rezervy zákonné dlhodobé (451 AÚ)	-	-
129	Ostatné rezervy (459 AÚ)	-	-
130	Rezervy zákonné krátkodobé (323 AÚ, 451 AÚ)	-	-
131	Ostatné krátkodobé rezervy (323 AÚ, 459 AÚ)	-	-
132	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy súčet (r. 133 až r. 139)	9 028 057,83	9 443 118,59
133	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351)	-	-
134	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353)	-	-
135	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355)	8 946 168,51	9 443 118,59
136	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci	-	-



	konsolidovaného celku (356)		
137	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357)	81 889,32	-
138	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358)	-	-
139	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy (359)	-	-
140	Dlhodobé záväzky súčet (r. 141 až 150)	8 357,25	5 887,41
141	Ostatné dlhodobé záväzky (479)	-	-
142	Dlhodobé prijaté preddavky (475AÚ)	-	-
143	Dlhodobé zmenky na úhradu (478AÚ)	-	-
144	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	8 357,25	5 887,41
145	Záväzky z nájmu (474 AÚ)	-	-
146	Dlhodobé nevyfakturované dodávky (476AÚ)	-	-
147	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373 AÚ)	-	-
148	Predané opcie (377AÚ)	-	-
149	Iné záväzky (379AÚ)	-	-
150	Vydané dlhopisy dlhodobé (473AÚ) - (255AÚ)	-	-
151	Krátkodobé záväzky súčet (r. 152 až 172)	2 537 772,88	1 651 451,85
152	Dodávatelia (321)	1 015 497,77	578 784,42
153	Zmenky na úhradu (322, 478AÚ)	-	-
154	Prijaté preddavky (324, 475AÚ)	27 932,71	26 155,77
155	Ostatné záväzky (325, 479AÚ)	4 594,65	4 194,65
156	Nevyfakturované dodávky (326,476AÚ)	-	-
157	Záväzky z nájmu (474 AÚ)	-	-
158	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373 AÚ)	-	-
159	Predané opcie (377AÚ)	-	-
160	Iné záväzky (379AÚ)	-	-
161	Záväzky z upísaných nesplatených cenných papierov a vkladov (367)	-	-
162	Záväzky voči združeniu (368)	-	-
163	Zamestnanci (331)	822 167,38	581 193,00

88



164	Ostatné záväzky voči zamestnancom (333)	182,73	276,49
165	Zúčtovanie s orgánmi sociálneho poistenia a zdravotného poistenia (336)	513 512,65	359 290,89
166	Daň z príjmov (341)	-	-
167	Ostatné priame dane (342)	138 809,75	89 277,86
168	Daň z pridanej hodnoty (343)	15 075,24	12 278,77
169	Ostatné dane a poplatky (345)	-	-
170	Spojovací účet pri združení (396AÚ)	-	-
171	Zúčtovanie s Európskymi spoločenstvami (371AÚ)	-	-
172	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372AÚ)	-	-
173	Bankové úvery a výpomoci súčet (r. 174 až 179)	-	-
174	Bankové úvery dlhodobé (461AÚ)	-	-
175	Bežné bankové úvery (461AÚ 221AÚ 231,232)	-	-
176	Vydané dlhopisy krátkodobé (473AÚ,241)-(255AÚ)	-	-
177	Ostatné krátkodobé finančné výpomoci (249)	-	-
178	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy dlhodobé (273AÚ)	-	-
179	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy krátkodobé (273 AÚ)	-	-
180	Časové rozlíšenie r. 181 + r. 182	3 790 113,94	3 343 569,31
181	Výdavky budúcich období (383)	-	-
182	Výnosy budúcich období (384)	3 790 113,94	3 343 569,31
183	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	-	-





Mieru 549/16 , 02801 Trstená
Tel: 043/5392 444 Fax: 043/5392 449
Web: www.nsptrstena.sk, email: nsp@nsptrstena.sk

