



HORNOORAVSKÁ
NEMOCNICA S POLIKLINIKOU
TRSTENÁ

2024.

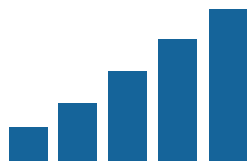
SPRÁVA O ČINNOSTI A HOSPODÁRENÍ





OBSAH

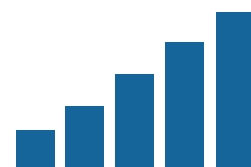
OBSAH	2
ZOZNAM GRAFOV A TABULIEK	3
ZOZNAM SKRATIEK A ZNAČIEK	6
ÚVOD	8
Charakteristika nemocnice.....	9
1. ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI	13
1.1 Rozbor lôžkovej zdravotnej starostlivosti	15
1.2 Rozbor činnosti spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek	20
1.3 Rozbor ambulantnej zdravotnej starostlivosti	22
1.4 Rozbor ošetrovateľskej zdravotnej starostlivosti	23
1.5 Rozbor prednemocničnej zdravotnej starostlivosti.....	25
2. VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA	28
2.1 Náklady, výnosy a hospodársky výsledok HN sP Trstená	28
2.2 Príjmy a výdavky	38
2.3 Ekonomická efektívnosť a prognóza vývoja	41
3. VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ	44
3.1 Personálo – mzdová oblasť.....	45
4. VEREJNÉ OBSTARÁVANIE, PROJEKTY, ANALÝZY	49
5. INFORMATIKA	53
6. PREVÁDZKA	57
7. TECHNICKO-INVESTIČNÉ	59
8. ZDRAVOTNÉ INFORMÁCIE A ŠTATISTIKA	65
9. STRAVOVANIE A LIEČEBNÁ VÝŽIVA	72
10. KONTROLNÁ ČINNOSŤ	75
Monitoring spokojnosti pacientov	77
11. CIELE NEMOCNICE NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE	81
ZÁVER	85
Prílohy	
Výkaz ziskov a strát	87
Súvaha (aktíva, pasíva)	96



ZOZNAM GRAFOV A TABULIEK

ZOZNAM GRAFOV

Graf 1 Prehľad pacientov JZS a stacionárov	16
Graf 2 Počet lôžok po oddeleniach.....	19
Graf 3 Ukončené hospitalizácie 2024	19
Graf 4 Priemerná doba hospitalizácie	19
Graf 5 Obložnosť 2024.....	20
Graf 6 Ukončené hospitalizácie za HNsP - vývoj v rokoch.....	20
Graf 7 Náklady, výnosy SVLZ.....	21
Graf 8 Počet vyš. pacientov, počet výkonov SVLZ	21
Graf 9 Dekubity, úrazy, nákazy.....	24
Graf 10 Najazdené kilometre ADZS	26
Graf 11 Najazdené kilometre RZP	27
Graf 12 Štruktúra nákladov k 31.12.2024	30
Graf 13 Štruktúra výnosov k 31.12.2024	30
Graf 14 Prehľad hospodárenia vývoj v rokoch	31
Graf 15 Prehľad spotreby liekov a zdravotného materiálu	33
Graf 16 Vývoj priemernej mzdy v Eur.....	46
Graf 17 Počet zamestnancov HNsP v rokoch	46
Graf 18 Skladba zamestnancov	47
Graf 19 Štruktúra zamestnancov 2024	48
Graf 20 Náklady na inf.technológie	54
Graf 21 Počet parkovacích miest v HNsP.....	57
Graf 22 Pracovňa (Vypraté prádlo) v kg	58
Graf 23 Plyn rok 2024	60
Graf 24 Vodné, stočné.....	61
Graf 25 Spotreba el. energie.....	62
Graf 26 Likvidácia nebezpečného odpadu	63
Graf 27 VŠZP do limitu	67
Graf 28 VŠZP doprava DZS	67
Graf 29 Dôvera ZS do limitu.....	67
Graf 30 Dôvera DZS	68
Graf 31 Union do limitu	68
Graf 32 Union doprava DZS	68
Graf 33 Case mix index.....	71
Graf 34 Základné diéty	73
Graf 35 Počet vydaných jedál pre zam.....	74
Graf 36 Personálne obsadenie	74

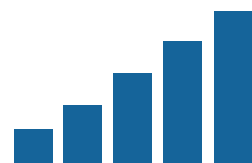




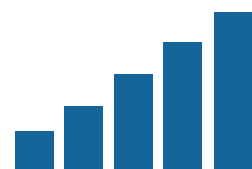
ZOZNAM TABULIEK

Tabuľka 1 Informácie o nemocnici	12
Tabuľka 2 Programový profil nemocnice HNŠP Trstená.....	13
Tabuľka 3 Prehľad pacientov na JZS a stacionároch	15
Tabuľka 4 Ukončené hospitalizácie	16
Tabuľka 5 Personálne zabezpečenie 2024	17
Tabuľka 6 Základné ukazovatele oddelení 2024.....	17
Tabuľka 7 Skladba nemocničných lôžok HNŠP Trstená k 31.12.2024.....	18
Tabuľka 8 JZS a stacionáre	18
Tabuľka 9 Prehľad vybraných ukazovateľov	18
Tabuľka 10 Trend vybraných ukazovateľov	21
Tabuľka 11 Ukazovatele SVLZ po odbornostiach.....	22
Tabuľka 12 Vyhodnotenie indikátorov kvality	24
Tabuľka 13 Prehľad sledovaných ukazovateľov ADZS	25
Tabuľka 14 Porovnanie nákladových a výnosových položiek.....	29
Tabuľka 15 Prehľad hospodárenia v EUR	31
Tabuľka 16 Hospodárenie nákladových stredísk podľa špecializácie	34
Tabuľka 17 Pomerové ukazovatele hospodárenia - lôžkové oddelenia	36
Tabuľka 18 Závazky a pohľadávky po lehote splatnosti	36
Tabuľka 19 Prehľad pohľadávok a záväzkov k 31.12. v tis. EUR.....	37
Tabuľka 20 Prehľad vybraných príjmov a výdavkov	38
Tabuľka 21 Prehľad príjmov od zdravotných poisťovní v EUR.....	39
Tabuľka 22 Prehľad sponzorských a kapitálových príjmov	40
Tabuľka 23 Prehľad kapitálových výdavkov podľa zdrojov financovania v EUR.....	41
Tabuľka 24 Prehľad ekonomickej efektívnosti	43
Tabuľka 25 Objem mzdových prostriedkov.....	46
Tabuľka 26 Priemerná mzda	46
Tabuľka 27 Fyzický stav pracovníkov	46
Tabuľka 28 Štatistika VO pre jednotlivé oddelenia HNŠP za rok 2024.....	49
Tabuľka 29 Prehľad projektov za HNŠP Trstená – fondy EÚ + Grantové projekty 2024	51
Tabuľka 30 Prehľad projektov -- občianske združenie HNŠP Trstená	52
Tabuľka 32 Počet parkovacích miest a zaplatené za parkovacie miesta.....	57
Tabuľka 33 Vypraté prádlo	58
Tabuľka 34 Spotreba komodít.....	59
Tabuľka 35 Plyn.....	59
Tabuľka 36 Vodné, stočné	61

2024



Tabuľka 37 Elektrická energia	61
Tabuľka 38 Likvidácia nebezpečného odpadu	62
Tabuľka 39 Zrealizované investičné činnosti - vybrané	63
Tabuľka 40 Ekonomická nákladovosť hospitalizačného prípadu stanovená MZSR	69
Tabuľka 41 Celkový počet poistencov evidovaných v centrálnom registri poistencov	69
Tabuľka 42 Extramur. ZS za hospitalizovaných pacientov s EU pacientami (ŠAS a SVLZ). 69	
Tabuľka 43 Počet DRG prípadov v jednotlivých rokoch.....	69
Tabuľka 44 Skutočný CM v jednotlivých rokoch.....	70
Tabuľka 45 Skutočný CMI.....	71
Tabuľka 46 Otázky v dotazníkoch	78
Tabuľka 47 Vyhodnotenie dotazníkov	79
Tabuľka 48 Spätná väzba z dotazníkov.....	79
Tabuľka 49 Plánované investičné zámery sumár	84



ZOZNAM SKRATIEK A ZNAČIEK

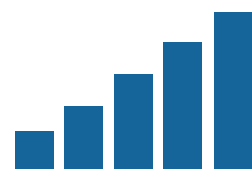
Skratka	Význam
ADOS	Agentúra domácej ošetrovateľskej starostlivosti
APS	Ambulantná pohotovostná služba
CPLDZ	Centrum pre liečbu drogovu závislých
CT	Počítačový tomograf
DNsP	Dolnooravská nemocnica s poliklinikou
DZS	Dopravná zdravotná služba
EÚ	Európska únia
FN	Fakultná nemocnica
FRO	Fyziatricko rehabilitačné oddelenie
HER	Hygienicko-epidemiologický režim
HNsP	Hornooravská nemocnica s poliklinikou
HTO	Hematologické a transfúzne oddelenie
HTÚ	Hospodársko technický úsek
HV	Hospodársky výsledok
ITQ	Inštitút teórie kvality
JIS	Jednotka intenzívnej starostlivosti
KŠ	Krízový štáb
LM	Lekárske miesto
LPS	Liečebná preventívna starostlivosť
LSPP	Lekárska služba prvej pomoci
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva Slovenskej republiky
NCZI	Národné centrum zdravotníckych informácií
NIS	Nemocničný informačný systém
NsP	Nemocnica s poliklinikou
OAIM	Oddelenie akútnej a intenzívnej medicíny
ODCH	Oddelenie dlhodobo chorých
OKB	Oddelenie klinickej biochémie
OLVaS	Oddelenie liečebnej výživy a stravovania
OON	Ostatné osobné náklady
OP	Ošetrovateľský proces
ORL	Otorinolaryngológia
OUM	Oddelenie urgentnej medicíny
OZ	Odbor zdravotníctva ŽSK
PAS	Primárna ambulantná starostlivosť

2024

PC	Personálny počítač
PŠŠ	Pomaturitné špecializované štúdium
PZS	Poskytovateľ zdravotnej starostlivosti
RDG	Rádiodiagnostika
RLP	Rýchla lekárska pomoc
RZP	Rýchla zdravotnícka pomoc
SGPS	Slovenská gynekologicko – pôrodnícka spoločnosť
SMK	Systém manažérstva kvality
SR	Slovenská republika
SVaLZ	Spoločné vyšetrovacie a liečebne zložky
SZP	Stredný zdravotný personál
ŠAS	Špecializovaná ambulantná starostlivosť
ŠHR	Štátne hmotné rezervy
ŠZM	Špeciálny zdravotný materiál
TBC	Tuberkulóza
THP	Technický hospodársky personál
UP	Urgentný príjem
UZ	Ultrazvuk
UZIŠ	Ústav zdravotníckych informácií a štatistiky
VOV	Vyššie odborné vzdelanie
VŠ	Vysoká škola
VŠZP	Všeobecná zdravotná poisťovňa
VÚC	Vyšší územný celok
ZP	Zdravotná poisťovňa
ŽSK	Žilinský samosprávny kraj



2024





ÚVOD

Správa o činnosti a hospodárení za príslušný rok je dokument, ktorý obsahuje informácie o všetkých činnostiach HNŠP Trstená. Dokument obsahuje súhrnné informácie o parametroch v poskytovaní liečebnej a preventívnej zdravotnej starostlivosti, hospodárení lôžkových oddelení, SValZ a jednotlivých ambulancií. V ďalších kapitolách je podrobná analýza ekonomickej, personálnej, prevádzkovej a technickej činnosti, systému manažérstva kvality a kontroly.

Rok 2024 bol pre našu nemocnicu opäť obdobím, ktoré sa nieslo v znamení stability a pokračujúceho rozvoja. S hrdosťou môžeme konštatovať, že sme aj tento rok udržali stabilné hospodárenie, čo nám umožnilo nielen zabezpečiť kvalitnú zdravotnú starostlivosť, ale aj investovať do ďalšieho zlepšovania našich služieb a rozvoja nemocnice. V oblasti personálu sa nám podarilo udržať stabilitu a vytvoriť priaznivé podmienky pre profesionálny rast našich zamestnancov.

Koncom júna 2024 sme organizovali medzinárodnú konferenciu s názvom „Celoslovenský rozbor perinatálnej a materskej morbidity a mortality za rok 2023 pod záštitou Slovenskej gynekologicko-pôrodníckou spoločnosti, ktorá sa opäť stretla s veľkým záujmom a bola úspešným podujatím v oblasti výmeny odborných skúseností a prezentácie noviniek v zdravotnej starostlivosti. Kongresu sa zúčastnili významní predstavitelia gynekologickej obce. Súčasťou akcie bola aj možnosť odprezentovať novinky zdravotníckych produktov a techniky našich partnerov, s ktorými nemocnica spolupracuje.

V rámci investičných aktivít sme realizovali množstvo potrebných rekonštrukcií a modernizácií, ktoré prispeli k zlepšeniu komfortu našich pacientov aj pracovných podmienok našich zdravotníckych pracovníkov.

Záverom roka sme v spolupráci so Žilinským samosprávnym krajom získali nový CT prístroj, ktorý nám umožní ešte efektívnejšie diagnostikovať našich pacientov.

Sme hrdí na naše úspechy v hodnotení nemocníc, kde sme sa opäť umiestnili na popredných priečkach. V oblasti transparentnosti nemocníc (INEKO) sme obsadili tretie miesto, v hodnotení celkovej spokojnosti pacientov v nemocnici podľa Dôvera, a. s., sme skončili na treťom mieste a v hodnotení poisťovne VŠZP na šiestom mieste. Tieto výsledky sú dôkazom odhodlania celého tímu nemocnice a nášho neustáleho zamerania sa na zlepšovanie poskytovaných služieb.

Naša nemocnica je zaradená v druhej úrovni nemocníc v rámci kategorizácie siete nemocníc, čo znamená, že poskytujeme špecializovanú starostlivosť a odborné služby pacientom spádovej oblasti. Túto pozíciu si chceme aj naďalej udržať. Aktuálne sa zameriavame na zabezpečenie potrebného MTZ vybavenie pre jednotlivé programy.

HNŠP Trstená sa snaží nielen udržiavať vysoký štandard starostlivosti, ale aj inovovať a modernizovať svoje vybavenie, aby všetkým pacientom - či už z regiónu alebo z radov turistov poskytla čo najlepšiu možnú liečbu.

Naďalej sa budeme usilovať o to, aby naša nemocnica bola synonymom kvality, bezpečnosti a profesionálneho prístupu. Ďakujeme všetkým, ktorí sú súčasťou nášho tímu a prispievajú k naplneniu našej vízie.

2024



Charakteristika nemocnice

Štatút HNsP Trstená

HNsP Trstená je všeobecnou nemocnicou v zriaďovateľskej pôsobnosti Žilinského samosprávneho kraja s postavením príspevkovej organizácie s vlastnou právnou subjektivitou.

Prvotná zriaďovacia listina: č. 1970/1991-A/VI-2 zo dňa 14.06.1991 bola vydaná MZ SR, doplnená listinou č. 2003/01030, zo dňa 10.02.2003, so zmenou zriaďovateľa a ktorú vydal už Žilinský samosprávny kraj.

Rozhodnutie č. 4652/2008 o zmene zriaďovateľskej listiny Nemocnice s poliklinikou Trstená zo dňa 04.09.2008 určuje zmenu názvu na „Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená“.

Predmet činnosti HNsP Trstená

"Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti, ústavnej zdravotnej starostlivosti, lekárenskej starostlivosti prevádzkovaním nemocničnej a verejnej lekárne na základe povolenia vydaného podľa osobitných predpisov, činnosť dopravnej zdravotnej služby a činnosť záchranej zdravotnej služby".

Vízia HNsP Trstená

Víziou HNsP Trstená je, aby nemocnica pôsobila v nasledujúcom období ako nemocnica II. úrovne – regionálna nemocnica v rámci optimalizácie siete nemocníc s potrebným rozsahom zdravotných služieb (povinných a doplnkových programov). Uvedené plánované ciele HNsP Trstená sú orientované na zabezpečenie povinných programov regionálne nemocnice II. úrovne. Zabezpečenie programov bude garanciou žiadaného rozsahu a kvality služieb pre región a ekonomickú stabilitu nemocnice.

Piliere HNsP Trstená

➔	Nemocnica v pôsobnosti ŽSK, ktorá nevyužíva systém oddlžovania
➔	Tri ocenenia kvality od ministra zdravotníctva
➔	Prvá všeobecná nemocnica, ktorá zaviedla SMK podľa ISO 9001
➔	Jedna z prvých nemocníc v čerpaní zdrojov zo štrukturálnych fondov
➔	Má zabezpečené zmluvné vzťahy so všetkými zdravotnými poisťovňami
➔	Permanentne jedna z najvyšších pôrodností v SR na spádovú oblasť
➔	Bezpečné zdravotné služby, bez súdnych rozhodnutí za poskytnuté zdravotné služby
➔	V roku 2022 zaradená do regionálnej úrovne v rámci kategorizácie siete nemocníc



HNsP Trstená poskytuje široké spektrum zdravotnej starostlivosti - komplexné zdravotné služby v širokom rozsahu pre všetkých občanov vyžadujúcich ambulantnú a ústavnú zdravotnú starostlivosť. Popri tom zabezpečuje komplexné činnosti spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek, lekárenskú službu, ambulanciu ZZS, lekársku službu prvej pomoci pre deti, dospelých a stomatologickú službu.

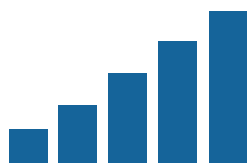
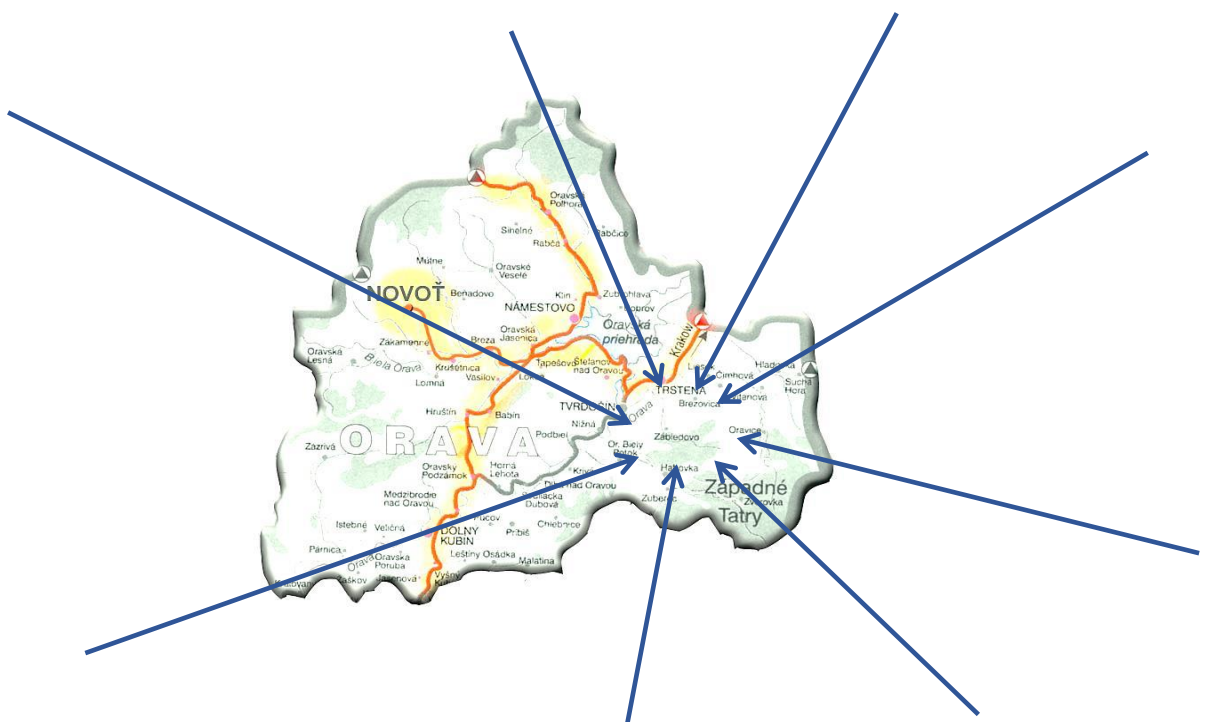
Administratívne členenie Oravy troch okresov je spádovo rozdelené do dvoch oblastí, HNsP Trstená a DNsP Dolný Kubín, zabezpečujúcich ústavnú zdravotnú starostlivosť. Geografická blízkosť HNsP Trstená a Oravskej polikliniky Námestovo (18 km) predurčuje, aby obe zdravotnícke zariadenia tvorili komplementár pre všetkých pacientov z okresu Tvrdošín a Námestovo. Vzhľadom na blízkosť turistických centier plní HNsP Trstená prvú odbornú pomoc pri poskytovaní akútnej a neodkladnej zdravotnej starostlivosti aj pacientom z Poľska, Čiech, ako aj ďalším zahraničným pacientom. HNsP Trstená poskytuje lôžkovú starostlivosť pre okres Tvrdošín, časť okresu Námestovo a 3 obce z okresu Liptovský Mikuláš – spádová pôsobnosťou približne 64 500 obyvateľov. Nemocnica má dve oddelenia s celooravskou pôsobnosťou : Psychiatrické s CPLDZ a Paliatívne oddelenie.

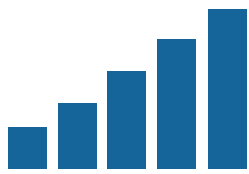
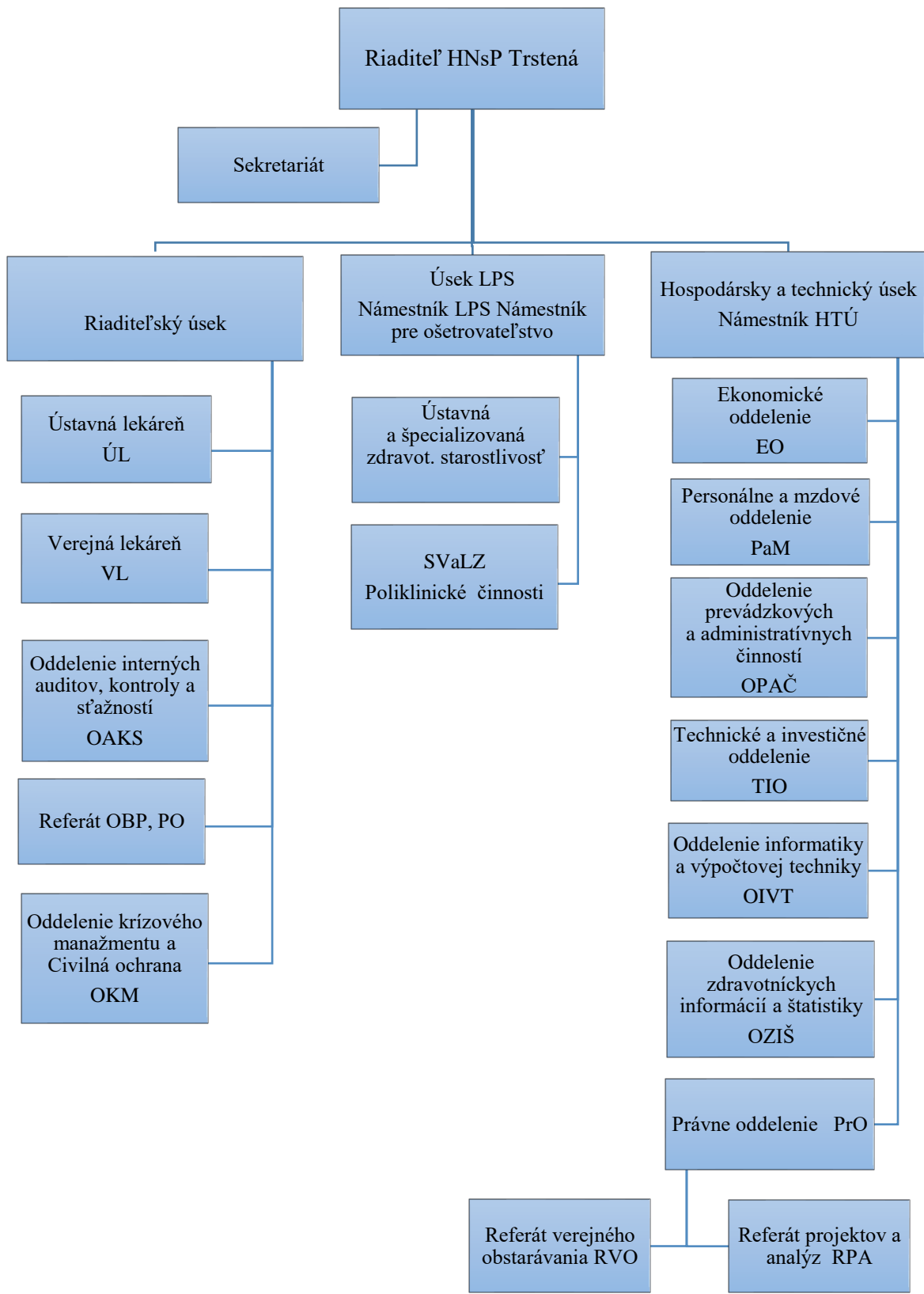
Špecifiká regiónu

- horský charakter spádovej oblasti HNsP Trstená,
- náročná dopravná dostupnosť, nevybudovaná dopravná infraštruktúra,
- dlhodobá vysoká pôrodnosť vzhľadom k počtu obyv. - cca 1 200 pôrodov ročne
- významné turistické centrá (Roháče, Oravice, Oravská priehrada, Zakopane)

10

Naol'ko počet osôb v regióne počas letnej i zimnej sezóny stúpa o niekoľko tisíc, narastá i pravdepodobnosť vyššieho počtu úrazov. Tieto parametre dávajú nemocnici štatút zdravotníckeho zariadenia, ktoré musí zabezpečiť najmä akútnu a urgentnú starostlivosť nielen domácim obyvateľom, ale i zahraničným turistom







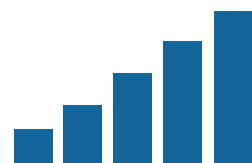
Tabuľka 1 Informácie o nemocnici

Názov nemocnice:	Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená
Riaditeľ nemocnice:	MUDr. Marian Tholt
Námestník pre HTÚ:	Mgr. Radoslav Ďurica
Námestníčka ošetrovateľstva:	PhDr. Jarmila Letašiová
Sídlo:	Ul. Mieru 549/16, 028 01 Trstená
TELEFÓN:	043/5307 284
FAX:	043/5392 449
IČO:	00634891
IČ DPH:	SK2020573445
Bankové spojenie:	Štátna pokladnica
WEB:	www.nsptrstena.sk
E-MAIL:	nsp@nsptrstena.sk
FACEBOOK	HNSP Trstená
IBAN:	SK13 8180 0000 0070 0048 1117
Počet zamestnancov:	632
Lôžkový fond:	272

12

Lôžkové oddelenia	Primár/primárka oddelenia
Detské	MUDr. Ján Mičík,09-MUDr.Katarína Tabačáková
Gynekologicko- pôrodnícke	MUDr. Marian Tholt
Chirurgické	MUDr. Ján Papan
Interné	MUDr. Martina Murínová
Novorodenecké	MUDr. Pavol Babušík
OAIM	MUDr. Božena Horanová
ODCH	MUDr. Anna Baková
Paliatívne	MUDr. Dagmar Hritzová
Psychiatrické	MUDr. Andrea Vajduliaková
Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky	
HTO	MUDr. Marta Birasová
OKB	Ing. Irena Scholtzová
RTG	MUDr. Dagmara Migrová
FRO	MUDr.Valéria Prokšová
Jednodňová ZS	
ORL	MUDr. Obtulovič

2024





1. ROZBOR POSKYTOVANIA ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

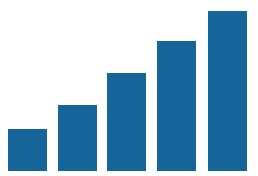
Základným a hlavným cieľom na úseku LPS je poskytovanie komplexnej zdravotnej starostlivosti kvalifikovaným personálom v súlade s najnovšími trendmi diagnostiky a liečby vo všetkých oblastiach poskytovanej zdravotnej starostlivosti tak, aby nemocnica bola pozitívne vnímaná laickou ako i odbornou verejnosťou pri dodržiavaní dohodnutých pravidiel voči partnerom. Na tieto činnosti má HNŠP Trstená vybudovanú potrebnú infraštruktúru a dostatočné odborné personálne a materiálno-technické zabezpečenie. Vďaka dlhodobej cieľavedomej stratégii má nemocnica zdravú ekonomiku, nie je zadlžená a priebežne investuje do svojho ďalšieho rozvoja.

V oblasti liečebno-preventívnej ústavnej i ambulantnej zdravotnej starostlivosti sme v roku 2024 pokračovali v nastavenom trende z predchádzajúcich rokov. Na viacerých oddeleniach došlo k personálnemu nárastu a to najmä posilnenia oddelení novými lekármi, absolventmi. So zámerom priblížiť sa k pacientovi naďalej prevádzkujeme pracoviská chirurgickej, hematologickej, paliatívnej a detskej psychiatrickej ambulancie s miestom výkonu práce v OP Námestovo a FRO ambulanciu s miestom výkonu práce v Nižnej.

Ústavná starostlivosť je platnosťou zákona 540/2021 Z.z rozdelená do programov a medicínskych služieb, ktoré nemocnica poskytuje. Pre každú úroveň nemocnice je definovaný zoznam povinných, doplnkových a nepovinných programov. Povinné programy nám boli schválené v rozhodnutí MZ SR ešte v roku 2022, doplnkové a nepovinné programy sme následne žiadali podľa potrieb obyvateľstva z regiónu a produkcie z minulých rokov. V rámci kategorizácie ústavnej starostlivosti sú zadefinované aj špecifické požiadavky na materiálno-technické vybavenie, personálne zabezpečenie, minimálne počty výkonov, ktoré musí poskytovateľ alebo lekár-operatér vykonať za rok, maximálne čakacie doby ako aj indikátory kvality poskytovanej ústavnej starostlivosti.

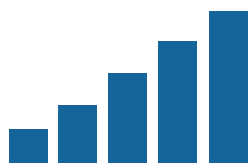
Tabuľka 2 Programový profil nemocnice HNŠP Trstená

Názov programu		
Program anestéziológie a intenzívnej medicíny	III	nepovinné
Program anestéziológie a intenzívnej medicíny	II	nepovinné
Program anestéziológie a intenzívnej medicíny	I	nepovinné
Traumatologický program	II	povinný
Traumatologický program	I	povinný
Otorinolaryngologický program	I	nepovinné
Program brušnej chirurgie	II	povinný
Program brušnej chirurgie	I	povinný
Urologický program	I	nepovinné





Gynekologický program	II	povinný
Gynekologický program	I	povinný
Pôrodnický program	I	povinný
Pôrodnický program	II	povinný
Muskuloskeletálny program	II	povinný
Muskuloskeletálny program	I	nepovinné
Program chirurgie kože, podkožia a prsníka	II	doplňkový
Program chirurgie kože, podkožia a prsníka	I	nepovinné
Program plastickej chirurgie	I	nepovinné
Popáleninový program	II	povinný
Program pre orgánové transplantácie	II	povinný
Program cievnej chirurgie	I	nepovinné
Program nevaskulárnych intervencií	II	povinný
Program internej medicíny	II	povinný
Neinvazívny kardiovaskulárny program	II	povinný
Program pneumológie a ftizeológie	II	povinný
Program gastroenterológie a hepatológie	II	povinný
Program gastroenterológie a hepatológie	I	povinný
Program endokrinológie, diabetológie a metabolických porúch	II	povinný
Nefrologický program	I	povinný
Nefrologický program	II	doplňkový
Reumatologický program	II	doplňkový
Program hematológie a transfuziológie	II	povinný
Infektologický program	II	doplňkový
Program klinickej imunológie a alergológie	II	povinný
Neurologický program	II	povinný
Psychiatrický program	II	doplňkový
Program paliatívnej medicíny	II	doplňkový
Onkochirurgický program	II	nepovinné
Program pre doliečovaciu starostlivosť	I	nepovinné
Program pre rehabilitačnú starostlivosť	II	nepovinné
Program pre rehabilitačnú starostlivosť	I	nepovinné
Neonatologický program	II	povinný
Program intenzívnej starostlivosti v neonatológii	II	povinný
Program pediatickej anesteziológie a intenzívnej medicíny	II	povinný
Program pediatickej anesteziológie a intenzívnej medicíny	III	nepovinné
Program detskej chirurgie	II	povinný
Program detskej chirurgie	I	povinný
Traumatologický program pre deti	II	nepovinné
Traumatologický program pre deti	III	nepovinné
Otorinolaryngologický program pre deti	III	nepovinné
Otorinolaryngologický program pre deti	I	nepovinné
Program plastickej chirurgie pre deti	II	nepovinné
Program plastickej chirurgie pre deti	I	nepovinné
Urologický program pre deti	II	nepovinné
Urologický program pre deti	I	nepovinné
Gynekologický program pre deti	II	nepovinné
Gynekologický program pre deti	I	nepovinné
Program nemocničnej pediatrie	II	povinný



Program pediatickej kardiológie	II	povinný
Program pediatickej pneumológie a ftizeológie	II	povinný
Program ped. gastroenterológie, hepatológie a porúch výživy	II	povinný
Program ped. endokrin., diabet. a vrod. chýb metabolizmu	II	povinný
Program pediatickej nefrológie	II	povinný
Program pediatickej hematológie a onkológie	II	povinný
Program pediatickej imunológie a alergológie	II	povinný
Program pediatickej neurológie	II	povinný
Program pediatickej neurológie	I	povinný
Program pediatickej psychiatrie	III	nepovinné
Program pre rehabilitačnú starostlivosť pre deti	II	nepovinné
Program pre rehabilitačnú starostlivosť pre deti	I	nepovinné
Analytický dočasný medicínsky program	I	nepovinné
Program pre nezaradené hospitalizačné prípady	I	nepovinné

1.1 Rozbor lôžkovej zdravotnej starostlivosti

Činnosť na úseku LPS je realizovaná:

- 9 lôžkovými oddeleniami
- 4 oddeleniami SVaLZ: RDG, OKB, FRO, HTO
- 32 ambulanciami ŠAS
- UP, RZP, LSPP, APS, ADZS
- Ústavnou a verejnou lekárňou
- OLVaS – Oddelením liečebnej výživy a stravovania

15

V tejto časti sú uvedené vybrané štatistické ukazovatele poskytovania zdravotnej starostlivosti v HNŠP Trstená za posledných päť rokov. Všetky lôžkové oddelenia sú samostatne hodnotené v kapitole Ekonomická analýza hospodárenia v roku 2024.

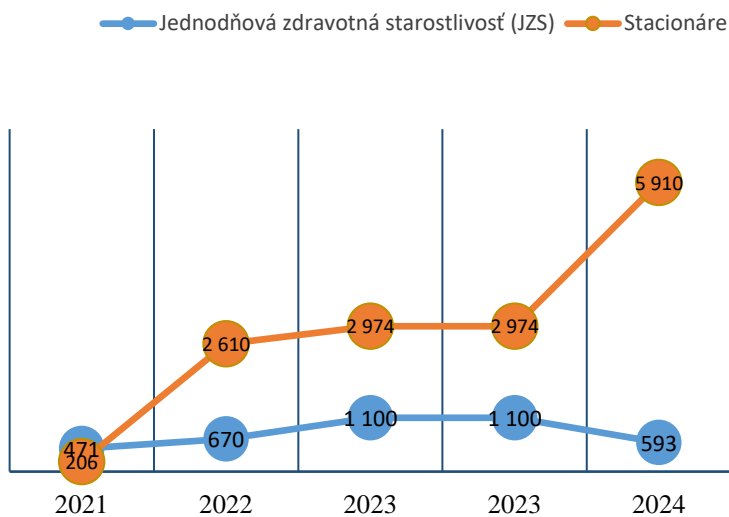
Tabuľka 3 Prehľad pacientov na JZS a stacionároch

TYP ZS	2020	2021	2022	2023	2024
Jednodňová zdravotná starostlivosť (JZS)	323	471	670	1 100	593
Stacionáre	1 967	206	2 610	2 974	5 910

2024



Graf 1 Prehľad pacientov JZS a stacionárov

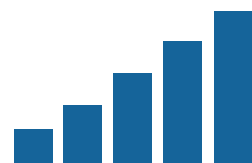


16

Tabuľka 4 Ukončené hospitalizácie

ODDELENIE	2020	2021	2022	2023	2024
Detské	1 158	1 441	1 480	1 472	1 464
Gynekologicko-pôrodnícke	1 529	2 009	2 070	1 978	2 007
Chirurgické	1 827	1 820	1 981	2 061	2 081
Interné	1 668	1 410	1 398	1 400	1 621
Novorodenecké	923	1 053	1 064	952	910
OAIM	191	223	206	215	233
ODCH	219	306	208	205	188
Paliatívne	318	319	295	289	281
Psychiatrické	473	378	384	452	546
Oddelenia spolu	8 306	8 959	9 086	9 092	9 331

2024





Tabuľka 5 Personálne zabezpečenie 2024

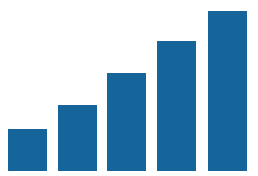
ODDELENIE	Počet lôžok	Lekári, iní VŠ	Sestry, pôrodné asistentky	PZP	Sanitári/ Zdrav asistent
Detské	30	12	16	5	5
Gyn. - Pôr	43	10	37	9	10
Chirurgické	46	10	38	8	16
Interné	46	16	22	7	12
Novorodenecké	22	5	14	2	2
OAIM	4	8	19	3	4
ODCH	24	1	7	3	9
Paliatívne	17	1	8	3	6
Psychiatrické	40	14	11	4	13
Spolu	272	77	172	44	77

17

Tabuľka 6 Základné ukazovatele oddelení 2024

ODDELENIE	Počet lôžok	UH	Priemerná ošetr. doba	Obložnosť
Detské	30	1 464	3,61	48,11
Gyn.-pôr.	43	2 007	4,07	51,95
Chirurgické	46	2 081	4,63	64,09
Interné	46	1 621	3,97	44,89
Novorodenecké	22	910	4,46	50,36
OAIM	4	233	5,06	80,53
ODCH	24	188	21,65	63,57
Paliatívne	17	281	11,38	54,81
Psychiatrické	40	546	19,96	74,44
Spolu	272	9 331	5,67	57,23

2024





Tabuľka 7 Skladba nemocničných lôžok HNšP Trstená k 31.12.2024

ODDELENIE	Počet lôžok	Z toho	Typ oddelenia
Detské oddelenie	30	4 JIS	Akútne
Gynekologicko-pôrodnické oddelenie	43	4 JIS	Akútne
Chirurgické oddelenie	46	5 JIS	Akútne
Interné oddelenie	46	6 JIS	Akútne
Novorodenecké oddelenie	22	-	Akútne
Oddelenie akútnej a intenzívnej medicíny	4	-	Akútne
Oddelenie dlhodobo chorých	24	-	Chronické
Paliatívne oddelenie	17	-	Chronické
Psychiatrické oddelenie	40	11CPLDZ	Chronické
Spolu lôžok v HNšP	272	30	

Okrem lôžkových oddelení s nepretržitou činnosťou, HNšP Trstená poskytuje zdravotnú starostlivosť aj služby v stacionároch, JZS :

18

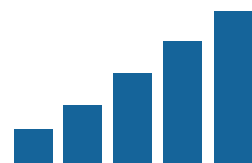
Tabuľka 8 JZS a stacionáre

JZS, STACIONÁRE	Počet lôžok
Pľúcny stacionár	2
Neurologický stacionár	3
ORL	4

Tabuľka 9 Prehľad vybraných ukazovateľov

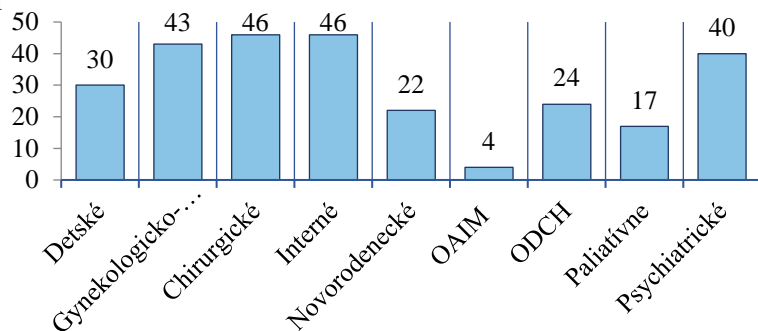
UKAZOVATELE	2020	2021	2022	2023	2024
Ukončené HP	8 306	8 959	9 086	9 092	9 331
Priemerná ošetrovacia doba	5,39	5,07	5,00	5,54	5,67
Lieky na UH v €	59,68	87,68	75,70	78,80	86,44
ŠZM na UH v €	37,27	50,78	47,81	56,26	62,95

2024

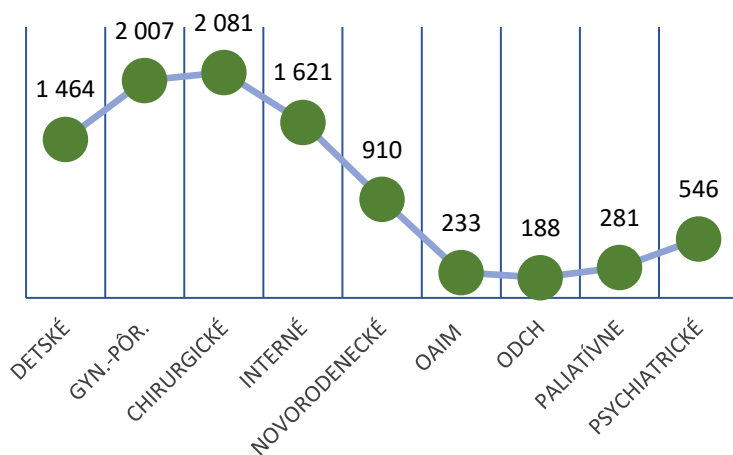




Graf 2 Počet lôžok po oddeleniach

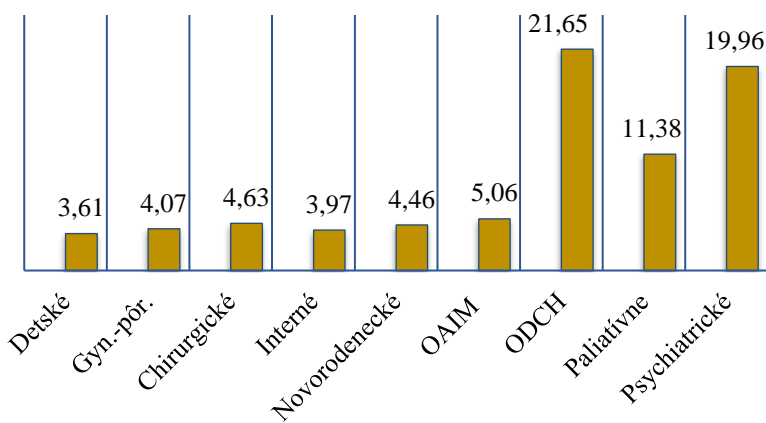


Graf 3 Ukončené hospitalizácie 2024

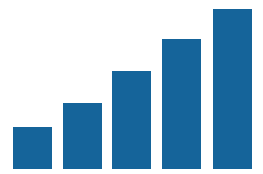


19

Graf 4 Priemerná doba hospitalizácie

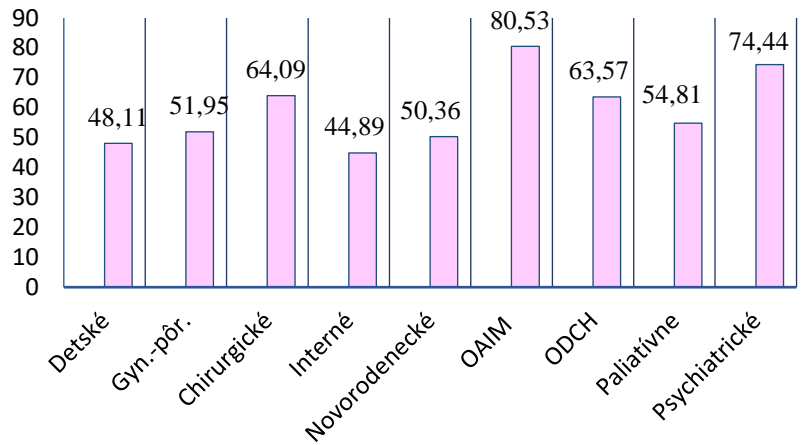


2024



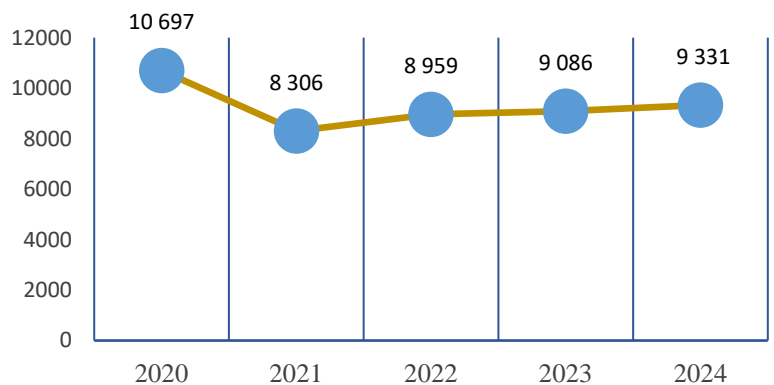


Graf 5 Obložnosť 2024



Graf 6 Ukončené hospitalizácie za HNŠP - vývoj v rokoch

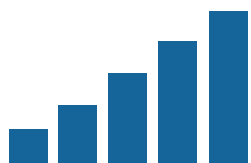
20



1.2 Rozbor činnosti spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek

Spoločné vyšetrovacie a liečebné zložky (SVaLZ) v našej nemocnici, zahŕňajúce RDG, CT, FRO, HTO a OKB, zohrávajú neoddeliteľnú úlohu v diagnostike a liečbe pacientov a poskytujú nevyhnutnú podporu klinickým oddeleniam. V priebehu roka zabezpečili široké spektrum vyšetrení, pričom dôraz kládli na presnosť, rýchlosť a efektivitu spracovania vzoriek. Vďaka postupnej modernizácii technického vybavenia a neustálemu zvyšovaniu kvality služieb sa laboratórium podieľa na skvalitňovaní zdravotnej starostlivosti v našom zariadení. Na oddeleniach SVaLZ bolo v roku 2024 spolu vyšetrených 180 547 pacientov, čo je o 3 849 viac

2024

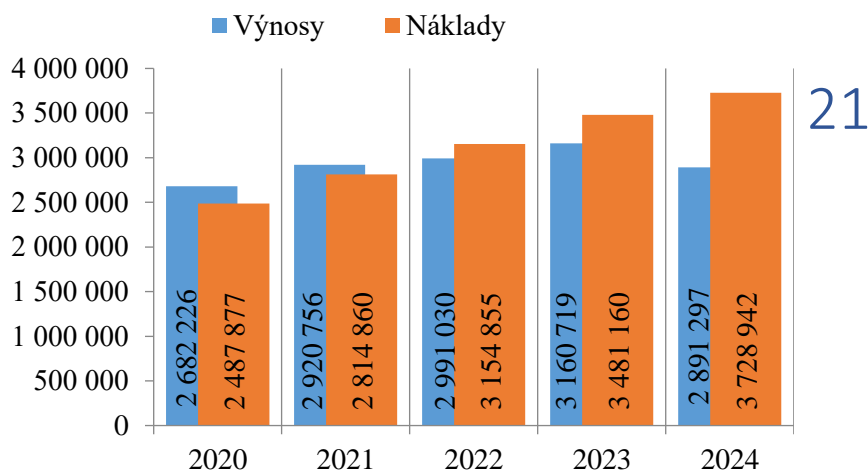


v porovnaní s rokom 2023. Spolu bolo realizovaných 370 501 165 bodov, čo je značne viac ako v roku 2023.

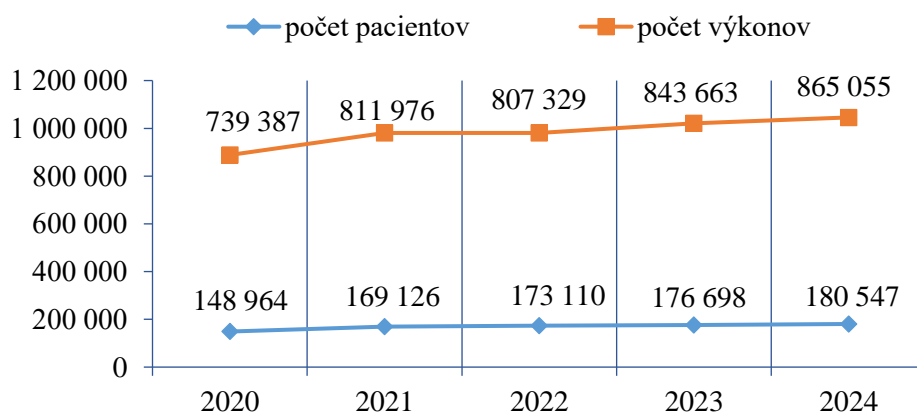
Tabuľka 10 Trend vybraných ukazovateľov

SVLZ ZS	2020	2021	2022	2023	2024
Body	293 705 025	331 423 275	340 318 670	355 058 290	370 501 165
Pacientov	148 964	169 126	173 110	176 698	180 547
Počet výkonov	739 387	811 976	807 329	843 663	865 055
Výnosy	2 682 226	2 920 756	2 991 030	3 160 719	2 891 297
Náklady	2 487 877	2 814 860	3 154 855	3 481 160	3 728 943
HV SVLZ	194 349	105 896	-163 825	-320 441	-837 646

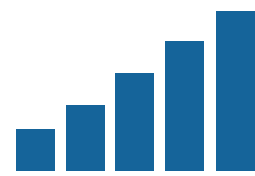
Graf 7 Náklady, výnosy SVLZ



Graf 8 Počet vyš. pacientov, počet výkonov SVLZ



2024





Tabuľka 11 Ukazovatele SVLZ po odbornostiach 2024

SVLZ	RDG	CT	OKB	FRO	HTO	SPOLU
Body	63 322	131 838 000	120 192 005	24 858 725	30 289 945	370 501
Pacientov	42 658	4 858	58 985	26 648	47 398	180 547
Výnosy	677 473	625 692	694 315	314 059	579 758	2 891 297
Náklady	1 220 965	275 294	655 893	448 158	1 128 633	3 728 943
HV SVLZ	-543 491	350 398	38 421	-134 099	-548 875	-837 646

1.3 Rozbor ambulantnej zdravotnej starostlivosti

HNSP Trstená poskytuje špecializovanú ambulantnú zdravotnú starostlivosť prostredníctvom nasledujúcich ambulancií:

22

AMBULANCIE TRSTENÁ

Chirurgická č. 1
 Chirurgická č. 2
 Chirurgická príjmová
 Gynekologická
 Oftalmologická
 Pneumológia a ftizeológia
 Otorinolaryngologická
 Neurologická
 Psychiatrická č. 1

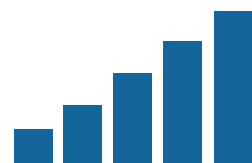
AMBULANCIE TRSTENÁ

Kardiologická
 Detskej kardiológie
 Úrazovej chirurgie
 Cievnej chirurgie
 Klinickej onkológie
 Detskej nefrológie
 Vnútorného lekárstva
 Všeobecná amb. pre deti
 Hematologická

AMBULANCIE NÁMESTOVO

Chirurgická amb. č.3
 Klinickej onkológie
 Detskej psychiatrie
 Hematologická amb.

2024



Psychiatrická č. 2	Endokrinologická
Detskej psychiatrie	Ortopedická
Fyziatrie, balneológie a lieč. rehabilitácie	Pediatrická
MOM	Urgentný príjem 1. Typu
	Anestézie a intenzívnej medicíny
	Ambulancia pediatrickej neurológie

1.4 Rozbor ošetrovateľskej zdravotnej starostlivosti

Ošetrovateľská starostlivosť je zameraná na poskytovanie komplexnej ošetrovateľskej starostlivosti osobe, rodine a komunite na upevňovanie, podporu a navrátenie zdravia, udržaním a podporovaním telesného, duševného a sociálneho zdravia v súlade so sociálnym a ekologickým prostredím, holistickým prístupom k osobe, rodine a komunite.

Forma, kvalita a dostupnosť ošetrovateľskej starostlivosti je jednou z kľúčových otázok zdravotnej a čiastočne aj sociálnej politiky štátu.

Ošetrovateľský proces je zameraný na komplexnú starostlivosť o pacientov na základe ošetrovateľských postupov, ošetrovateľských štandardov starostlivosti o pacientov na základe ich bio - psycho - sociálnych potrieb.

Poskytovaná ošetrovateľská starostlivosť v HNŠP Trstená je súčasťou zdravotnej starostlivosti a jej úroveň značne ovplyvňuje všeobecné hodnotenie a spokojnosť obyvateľstva s jej poskytovaním.

Cieľom ošetrovateľstva je poskytovať kvalitnú komplexnú ošetrovateľskú starostlivosť s hodnotením indikátorov kvality.

Sledované indikátory aj v roku 2024 kvality boli:

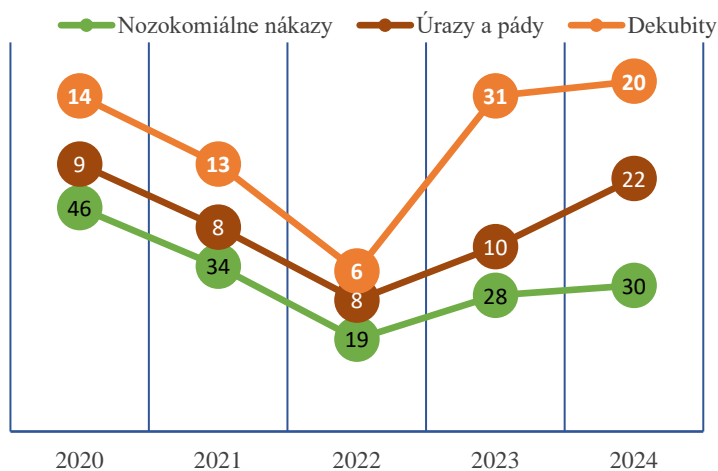
- Vznik a prevencia dekubitov
- Nozokomiálne nákazy
- Úrazy a pády pacientov



Tabuľka 12 Vyhodnotenie indikátorov kvality

INDIKÁTORY	2020	2021	2022	2023	2024
Nozokomiálne nákazy	46	34	19	28	30
Úrazy a pády	9	8	8	10	21
Dekubity	14	13	6	31	25

Graf 9 Dekubity, úrazy, nákazy



24

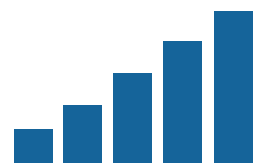
V roku 2024 bolo zaznamenaných v HNŠP Trstená 30 prípadov nozokomiálnych nákaz u hospitalizovaných pacientov na lôžkových oddeleniach, čo je mierny nárast oproti roku 2023. Na základe zistených výsledkov boli prijaté opatrenia na ich elimináciu s dodržiavaním hygienicko – epidemiologického režimu.

Preveniou a elimináciou nozokomiálnych nákaz v HNŠP Trstená sa zaoberá verejný zdravotník.

Výskyt dekubitov za rok 2024 v porovnaní s rokom 2023 sa značne znížil, na základe toho sa zlepšila ošetrovateľská starostlivosť. Častokrát vznik dekubitu je z dôvodu diagnózy a celkového zdravotného stavu pacienta, pričom poskytnutá ošetrovateľská starostlivosť je dostatočná..

Od 1.9.2019 je v platnosti metodický pokyn „Hygiena rúk v zdravotnej starostlivosti“. Tento dokument stanovuje zásady starostlivosti o ruky a ich bezpečnú prípravu k zdravotníckym výkonom v rámci ošetrovateľskej a liečebnej starostlivosti o pacientov pri zachovaní bezpečnosti pre zamestnancov. V priebehu roku 2024 bolo vykonané školenie: „Hygiena rúk v zdravotníckom zariadení“ spojené s praktickou skúškou pomocou UV lampy u 511 zamestnancov.

2024





V roku 2024 boli nemocničným hygienikom vykonané kontroly zamerané na hygienicko - epidemiologický režim spojené so stermi z pracovného prostredia na týchto pracoviskách: chirurgické oddelenie, JIS chirurgického oddelenia, chirurgické operačné sály, interné oddelenie, JIS interného oddelenia, novorodenecké oddelenie, paliatívne oddelenie, oddelenie dlhodobo chorých, gyn.- pôr. oddelenie, pôrodné sály, gynekologické operačné sály, oddelenie anestézie a intenzívnej medicíny, ORL stacionár, ORL operačné sály, psychiatrické oddelenie, detské oddelenie, JIS detského oddelenia, onkologická ambulancia, gynekologická ambulancia, ortopedická ambulancia, práčovňa, márnica. Spolu bolo vykonaných 265 sterov z pracovného prostredia, ktoré boli odoslané a vyšetrené v mikrobiologickom laboratóriu DONSP Dolný Kubín.

V priebehu roku 2024 bolo vykonané školenie: „ Informovanie zamestnancov o fyzikálnych, chemických a biologických faktoroch práce a pracovného prostredia“ u 416 zamestnancov.

V priebehu roku 2024 bolo vykonané školenie: „ Upratovacia technika, riadenie dezinfekčných roztokov, správne používanie ochranných pomôcok “ u 79 zamestnancov.

Nozokomiálne nákazy boli v HNŠP Trstená v priebehu roku 2024 zaznamenané v tridsiatich prípadoch. Vyskytli sa na týchto oddeleniach: oddelenie anestézie a intenzívnej medicíny, chirurgické oddelenie, interné oddelenie, gynekologicko- pôrodné oddelenie, oddelenie dlhodobo chorých.

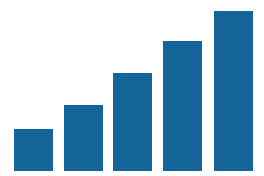
Hornooravská NsP Trstená nadviazala spoluprácu zo Strednou zdravotnou školou v Dolnom Kubíne v roku 2021. Študentky 3. ročníka v odbore praktická sestra - asistent vykonávajú odbornú prax na lôžkových oddeleniach ako je interné, chirurgia, oddelenie dlhodobo chorých, paliatívne, detské a gynekologicko – pôrodné oddelenie.

25

1.5 Rozbor prednemocničnej zdravotnej starostlivosti

Poskytovanie služieb ambulanciami dopravnej zdravotnej služby (ADZS), ich personálne a materiálne - technické vybavenie zabezpečujeme v súlade s povolením MZ SR a vyhláškou MZ SR na nepretržitú prevádzku ADZS. Aj v roku 2024 bolo zazmluvnených 11 ambulancií DZS, ktorými sme realizovali prepravu pacientov v zmluvne dohodnutých typoch prepravy pre všetky zdravotné poisťovne. Skutočne vykázané výkony do zdravotných poisťovní za SR a EU pacientov boli vo výške 386 329,32 EUR (419 453 osobokilometrov), z ktorých zdravotné poisťovne uznali výkony vo výške 385 209,49 EUR a uhradili vo výške 384 314,68 EUR. Pri porovnaní sledovaných ukazovateľov s predchádzajúcimi rokmi je to neustály nárast. Hospodárenie ADZS v roku 2024 dosiahlo 44 023 EUR. V roku 2024 sa nám podarilo z vlastných zdrojov obnoviť vozový park obstaraním nového sanitného vozidla Citroen Berlingo a tým znížiť priemerný vek vozidiel, čo sa odrazilo v cene za km od zdravotných poisťovní. Je to 5-miestne vozidlo kúpou ktorého sme vyšli v ústrety

2024



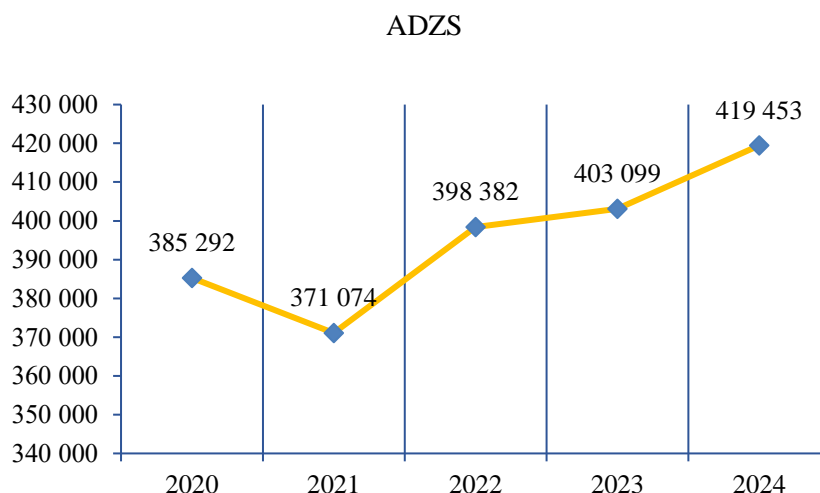


požiadavkám našich pacientov na pohodlnú jazdu na vyšetrenia do vzdialenejších zdravotníckych zariadení.

Tabuľka 13 Prehľad sledovaných ukazovateľov ADZS

OBDOBIE	KM	Prevozy -počet	Pacienti-počet
2020	385 292	30 932	8 231
2021	371 074	31 545	9 193
2022	398 382	30 018	9 100
2023	403 099	29 780	9 364
2024	419 453	31 067	8 588

Graf 10 Najjazdené kilometre ADZS



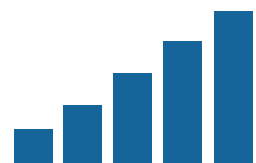
26

Záchranná zdravotná služba v systéme poskytovania liečebno-preventívnej starostlivosti organizuje, zabezpečuje a poskytuje neodkladnú prednemocničnú starostlivosť všetkým osobám v kritickom stave a tak isto všetkým osobám v tiesni, v dôsledku mimoriadnej udalosti. Personálne, materiálno – technické a priestorové vybavenie stanice Rýchlej zdravotnej pomoci (RZP) Nižná je v súlade s Výnosom MZ SR, ktorým sa ustanovujú podrobnosti o záchranej zdravotnej službe. Nepretržitá prevádzka stanice RZP v sledovanom roku 2024 bola zabezpečovaná sanitným vozidlom továrenskej značky MAN TGE a záložným vozidlom VW Crafter.

Celkový počet zrealizovaných výjazdov bol 1425 (z toho 1298 primárnych a 127 sekundárnych), pri ktorých posádka RZP poskytla neodkladnú zdravotnú starostlivosť 1 425 pacientom, z toho 80 deťom. Skutočne vykázané výkony do zdravotných poisťovní za SR a EU pacientov boli vo výške 57 872,60 EUR, z ktorých zdravotné poisťovne po revízii uznali a zaplatili vo výške 56 442,85 EUR.

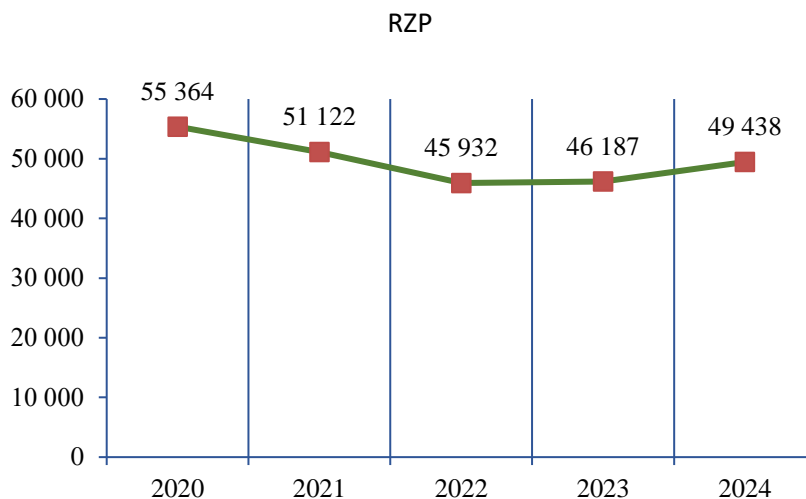
Hospodársky výsledok stanice RZP za rok 2024 bol pozitívny vo výške 138 926 EUR.

2024





Graf 11 Najazdené kilometre RZP



27

Hospodárska doprava (HD) – zmeny vo vozovom parku HD za rok 2024 nenastali, naďalej je zabezpečovaná motorovými vozidlami:

ŠKODA OCTAVIA je používaná na pracovné cesty vedenia nemocnice.

PEUGEOT Partner je využívaný na materiálne – technického zásobovania prevádzky nemocnice. Vzhľadom na každodenné využívanie tohto vozidla je nutné zaobstaráť nové auto, nakoľko jeho vek a značná opotrebovanosť si vyžaduje vyššie náklady na opravu.

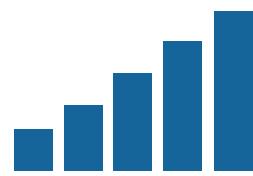
Traktor ZETOR s vlečkou používame na úpravu terénu, odhŕňanie snehu a vývoz biologického a špecifického odpadu na skládku a do zberne surovín.

UNC-HON slúži v zimných mesiacoch na odhŕňanie snehu a úpravu areálu nemocnice.

Vozidlá na úsek hospodárskej dopravy v roku 2024 spotrebovali 3 250 litrov PHM.

EKONOMIKA

2024





2. VYHODNOTENIE HOSPODÁRENIA

Na rok 2024 bol stanovený plán nákladov a výnosov, ktorý vychádzal z hospodárenia roku 2023 a z vytýčených strategických cieľov v oblasti poskytovania zdravotníckej starostlivosti. Plán nákladov a výnosov na rok 2024 bol stanovený s vyrovnaným hospodárskym výsledkom avšak organizácia skončila celkom so ziskom vo výške 194 081,48€..

Plán výnosov v roku 2024 bol prekročený o 3,52 %, pričom výnosová položka „výnosy od ZP“ bola splnená na 102,98 % avšak najviac prekročené výnosové položky oproti plánu boli ostatné zdravotnícke výnosy a to o 29,18%. Tieto zdravotnícke výnosy zahŕňali najmä výnosy plynúce z poplatkov od pacientov, z platieb za zdravotnícke výkony od zahraničných pacientov a samoplatcov, za nadštandardné služby a ostatné zdravotnícke služby. Najväčšie položky, pri ktorých bol plán nákladov prekročený bol nákup liekov o 19,55%, nákup ŠZM o 9,66%., Plán nákladov bol prekročený aj v položke opravy a údržba o 27,65% a v položke materiál na údržbu, drobný hmotný majetok a iný všeobecný materiál spolu o 42,66%. Celkovo plán nákladov bol naplnený na 102,85% tj. bol prekročený celkom o 2,85 %.

Z uvedených údajov vyplýva, že **hospodárenie v roku 2024 skončilo celkom so ziskom 194 081,48 €.**

2.1 Náklady, výnosy a hospodársky výsledok HN s P Trstená

Pri porovnaní hospodárskeho výsledku v rokoch 2023 a 2024 môžeme konštatovať, že nárast výnosov bol nižší oproti nárastu nákladov. Výnosy v r. 2024 oproti r. 2023 vzrástli o 8,072%, náklady o 10,42% a vplyvom týchto skutočností hospodársky výsledok v roku 2024 oproti roku 2023 poklesol o -569 461€ na sumu 194 081€.

28

2024



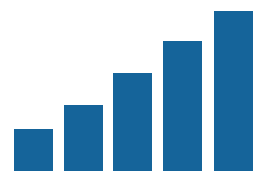


Tabuľka 14 Porovnanie nákladových a výnosových položiek

POLOŽKA	k 31.12.2023 (EUR)	k 31.12.2024 (EUR)	Rozdiel 2024-2023 (EUR)	% porovnanie r.2024, r.2023	% porovnanie s plánom r.2024
Spotr.materiálu (501)	5 415 428	6 231 921	816 493	115,08	115,11
z toho lieky	1 176 817	1 519 456	342 639	129,12	119,55
ZP	1 040 303	1 175 010	134 707	112,95	109,66
Krv	456 919	487 017	30 098	106,59	105,53
PHM	60 584	62 161	1 577	102,60	100,59
Potraviny	368 297	380 418	12 121	103,29	96,53
Všeobecný materiál	738 717	1 064 427	325 710	144,09	142,66
Energie (502)	755 204	581 295	- 173 909	76,97	65,95
Služby (51)	1 195 598	1 358 691	163 093	113,64	111,99
Mzdové nákl. (521)	13 233 735	14 531 215	1 297 480	109,80	99,82
Odvody do fond.(524)	4 536 746	5 123 590	586 844	112,94	102,67
Soc.náklady (527)	414 305	482 994	68 689	116,58	105,98
Ostatné náklady (54)	50 450	68 910	18 460	136,59	148,79
Odpisy (551)	1 280 263	1 293 266	13 003	101,02	100,45
Náklady celkom	26 936 429	29 742 584	2 806 155	110,42	102,85
Výnosy od ZP	23 685 702	25 914 277	2 228 575	109,41	102,98
Aktivácia	339 904	381 747	41 843	112,31	112,31
Výnosy z kap. transfer.	1 143 557	1 099 380	- 44 177	96,14	95,18
Výnos z bež. transfer.	390 378	96 191	- 294 187	24,64	98,46
Výnosy prevádzkové	610 564	673 865	63 301	110,37	110,37
Výnosy celkom	27 699 971	29 936 666	2 236 695	108,07	103,52
Hospodársky výsledok	763 542	194 081	- 569 461		

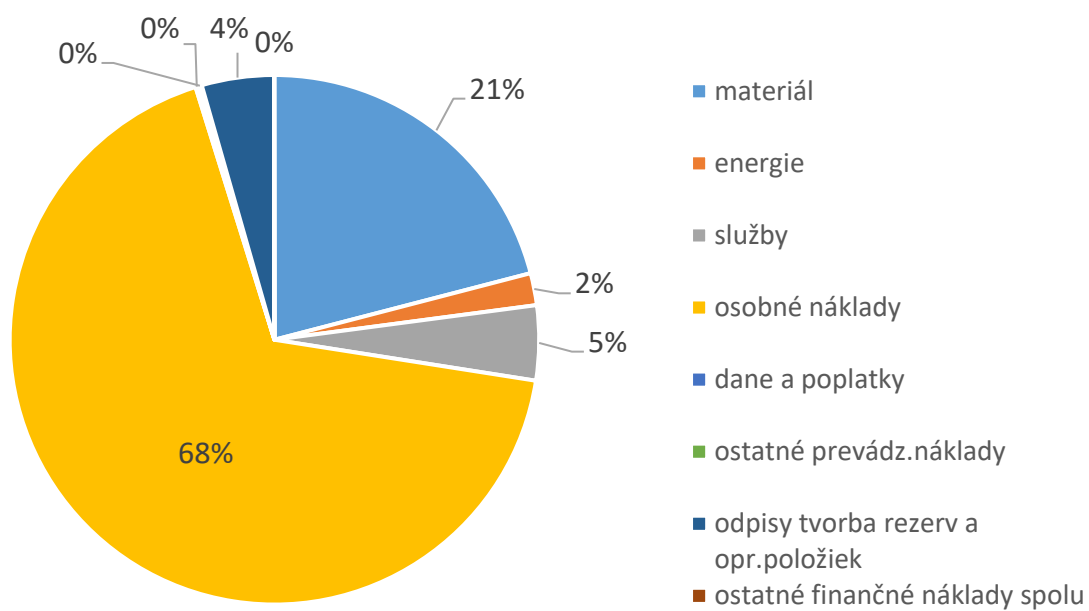
29

2024



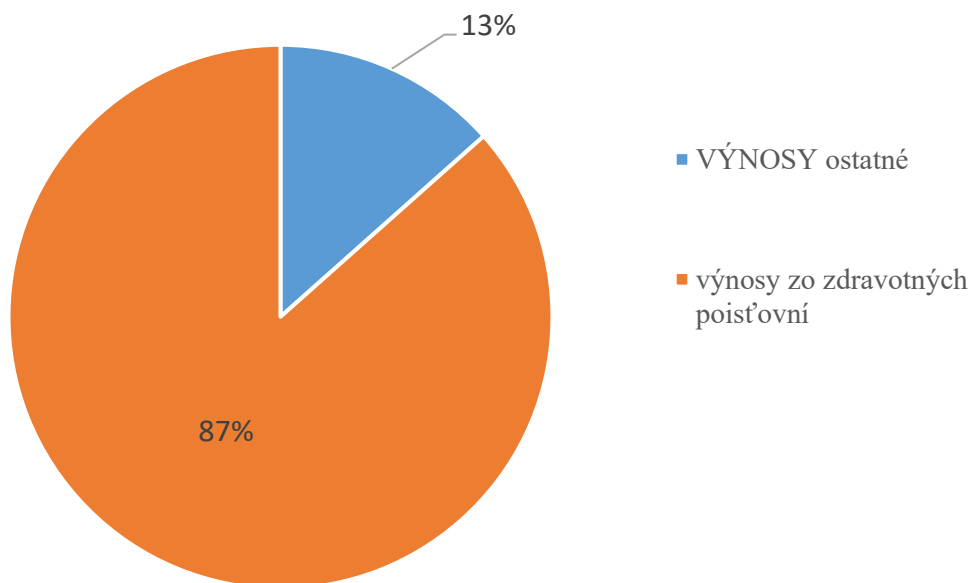


Graf 12 Štruktúra nákladov k 31.12.2024

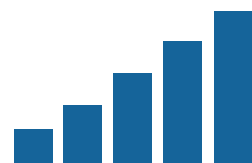


30

Graf 13 Štruktúra výnosov k 31.12.2024

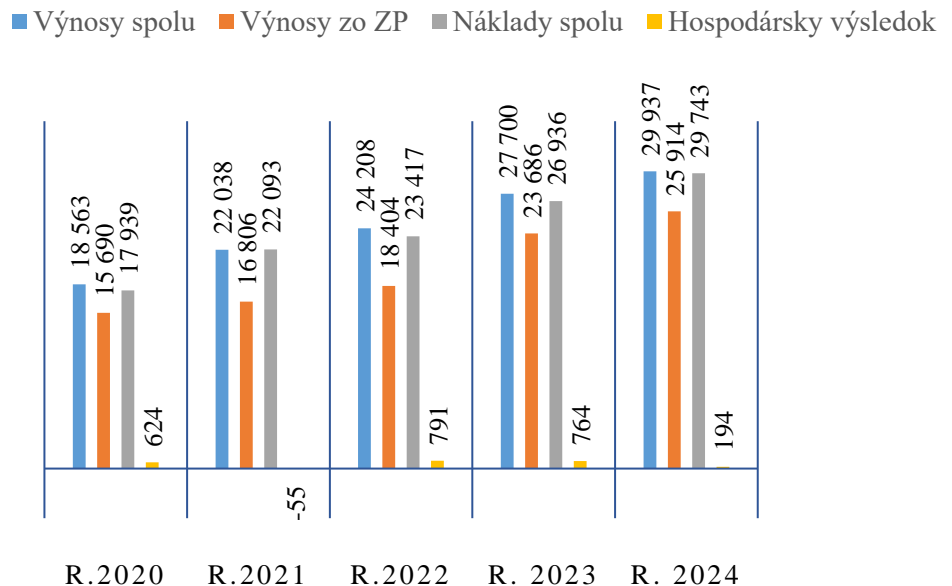


2024





Graf 14 Prehľad hospodárenia vývoj v rokoch



Celkové náklady v porovnaní rokov 2023 a 2024 boli vyššie o 2 806 155€. Zvýšenie nákladov sme vykázali predovšetkým v položke lieky, zdravotnícke potreby, všeobecný materiál, opravy a údržba, mzdové náklady a ostatné prevádzkové náklady.

31

Nákladová položka všeobecný materiál sa zvýšila o 44,09%. Zahŕňa nákup náhradných dielov do zdravotníckych prístrojov a tiež nákup drobného hmotného majetku na vybavenie oddelení a ambulancií.

Spotreba liekov sa oproti r. 2023 zvýšila o 29,12% a spotreba zdravotníckych potrieb o 12,95%, čo zodpovedá zvýšenému počtu ošetrovaných pacientov.

Ceny potravín podliehali inflácií a náklady vzrástli oproti r. 2023 o 3,29%.

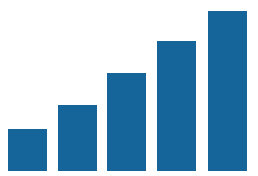
Nákladová položka „služby“ zahrňuje náklady na opravy a údržbu, cestovné, reprezentačné a ostatné služby. Celkovo sme zaznamenali v nákladoch na služby v roku 2024 nárast o 13,64%. a to najviac v položke náklady na opravy a údržbu o 30,16%, cestovné (dôsledku zvýšenia náhrad cestovného a stravného) o 37,30% a náklady na reprezentačné a ostatné služby oproti roku 2023 poklesli.

Nákladové položky „osobných nákladov“ tj. mzdové náklady, odvody do fondov a soc. náklady boli v porovnaní s rokom 2023 vyššie celkom o 1 297 480,00€ a to vplyvom nárastu minimálnej mzdy, nárastu počtu odpracovaných rokov, nárastu príplatkov a odmien a nárastu počtu zamestnancov

Ostatné prevádzkové náklady sa celkovo zvýšili o 36,59% hlavne vplyvom zvýšenia cien poisťného.

Nákladová položka „odpisy“ bola v porovnaní s rokom 2023 vyššia o 31 100,00€ z dôvodu zvýšeného nákupu zdravotníckej prístrojovej techniky z vlastných zdrojov a kapitálových

2024





transferov z VÚC a projektov z plánu obnovy a odolnosti. Na celkovom zvýšení nákladov sa podieľali i náklady na prevádzku a predaj vo verejnej lekární, ktoré boli v roku 2024 vyššie o 155 792€, ale aj napriek tomu verejná lekáreň dosiahla v r. 2024 zisk..

Výnosová položka „výnosy od zdravotných poisťovní za výkony“ obsahuje aj výnosy za výkony pre zahraničných pacientov v rámci EU od jednotlivých zdravotných poisťovní v celkovej sume 607 521,11 € a za odíedencov vo výške 127 021,446€. Celkové výnosy za výkony od zdravotných poisťovní sa v porovnaní s minulým rokom zvýšili o 9,41 % , čo vo finančnom vyjadrení predstavuje navýšenie o 2 228 575€.

V porovnaní s rokom 2023 sa v roku 2024 aktivácia krvi zvýšila o 41 843€, na 112,31% a to vplyvom zvýšenia predaja krvi a počtu darcov.

Výnosy z kapitálových transferov v súvislosti s odpismi pri zaradení majetku sa v roku 2024 znížili o 44 177€ t.j. na 96,14%. Na znížení sa podieľalo ukončenie odpisovania niektorých položiek kapitálových transferov

Prevádzkové výnosy v porovnaní s rokom 2023 sa v roku 2024 zvýšili o 63 301€ aj vplyvom opätovného vyplácania príspevkov z rezidentského programu MZSR, zaúčtovaním výnosov z poistného plnenia a zvýšenia výnosov zo špecifického odpadu a nájomného.

32

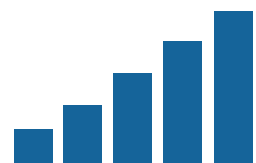
Výnosy verejnej lekárne z poisťovní a aj ostatné výnosy verejnej lekárne sa oproti roku zvýšili o 154 767€. Celkovo v oblasti vedľajšej hospodárskej činnosti tj. pranie, nájmy a s tým súvisiace služby, iné nezdravotnícke služby, služby lekárenskej starostlivosti verejnej lekárne sme dosiahli v roku 2024 zisk v sume 19 135,61€ pred zdanením. Hospodárenie v tejto oblasti bolo v podstate vyrovnané a vedľajšia hospodárska činnosť nám umožnila lepšie využiť existujúce kapacity.

Tabuľka 15 Prehľad hospodárenia v rokoch, v EUR

	2020	2021	2022	2023	2024
Výnosy	18 562 676	22 038 027	24 208 186	27 699 971	29 936 666
Náklady	17 939 010	22 092 905	23 416 892	26 936 429	29 742 584
Hosp.v ýsledok	+623 666	-54 879	791 294	763 542	194 081
Spotreba liekov	761 126	1 114 646	1 007 665	1 176 817	1 519 456
Spotreba ŠZM	749 999	1 013 490	939 369	1 040 303	1 175 010
Výnosy zo ZP	15 690 241	16 805 760	18 403 829	23 685 702	25 914 277
Výnosy ostatné	2 872 435	5 232 267	4 575 545	4 014 269	4 022 389

Z prehľadu vývoja hospodárenia vidíme, že náklady i výnosy majú stúpajúcu tendenciu a od roku 2020 postupným nárastom výnosov od zdravotných poisťovní a lepším ocenením operačných výkonov dosahujeme zisk.

2024





Rok 2020 ovplyvnili opatrenia v rámci pandémie Covid-19, ale napriek týmto opatreniam náklady a výnosy rastú rovnomerne a to predovšetkým vplyvom prospektívneho rozpočtu so VŠZP, dodávkam OOPP zo ŠHR, finančným príspevkom z MZ SR a MF SR a tiež vplyvom celkového zníženia nákladov na lieky sa hospodársky výsledok zvyšuje na 623 666,00€.

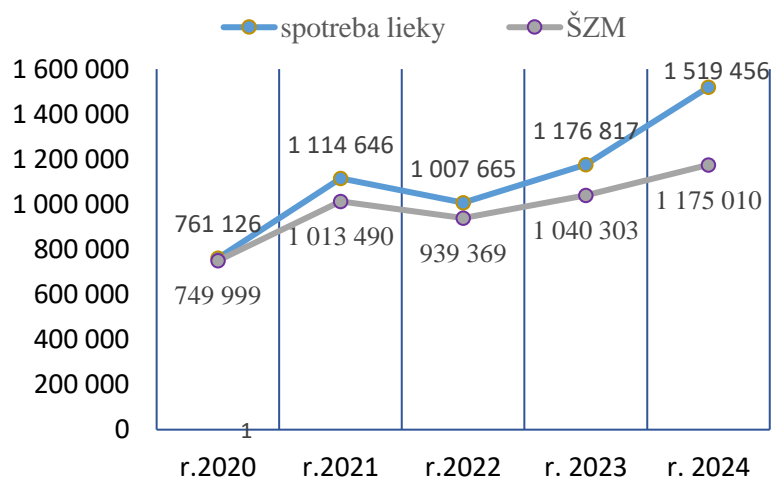
V roku 2021 opatrenia v rámci Covid-19 platia počas celého roka, oproti roku 2020 sa výrazne zvyšujú náklady na lieky, ZP a mzdy pracovníkov. Vplyvom týchto skutočností aj napriek bežným a kapitálovým transferom z MZSR a MVSR organizácia vykázala stratu vo výške - 54 879,00€.

V roku 2022 sa rušia opatrenia pandémie Covid-19, platby od zdravotných poisťovní a bežný transfer od MZSR pokrývajú náklady na mzdy a súčasné zníženie nákladov na lieky a ZP majú vplyv na zvýšenie zisku organizácie na 791 294€.

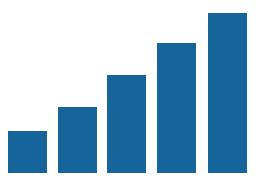
V roku 2023 sa výrazne zvyšujú náklady na energie, potraviny a mzdy zdravotníckych pracovníkov. Rast nákladov oproti roku 2022 je vyšší ako rast výnosov a z toho dôvodu sa znižuje výsledok hospodárenia o -27 752€ na 763 542 €.

V roku 2024 rastú náklady oproti roku 2023 opäť rýchlejšie ako výnosy a preto sa HV znižuje o 569 461€ na 194 081€. Rast nákladov je spôsobený zvýšenými nákladmi na mzdy, nákladmi na lieky a ŠZM a opravu a údržbu budov a prístrojov. Rast výnosov je spôsobený hlavne zvýšenými platbami od poisťovní.

Graf 15 Prehľad spotreby liekov a zdravotného materiálu



Spotreba liekov a ZP od roku 2020 stále stúpa. Rok 2021 je poznačený zvýšeným počtom ošetrovaných pacientov s Covid-19 a tiež výrazným zvýšením spotreby drahých liekov a ŠZM pre týchto pacientov. V roku 2022 počet pacientov s Covid-19 klesá a zároveň klesajú aj náklady na lieky a ZP. V roku 2023 spotreba liekov a ZP sa opäť zvyšuje. Zvyšuje sa počet ošetrovaných pacientov a zavádzanie nových moderných liečebných postupov je nákladnejšie. V roku 2024



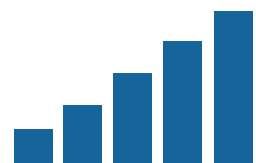


výrazne rastú náklady na lieky a ŠZM a to zvýšenými cenami liekov a zvýšením počtu ošetrovaných pacientov.

Tabuľka 16 Hospodárenie nákladových stredísk podľa špecializácie

ODDELENIE	PREPOČÍTANÉ NÁKLADY (v €)	PREPOČÍTANÉ VÝNOSY (v €)	HOSP.VÝSLEDOK (v €)
Interné	2 712 684	3 153 281	440 597
Psychiatrické	1 628 770	1 162 089	-466 681
Detské	1 656 734	2 889 591	1 232 857
Gyn.-pôr.	3 806 109	3 817 557	11 449
Chirurgické	3 753 702	4 214 882	461 180
OAIM	2 161 403	1 660 026	-501 377
Novorodenecké	993 395	1 208 174	214 779
Paliatívne	1 097 751	723 793	-373 958
ODCH	1 058 370	927 259	-131 111
ODD SPOLU	18 868 917	19 756 652	887 735
AMB.ODB.SPOLU+ MOM+URGENT	3 976 138	4 107 925	131 787
RTG	1 496 258	1 303 166	-193 093
OKB	655 893	694 315	38 421
FRO	448 158	314 059	-134 098
HTO	1 128 633	579 758	-548 876
SVaLZ SPOLU	3 728 943	2 891 297	-837 646
APS+Z-LPS+DZS+RZP	1 192 851	1 406 446	213 595
Lekáreň nemocničná	218 787	8 955	-209 831
Stacionáre a JZS	593 196	598 908	5 712
Ostatné prev.N a V	1 618 048	1 620 777	2 729
CELKOM HNsP:	30 196 880	30 390 961	194 081

V tabuľke uvádzame hospodárenie nákladových stredísk podľa špecializácii s prepočítaním režijných nákladov a výnosov, ktoré evidujeme na tzv. hospodársko-technických nákladových strediskách.





Prepočet nákladov a výnosov bol realizovaný prepočtom režijných nákladov na základe prepočítacích koeficientov napr. štatistických ukazovateľov, merných jednotiek spotreby, výšky mzdových nákladov ap., tak aby čo najvernejšie zodpovedali skutočnej výške režijných nákladov a výnosov na jednotlivých nákladových strediskách.

Z uvedeného prehľadu môžeme vidieť, že pri lôžkových oddeleniach zisk v roku 2024 vykazujú štyri lôžkové oddelenia, a to interné odd. detské odd., gynekologicko-pôrodnické odd., chirurgické odd. a novorodenecké odd. Ostatné odd. dosahujú stratu aj pre nižšie ohodnotenie výkonov zo zdravotných poisťovní.

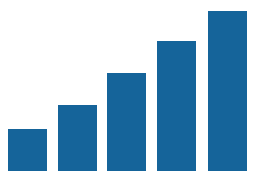
Pri hodnotení oddelení SValZ vidíme, že ziskové je len odd. OKB, ostatné oddelenie dosahujú stratu. V prípade oddelenia HTO sa v roku 2024 na strate podieľal znížený počet darcov krvi a pacientov. Zároveň oddelenie HTO odpisuje do nákladov expirovanú zmrazenú plazmu, ktorú Šarišské Michaľany prestali odoberať. Oddelenie HTO je prínosom pre nemocnicu, pretože pokrýva rozhodujúcu časť potreby krvi a krvných výrobkov z vlastných zdrojov. Za rok 2024 to bolo v sume 329 686,96-€ pre lôžkové oddelenia nemocnice a onkologickú ambulanciu. V porovnaní s predchádzajúcim rokom oddelenia SValZ znížili svoj hospodársky výsledok na stratu -837 646€ a to hlavne vplyvom zníženia hospodárskeho výsledku oddelenia HTO, RTG a FRO.

Zisk dosiahli aj odborné ambulancie, ktoré sa spolu s Urgentným príjmom tiež podieľali na dosiahnutí zisku organizácie ale v porovnaní s rokom 2023 sa zisk ambulancií v roku 2024 znížil o -261 081€. Oddelenie urgentnej medicíny, ktoré zahŕňa ambulancie APS, zubno-lekársku pohotovostnú službu, dopravnú zdravotnú službu a rýchlu zdravotnú službu, hospodáril so ziskom avšak výsledok hospodárenia im v roku 2024 poklesol o 72 623€ vplyvom znížených výkonov Zubno-lekárskej pohotovostnej služby APS dospelých..

Ústavná lekáreň je neziskovým obslužným nákladovým strediskom, ktoré zabezpečuje zásobovanie zdravotníckych nákladových stredísk liekmi a zdravotníckymi potrebami, preto nevykazuje kladný výsledok hospodárenia.

Z celkového prehľadu hospodárenia nákladových stredísk nemocnice vidieť, že v roku 2024 v podmienkach súčasného financovania zdravotníctva prostredníctvom bežných a kapitálových transferov zo stravy MZSR, realizácie projektov financovaných z VÚC, EÚ a Plánu obnovy a odolnosti a postupného zlepšovania cenovej politiky zo strany zdravotných poisťovní je možné zabezpečiť vyrovnané hospodárenie HNšP ako celku.

V nasledujúcom prehľade dokumentujeme porovnanie nákladovej a výnosovej ceny na jeden prípad na lôžkových oddeleniach v roku 2024.





Tabuľka 17 Pomerové ukazovatele hospodárenia - lôžkové oddelenia

Oddelenie	Náklad na 1 prípad	Výnos na 1 prípad	Rozdiel výnosy - náklady + zisk , - strata
Interné	1 673,46	1 945,27	271,81
Psychiatrické	2 983,09	2 128,37	-854,72
Detské	1 131,65	1 973,76	842,11
Gyn.-pôr.	1 896,42	1 902,12	5,70
Chirurgické	1 803,80	2 025,41	221,61
OAIM	9 276,41	7 124,58	-2 151,83
Novorodenecké	1 091,64	1 327,66	236,02
Paliatívne	3 906,59	2 575,78	-1 330,81
ODCH	5 629,63	4 932,23	-697,40

36

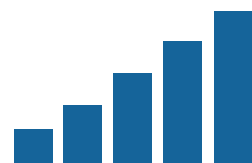
Náklad na jeden prípad bol vypočítaný zo všetkých nákladov na príslušnom oddelení včítane prepočítaných prevádzkových nákladov a nákladov na odpis majetku.

Výnos na jeden prípad bol vypočítaný zo všetkých výnosov na oddeleniach tj. výnosy zo zdravotných poisťovní, ostatné výnosy napr. za výkony pre zahraničných pacientov, za nadštandardné služby a prepočítané výnosy prevádzkové a výnosy z odpisov majetku v zmysle platného účtovania týchto odpisov.

Tabuľka 18 Závazky a pohľadávky po lehote splatnosti

Ukazovateľ	K 31.12.2022	K 31.2023	Rozdiel
Závazky za lieky a ZP	196 642	369 240	+172 598
Energie celkom	0	0	0
Investičné	47 812	54 640	+6 828
Závazky ostatné	78 457	88 347	+9 890
Dodávatelia spolu:	322 911	512 227	+189 316
Závazky za odvody	0	0	0
Daňové záväzky	0	0	0
Verejné financie spolu:	0	0	0

2024



ZÁVÄZKY SPOLU	322 911	512 227	+189 316
Pohľadávky od zdr. poisťovní	0,00	0,00	
Pohľadávky ostatné	5 248	618	-4 630
POHĽADÁVKY SPOLU	5 248	618	-4 630

Z prehľadu záväzkov po lehote splatnosti za roky 2023 a 2024 vidieť, že tieto celkovo vzrástli o +189 316€, hlavne vplyvom realizácie väčších projektov, ktoré budú dofinancované až v roku 2025.

Stav pohľadávok po lehote splatnosti v porovnaní s rokom 2023 poklesol o -4 630€ a to vplyvom dôsledného vymáhania pohľadávok po lehote splatnosti a tiež včasným zaplatením pohľadávok zo strany poisťovní.

Tabuľka 19 Prehľad pohľadávok a záväzkov k 31.12. v tis. EUR

Pohľadávky	2020	2021	2022	2023	2024
Dodávatelia	579	1 015	928	677	1 432
Verejné financie	461	749	812	706	811
Záväzky voči zamestnancom	586	827	1 024	895	976
Prijaté zábezpeky					23
Preddavky prijaté	26	28	32	41	43
Záväzky spolu	1 652	2 619	2 795	2 319	3 285
Z toho po lehote	355	688	462	323	512
Pohľadávky od ZP	2 457	2 654	3 215	3 752	4 004
Pohľadávky ostatné	40	25	28	31	45
Pohľadávky spolu	2 497	2 679	3 244	3 783	4 049
Z toho po lehote	10	4	105	5	0,6

Z prehľadu vývoja záväzkov k 31.12. môžeme konštatovať, že celkový vývoj záväzkov počas obdobia rokov 2020-2022 má stúpajúcu tendenciu. V roku 2021 sa záväzky výrazne zvýšili vo všetkých položkách. Vzrástli záväzky za mzdy, na ktoré bol poskytnutý bežný transfer z MZSR na odmeny a príplatky pre pracovníkov kovidových oddelení, ktoré boli zaplatené až v januári 2022. Vzrástli taktiež záväzky voči dodávateľom liekov a ZP a investičným dodávateľom, na ktoré boli poskytnuté prostriedky z projektu EU. Záväzky z verejných financií sa zvýšili v položke daň z príjmov fyzických osôb a v položke vratky za poskytnuté transfery z MZSR. Záväzky v roku 2022 naďalej rastú a to hlavne rastom záväzkov voči zamestnancom. Záväzky voči dodávateľom organizácia znižuje a taktiež sa znižujú záväzky po lehote splatnosti. V roku 2023 sa výrazne znižujú záväzky voči dodávateľom dodržiavaním finančnej disciplíny a využitím zvýšených platieb od zdravotných poisťovní na úhradu záväzkov. Znižujú sa aj

záväzky voči zamestnancom a aj záväzky voči sociálnej a zdravotnej poisťovni a tiež daňovému úradu. Záväzky v roku 2024 výrazne vzrástli vo všetkých položkách, ale hlavne sa zvýšili záväzky voči dodávateľom liekov a ŠZM vplyvom zvýšenej spotreby liekov a ŠZM na oddeleniach a realizáciou investičných projektov hrađených aj z vlastných prostriedkov.

Pohľadávky celkom majú rastúcu tendenciu, predovšetkým pohľadávky od zdravotných poisťovní, ktorým fakturujeme zvýšené ceny za výkony. Pohľadávky po lehote splatnosti sú pomerne nízke a výrazne sa zvýšili len v roku 2022 a to omeškaním platby zo zdravotnej poisťovne.

2.2 Príjmy a výdavky

Tabuľka 20 Prehľad vybraných príjmov a výdavkov

Druh príjmu / výdavku	Čerpanie rozpočtu	Rozpočet	% čerpania
Príjmy nedaňové	27 976 943	27 709 600	100,96
Transfery VÚC+ŠR+EÚ bežné	120 127	125 892	95,42
Príjmy z refundácií a náhrad	9 288	43 700	21,25
Príjmy z prenájmu	16 091	22 500	71,52
Granty bežné sponzorské	18 418		
Príjmy bežné spolu:	28 140 867	27 901 692	100,86
Transfery VÚC+ŠR+EÚ kapitálové	1 148 052	1 510 000	76,03
Príjmy kapitálové:	1 148 052	1 510 000	76,03
PRÍJMY SPOLU:	29 288 920	29 411 692	99,58
Mzdové výdavky	12 658 139	13 117 532	96,49
Poistné	6 946 159	6 723 178	103,32
Tovary a služby	7 704 071	7 487 182	102,90
Odchodné a odstupné	93 362	73 800	126,51
Výdavky bežné spolu:	27 401 731	27 401 692	100,01
Nákup strojov a prístrojov.	1 090 744	810 000	134,66
Nákup automobilov	83 374	200 000	41,69
Projektová dokumentácia	34 008	0	0
Mzdové výdavky	12 658 139	13 117 532	96,49
Rekonštrukcie stavieb	651 377	1 000 000	65,14

2024



Výdavky kapitálové spolu:	1 859 503	2 010 000	92,51
VÝDAVKY SPOLU:	29 261 234	29 411 692	99,62

Plánovaný rozpočet príjmov a výdavkov na rok 2024 bol schválený ako vyrovnaný. Bežné príjmy k 31.12.2024 boli v porovnaní s rozpočtom na úrovni rozpočtu k 31.12.2024 a boli čerpané o 0,42% menej. Bežné výdavky boli čerpané v porovnaní s rozpočtom o 0,38% menej.

Súčasťou kapitálových výdavkov sú aj vyčerpané prostriedky z kapitálových transferov MZSR, prostriedky z EU projektov a Plánu obnovy a odolnosti. Rozpočet na nákup prístrojového vybavenia bol prekročený o 34,66% a rozpočet na nákup sanitiek bol vyčerpaný len na 41,69%, pretože po dohodnutí splátkových kalendárov sa sanitky budú splácať aj ďalšie rozpočtové obdobie. Výdavky na rekonštrukciu a modernizáciu stavieb boli čerpané len na 65,14% pre neschválenie plánovaných projektov.

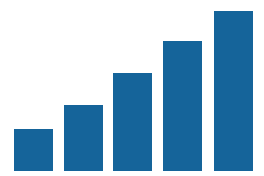
Tabuľka 21 Prehľad príjmov od zdravotných poisťovní v EUR

39

ROK	Za výkony	Pacienti EÚ	Za predaj verejná lekáreň	Príjmy od ZP celkom
2020	15 399 571	234 075	668 392	16 302 038
2021	16 365 854	260 672	618 725	17 245 251
2022	17 755 828	270 770	885 541	18 912 139
2023	22 716 780	430 446	1 151 909	24 299 135
2024	25 037 000	663 557	1 321 750	27 022 307

Príjmy od zdravotných poisťovní od r. 2020 neustále rastú. Zahrňujú príjmy nielen za výkony HNŠP Trstená, ale aj za predaj vo verejnej lekární a ošetrovanie EU pacientov, príp. odídencov, ktoré preplácajú zdravotné poisťovne. V roku 2024 výrazne vzrástli príjmy od zdravotných

2024





poisťovní za pacientov EU a odíedencov, čo poukazuje na dôležitosť využívania polohy HNšP Trstená v prihraničnej oblasti.

Tabuľka 22 Prehľad sponzorských a kapitálových príjmov

ROK	Mimorozpočtové (sponzorské) príjmy	Príjmy kapitálové
2020	14 580	2 963 576
z toho projekty EÚ		1 908 073
2021	26 652	905 138
z toho projekty EÚ		321 304
z toho prostriedky MZSR		441 884
2022	11 281	611 678
z toho prostriedky VUC		168 102
z toho projekty EÚ		89 630
t toho prostriedky MZSR		353 946
2023	7 930	493 351
z toho prostriedky VÚC		299 487
z toho projekty EÚ		163 864
z toho prostriedky ŠR-Úrad vlády		30 000
2024	18 418	1 148 052
z toho prostriedky VÚC		800 000
z toho prostriedky POO		348 052

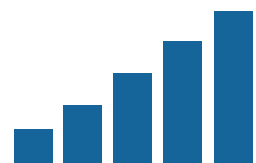
40

V roku 2024 podľa prehľadu v tabuľke sme získali pre HNšP sponzorské finančné prostriedky v celkovej sume 18 418€. Sponzormi nemocnice v priebehu roka 2024 boli obce, firmy, združenia a fyzické osoby, ktoré prispeli finančnými prostriedkami jednotlivým oddeleniam alebo nemocnici prevažne na nákup zdravotníckej techniky.

Kapitálové príjmy zahrňujú príjmy od zriaďovateľa – Žilinského samosprávneho kraja vo výške 800 000€ na financovanie strechy kuchyne, zakúpenie CT prístroja a operačného stola. Finančné prostriedky z Plánu obnovy a odolnosti boli určené na vybavenie psychiatrického oddelenia a na vybudovanie psychiatrického stacionára.

V prehľade kapitálových výdavkov podľa zdrojov financovania sú uvedené všetky kapitálové výdavky podľa zdrojov, financované z príspevkov zriaďovateľa, z plánu obnovy a odolnosti a z vlastných finančných prostriedkov.

2024



Tabuľka 23 Prehľad kapitálových výdavkov podľa zdrojov financovania v EUR

Kapitálové výdavky za rok 2024	VÚC	POO	Sponzor	Vlastné zdroje	Spolu
Kapitálové výdavky na nákup prístrojového vybavenia	550 000	59 976	9 348	471 420	1 090 744
Kapitálové výdavky na nákup sanitného vozidla				83 374	83 374
Kapitálové výdavky na projektovú dokumentáciu				34 008	34 008
Kapitálové výdavky na rekonštrukciu a modernizáciu budov	250 000	288 076		113 301	651 377
SPOLU	800 000	348 052	9 348	702 103	1 859 503

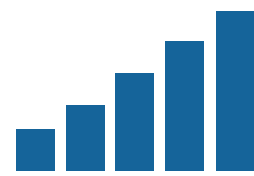
Celkovo kapitálové výdavky HNŠP Trstená v roku 2023 boli vynaložené vo výške 1 056 808€. Prostriedky z VÚC boli celkovo poukázané vo výške 299 486€, z toho 196 739 na rekonštrukciu a modernizáciu strechy administratívnej budovy. Z EÚ v rámci projektov MIRRI sme získali 163 864€ na zakúpenie novej sanitky a zo sponzorských zdrojov sme použili 3 000€ na zakúpenie zdravotníckej techniky. Z Úradu vlády SR sme získali 30 000€ na rekonštrukciu pochôdznej strechy nad priestorom skladov a z vlastných zdrojov sme v r. 2023 vynaložili celkom 560 458€ na zakúpenie zdravotníckej techniky, sanitného vozidla, projektovej dokumentácie a rekonštrukcie a modernizácie budov.

41

2.3 Ekonomická efektívnosť a prognóza vývoja

Pri porovnaní celkového hospodárskeho výsledku za obdobie rokov 2020 až 2024 za nemocnicu ako celok vidíme, že nemocnica hospodári vyrovnané a dosahuje zisk. Rok 2021 je poznamenaný vplyvom opatrení pandémie Covid-19, čo sa prejavilo zvýšenými nákladmi predovšetkým na lieky, ŠZM, mzdy a nákladmi na vybavenie pracovísk zdravotníckymi prístrojmi. HNŠP Trstená preto aj napriek bežným a kapitálovým transferom z MZSR, MVSR a z EÚ vykázala stratu vo výške -54,88 tis. €. Rok 2022 opatrenia Covid-19 ovplyvňujú len v minimálnej miere, znižujú sa náklady na lieky a ZP a zvýšené náklady na mzdy, príplatky a stabilizáciu zamestnancov sú refundované bežnými transfermi z MZSR a zvýšenými úhradami z poisťovní. Z týchto dôvodov HNŠP Trstená v roku 2022 končí so ziskom vo výške 791,29tis. €. Rok 2023 je poznačený výrazným nárastom nákladov na elektrickú energiu aj napriek poskytnutej čiastočnej refundácii týchto nákladov zo strany MZSR. Zvyšovanie inflácie sa prejavilo v náraste nákladov na potraviny a náraste cien liekov a ŠZM. Ďalšie zvyšovanie miezd bolo pokryté zvýšením platieb zo strany zdravotných poisťovní a preto HNŠP Trstená v roku 2023 vykazuje zisk vo výške 763,54 tis.€. Rok 2024 je poznačený ďalším

2024





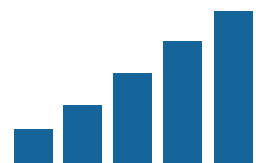
zvyšovaním miezd, liekov a ŠZM hlavne na oddelení OAİM a paliatívnom oddelení. Nemocnica vynakladá finančné prostriedky na opravu a údržbu budov a vybavenie oddelení a ambulancií. Tieto vynakladané výdavky majú vplyv na zníženie zisku v r. 2024 na 194 081€.

Odborné ambulancie, stacionáre a JZS, oddelenie urgentnej medicíny a 5 lôžkových oddelení (Interné, detské, chirurgické, gynekologicko-pôrodnice a novorodenecké) vykazujú ekonomický zisk. Ďalšie oddelenia vykazujú stratu, ktorá je spôsobená výraznejším nárastom nákladov. Ziskové lôžkové nákladové strediská vlastne pokrývajú stratu ostatných lôžkových oddelení. Nemocnica sa tiež sústreďuje na využitie existujúcich voľných kapacít, na vedľajšiu podnikateľskú činnosť, zisk verejnej lekárně HNŠP Trstená tiež prispieva na pokrytie straty lôžkových oddelení.

V rokoch 2020 až 2024 bola výraznejšie priaznivejšia situácia v oblasti obnovy majetku, kde príspevok z rozpočtu zriaďovateľa bol podstatne vyšší ako v predchádzajúcich rokoch. V roku 2020 sa podarilo realizovať druhú časť projektu „Modernizácia infraštruktúry HNŠP Trstená“. V roku 2020 sa tento projekt financovaný z prostriedkov EÚ a Žilinského samosprávneho kraja ukončil a nové gynekologicko-pôrodnice oddelenie bolo otvorené od septembra 2020. V roku 2021 sme získali nový projekt z EÚ „Posilnenie ochrany verejného zdravia ako reakcia na pandémiu COVID-19 v HNŠP Trstená“, z ktorého sa financovali prístroje a zdravotnícke zariadenia na kovidových oddeleniach a z ktorého sa aj v roku 2022 čerpali čerpať finančné prostriedky už vynaložené z vlastných zdrojov na prístroje a zdravotnícke zariadenia. V roku 2022 sa čerpali finančné prostriedky aj z ďalšieho získaného projektu z EÚ: „Zlepšenie technického a materiálneho vybavenia pre HNŠP Trstená, ktorá zabezpečuje ZZS počas pandémie vyvolanej ochorením COVID-19“ a začalo sa s rekonštrukciou administratívnej budovy financovanej z kapitálových transferov Žilinského samosprávneho kraja a vlastných zdrojov. V roku 2023 sa z vlastných zdrojov podarilo dokončiť strechu administratívnej budovy, pochôdznu strechu nad priestormi skladov spolufinancovaním z prostriedkov Úradu vlády, rekonštrukciu a modernizáciu priestorov oddelení a zakúpenie novej zdravotníckej techniky. V roku 2024 sa z prostriedkov ŽSK a z vlastných prostriedkov podarilo zakúpiť nový CT prístroj a opraviť strechu na nemocničnej kuchyni. Z prostriedkov Plánu obnovy a odolnosti sa financuje výstavba a vybavenie psychiatrického oddelenia a vlastné prostriedky sa využívajú na zakúpenie, dofinancovanie CT prístroja, sanitných vozidiel a opravu a údržbu budov a nových ostatných zdravotníckych prístrojov.

Súčasný systém financovania zdravotníctva nedovoľuje nemocnici v potrebnej miere obnovu majetku z vlastných zdrojov, preto aj v budúcnosti počíta s finančnými prostriedkami z EÚ a zriaďovateľa, čerpaním finančných prostriedkov z plánu obnovy a odolnosti pri realizácii plánovaných projektov.

Platobnú schopnosť nemocnice môžeme dlhodobou hodnotiť ako dobrú, stav záväzkov po lehote splatnosti sa ku koncu roka 2024 oproti r. 2023 mierne zvýšil ale v podstate kopíruje existujúcu, dobrú situáciu v hospodárení.



Tabuľka 24 Prehľad ekonomickej efektívnosti

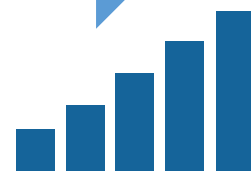
	2020 v tis. €	2021 v tis. €	2022 v tis. €	2023 v tis. €	2024 v tis. €
Interné oddelenie	+120,90	-129,91	+51,35	+152,99	+440,59
Psychiatrické oddelenie	-126,56	-292,07	-228,89	-60,46	-466,68
Detské oddelenie	+262,75	382,60	+569,72	+697,17	+1 232,86
Gynekologicko-pôrodnické .	-118,99	-51,185	+ 220,58	-89,02	+11,45
Chirurgické oddelenie	-48,01	-225,75	+107,51	+55,99	+461,18
OAIM oddelenie	-240,76	-263,11	-116,52	-190,44	-501,38
Novorodenecké oddelenie	+234,37	242,93	+329,27	+230,22	+214,78
Paliatívne oddelenie	-15,83	-109,01	-88,07	-138,91	-373,96
ODCH oddelenie	-83,27	-190,79	-106,85	-149,27	-131,11
Spolu lôžkové oddelenia:	-15,41	-636,30	+738,11	+508,28	+887,73
Odborné ambulancie spolu	+631,29	+711,85	+350,23	+392,86	+131,79
SVaLZ spolu	+194,35	+105,89	-163,83	-320,44	-837,65
Stacionáre a JZS	-169,68	-102,57	-76,74	+67,78	+5,71
Oddelenie urg. medicíny	+110,84	+26,89	+60,59	+287,22	+213,59
Nemocnica celkom HV	+623,66	-54,88	+791,29	+763,54	+194,08

43

V rámci hodnotenia jednotlivých lôžkových oddelení a ostatných hospodárskych stredísk môžeme konštatovať, že HNŠP Trstená má dobrú skladbu jednotlivých špecializácií zdravotnej starostlivosti, čo umožňovalo pokryť nedocenené stratové špecializácie ziskovými odbornosťami. V roku 2024 vplyvom zvýšených platieb zo zdravotných poisťovní, poukázaním bežných a kapitálových kransferov z Ministerstva zdravotníctva SR, Ministerstva financií SR, Žilinského samosprávneho kraja, čerpaním projektov z plánu obnovy a odolnosti a postupnému zvyšovaniu ukončených hospitalizácií, ošetrovaných pacientov, HNŠP Trstená dosahuje zisk vo výške 194,08tis. €. V budúcnosti chce HNŠP Trstená pri realizácii plánovaných projektov využívať takisto finančné prostriedky z plánu obnovy a odolnosti, zriaďovateľa -ŽSK, štátneho rozpočtu, sponzorské prostriedky a vlastné finančné prostriedky získané pri dobrom hospodárení organizácie.

PERSONALISTIKA

2024



3. VYHODNOTENIE PERSONÁLNYCH ČINNOSTÍ


Dostatok zdravotníkov je horúcou spoločenskou a politickou témou už dnes a vzhľadom na neodvratný proces starnutia obyvateľstva bude táto téma rezonovať ešte viac. Napriek tomu v súčasnosti nepoznáme žiadnu dlhodobú projekciu, ktorý by ponúkala aspoň rámcový odhad predpokladaného vývoja kľúčových zdravotníckych profesií (lekársky personál a sestry, resp. zdravotnícki asistenti/praktické sestry). Z toho vyplýva aj absencia návrhov politík zameraných na personálne zabezpečenie zdravotníctva. V tejto oblasti sme tak svedkami živelného vývoja.

Podľa dát OECD patrí Slovensko medzi top skokanov dekády. Zatiaľ čo v roku 2010 sme sa v počte absolventov lekárskejších fakúlt na obyvateľa hýbali v spodnej polovici krajín EÚ, v roku 2021 sme sa dotiahli takmer na špičku. Dôvodom však nie je nárast počtu slovenských absolventov, ale prudký nárast počtu zahraničných študentov, resp. študentov anglických programov (oba prístupy ukazujú takmer identické hodnoty). Študenti na anglických programoch dosahujú už vyše 40 percentný podiel na všetkých študentoch, podľa zverejnených plánov sa začne doťahovať na polovicu (pre porovnanie v Česku je samoplatcov na medicíne okolo 25 %, v Nemecku sa napríklad možnosť študovať medicínu v inom ako nemeckom jazyku ani neponúka).

44 Európske smernice kladú dôraz na kontinuálny odborný rozvoj zdravotníckych pracovníkov, ktorým je zabezpečené obnovovanie vedomostí znalostí, zručností a schopností s cieľom zachovania bezpečného a účinného výkonu povolania a udržania kroku s vývojom. Ustanovujú povinnosť členským štátom zabezpečiť predmetné vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov a ponechávajú na ich zodpovednosť, akým spôsobom túto povinnosť splnia. Slovenská republika si tento záväzok plní prostredníctvom koncepčných a strategických materiálov a právnych predpisov rezortu zdravotníctva.

Zákonom č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov je definované sústavné vzdelávanie ako priebežné obnovovanie, prehĺbovanie a udržiavanie získanej odbornej spôsobilosti v súlade s rozvojom príslušných odborov po celý čas výkonu zdravotníckeho povolania. Sústavné vzdelávanie pre zdravotníckych pracovníkov príslušného zdravotníckeho povolania zabezpečuje zamestnávateľ, odborné spoločnosti Slovenskej lekárskej spoločnosti a komora, v ktorej je zdravotnícky pracovník registrovaný, samostatne alebo v spolupráci so vzdelávacími ustanovizňami alebo inými medzinárodne uznanými odbornými spoločnosťami alebo profesiovými združeniami a poskytovateľmi.

- Rezidentský program financovaný ministerstvom zdravotníctva
- Podporný program ŽSK „Ľudské zdroje v zdravotníctve ŽSK“
- Spolupráca s Úradom práce sociálnych vecí a rodiny



HNsP Trstená prechádza neustálym vývojom a všetky aspekty súčasnej doby sa jej v oblasti ľudských zdrojov dotýkajú. Bojuje s nedostatkom zdravotníckych pracovníkov a neustále si kladie otázku- ako motivovať lekárov aby zostali pracovať v HNsP Trstená? Ako zabezpečiť stabilizáciu zamestnancov nášho zdravotníckeho zariadenia? Motivácia lekárov k stabilizácii je dlhodobý program, ktorý HNsP Trstená naplňa a bude naplňovať v týchto krokoch pokiaľ bude mať na to vytvorené podmienky:

- vytvorenie komplexných podmienok práce a pracovného prostredia
- úroveň pracovného prostredia, technická vybavenosť pracovná doba režim organizácie práce, mzdy a spôsoby hodnotenia a odmeňovania zamestnancov
- motivácia k zvyšovaniu kvalifikácie

Zdravotnícky systém vychádza z predpokladu, že na zabezpečenie požadovanej úrovne poskytovanej zdravotnej starostlivosti je nevyhnutné, aby zdravotnícki pracovníci boli odborne pripravení v súlade s najnovšími poznatkami vedy, výskumu a praxe. Celoživotné vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov je povinné a založené na potrebe permanentného získavania informácií v súlade s rýchlosťou technologických zmien a vedeckého pokroku v medicíne.

3.1 Personálo – mzdová oblasť

45

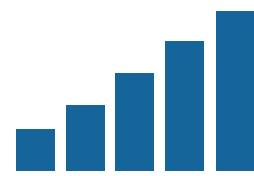
V roku 2024 rámci priznania a vyplatenia mzdových prostriedkov bola uplatňovaná Smernica pre odmeňovanie platná pre rok 2024, Zákonník práce, konkrétne ustanovenia

§118 – 135 a Kolektívnej zmluvy. Rok 2024 priniesol nasledujúce zmeny a opatrenia ktoré sa realizovali formou:

- ✓ Zvýšenie minimálnej mzdy pre rok 2024 vo výške 780 €.
- ✓ Zvýšenie príplatkov za noc, sobotu, nedeľu, sviatok
- ✓ Uplatnenia zákona 578/2004 v znení noviel, na základe ktorého bola organizácia povinná zvýšiť základnú zložku mzdy zdravotníckych pracovníkov, čo sa premietlo do priemernej mzdy za rok 2024.

V rámci rozboru miezd za rok 2024 sú vybrané jednotlivé položky miezd v porovnaní s rokom 2022 a 2023.

2024





Tabuľka 25 Objem MP bez odvodov zamestnávateľa

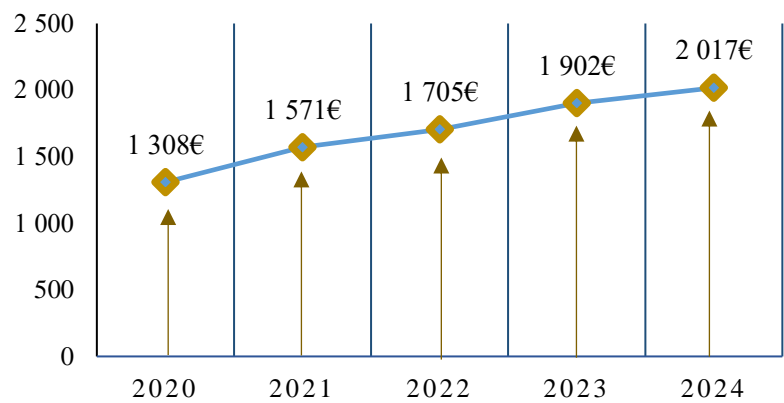
ROK	2020	2021	2022	2023	2024
Mzdové prostriedky €	8 911 170	10 559 930	11 851 358	13 292 712	14 625 196

Tabuľka 26 Priemerná mzda

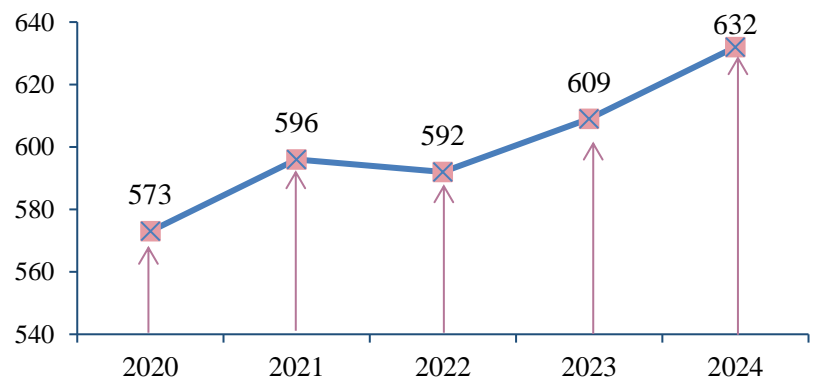
ROK	2020	2021	2022	2023	2024
Priemerná mzda €	1 308	1 571	1 705	1 902	2 017

Graf 16 Vývoj priemernej mzdy

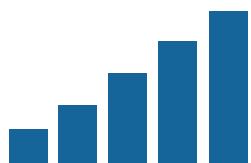
46



Graf 17 Počet zamestnancov HNsP v rokoch



2024

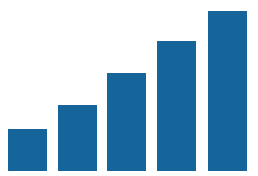
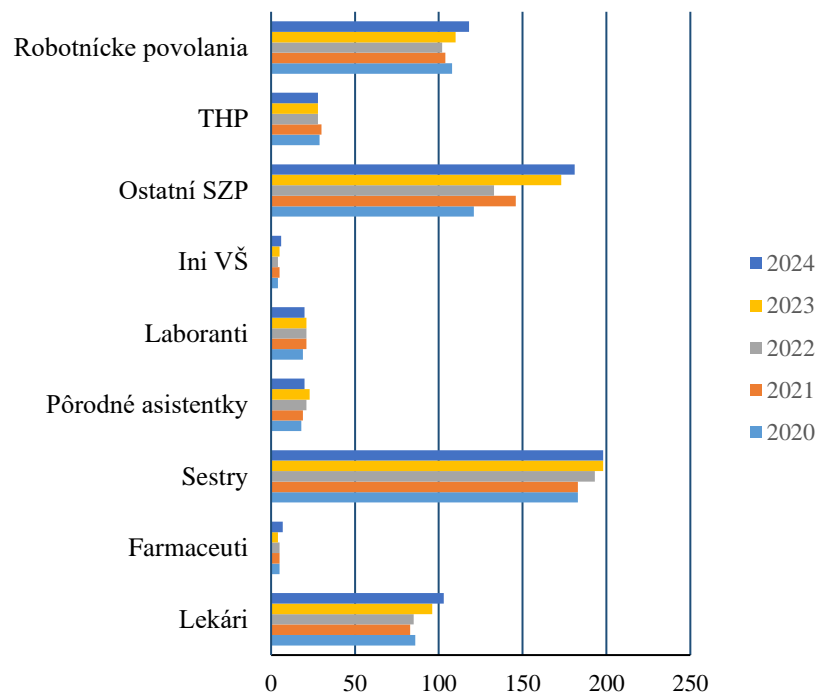




Tabuľka 27 Fyzický stav pracovníkov

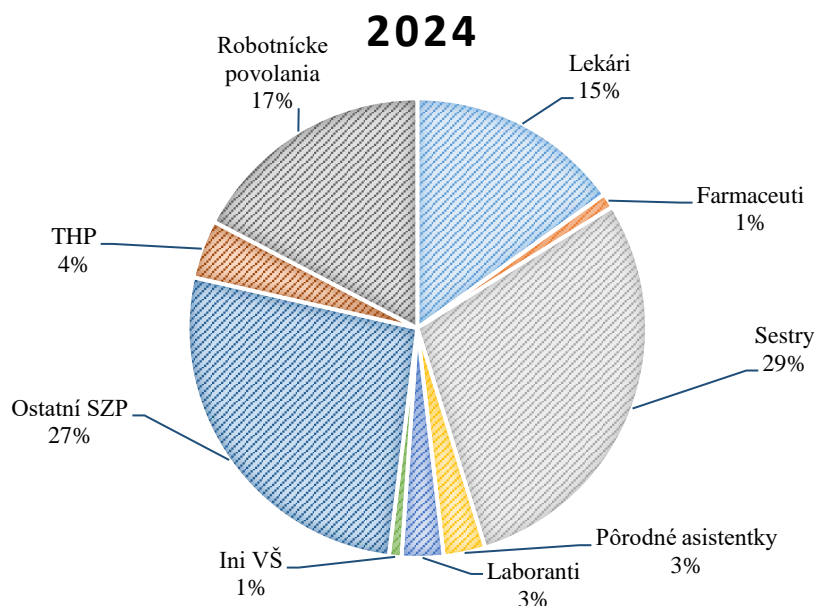
Fyzický stav pracovníkov	2020	2021	2022	2023	2024
Lekári	86	83	85	96	103
Farmaceuti	5	5	5	4	7
Sestry	183	183	193	198	198
Pôrodné asistentky	18	19	21	23	20
Laboranti	19	21	21	21	20
Ini VŠ	4	5	4	5	6
Ostatní SZP	121	146	133	124	132
- z toho sanitári	46	61	60	49	49
THP	29	30	28	28	28
Robotnícke povolania	108	104	102	110	118
Spolu	573	596	592	609	632

Graf 18 Skladba zamestnancov





Graf 19 Štruktúra zamestnancov 2024



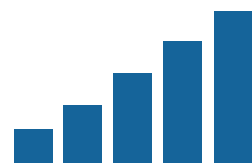
48

Hornooravská nemocnica s poliklinikou v Trstenej v rámci ďalšieho vzdelávania zamestnancov vychádza

- z aktuálne platného Nariadenia vlády SR č. 296/2010 o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, spôsobe ďalšieho vzdelávania zdravotníckych pracovníkov, sústave špecializačných odborov a sústave certifikovaných pracovných činností
- vnútorného predpisu – Smernice o vzdelávaní
- Zákonníka práce

OSTATNÉ HT ÚSEKY

2024



4. VEREJNÉ OBSTARÁVANIE, PROJEKTY, ANALÝZY

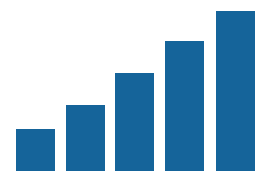
Verejne obstarávanie v roku 2024 nadväzovalo na projektové zámery z úseku projektov, ktorých Výzvy boli vyhlásené postupne v priebehu roka, ako aj na požiadavky jednotlivých oddelení vypracovaním plánu verejného obstarávania. Plán zahŕňa predpokladanú hodnotu zákazky a plánovaný termín realizácie VO. Najviac elektronických obstarávaní bolo vykonaných pre oddelenia TIO, OPAČ OLVaS, ÚL, OIVT a jednalo sa o zákazky s nízkou hodnotou, podlimitné zákazky a nadlimitné zákazky v rámci DNS pre potraviny. Zrealizované zákazky za rok 2024 boli v celkovej výške 2 862 398,33 € bez DPH. Zákazky s nízkou hodnotou a podlimitné zákazky boli realizované v elektronickom systéme IS EVO a ET-EKS. Nadlimitné zákazky na potraviny boli obstarávané v rámci DNS, ktoré zriadil ŽSK v elektronickom systéme Josephine. Za rok 2024 boli obstarané a nakúpené prístroje ako Rázová vlna radiálna, Elektrická odsávačka, Bilirubínometer, Pľúcny ventilátor, USG prístroj, Operačná lampa, EEG prístroj, Kombinovaný elektroliečebný prístroj, Operačný stôl a iné.

Tabuľka 28 Štatistika VO pre jednotlivé oddelenia HNŠP za rok 2024

49

Verejné obstarávanie					
ÚSEK	Počet	Výber uchádzača	Elektronické obstarávanie		Vestník
			Podlimitné zákazky	Zákazky s nízkou hodnotou	Nadlimitné zákazky
OLVaS	8				8
OPaČ	16	6	9	1	
TIO	13	5	5	3	
OIVT	6	3	1	2	
Lekáreň	4	3	1		
Prístrojové vybavenie	20	9	8	3	
Stavebné práce	16	11	2	3	
Služby	11	7	4		
SPOLU	94	44	30	12	8

2024





Sekcia projektov 2024

Od začiatku roka 2024 sekcia projektov venovala množstvo času a práce na projekte prístavby **Psychiatrického stacionára**. Začali sa stavebné práce a počas celého kalendárneho roka prebiehala realizácia a implementácia projektu v ktorej bola úlohou referátu aj kontrola staveniska, podávanie žiadosti o platbu, podávanie žiadosti o platbu DPH, vyúčtovanie projektu, kontrola harmonogramu výstavby a kontrola rozsahu stavebných prác. Projekt sa realizáciou presunul podľa plánovaného harmonogramu aj do roku 2025 a stavebná činnosť pokračuje naďalej. V priebehu roka 2025 sa plánuje ukončenie stavebných prác, odovzdanie staveniska, kolaudácia objektu, kontrola hygieny a slávnostné otvorenie. Všetci sa tešíme sa z tohto úspešného diela, a veríme že psychiatrickým pacientom prinesieme povzbudenie a motiváciu v ich liečebnom procese, lekárom i zdravotníckym pracovníkom nové a moderné priestory.

V začiatku roka bolo náročným zadaním vypracovanie **Projektu stratégie a rozvoja nemocnice na roky 2024- 2028**. Táto príprava zabrala množstvo času, bolo potrebné **prípraviť analýzu materiálno – technického zabezpečenia, spracovanie personálneho zabezpečenia, cieľov a vízií nemocnice a súlad s kategorizáciou OSN**.

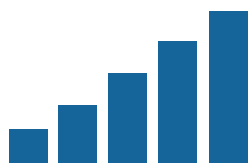
V jarných mesiacoch odbor projektov pracoval na vypracovaní žiadostí licencií na **Ambulancie pohotovostnej služby dospelý a deti**.

50

Počas roka projektové oddelenie pracovalo aj na nových projektoch, ktoré boli **úspešné**. V mesiaci júl bol podaný projekt pod názvom: **Realizácia opatrení kybernetickej a informačnej bezpečnosti - Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená**. Pri tomto projekte si prípravy vyžadovali veľké nároky a požiadavky zo strany MIRRI. V súčinnosti s odborníkmi z KB, Vedúcim OIVT a pánom námestníkom sa náročná príprava a špecifikácia potrieb našej nemocnice, čo bolo kľúčovým faktorom pri tomto špecifickom projekte podarila. **Projekt bol schválený. Výška poskytnutého NFP 250 293,65 EUR**. Jeho realizácia sa začína **03/2025** a končí **7/2026**. Hlavným cieľom projektu je zvýšenie informačnej a kybernetickej bezpečnosti a zabezpečenia ochrany údajov a elektronických dát.

V poslednom kvartáli roku 2024 sme našu pozornosť upriamili na prípravu projektu pod názvom: **Rozšírenie a obnova paliatívneho oddelenia v HNsP Trstená**. Hlavným v zámerom projektu je rozšírenie a zvýšenie počtu lôžkového fondu na paliatívnom oddelení. V súčasnosti oddelenie disponuje 17 lôžkami, no tento počet lôžok nie je postačujúci z tohto dôvodu potrebný navýšiť 21 lôžok. Realizáciou projektu vytvoríme 2- dvoj posteľové izby so spoločným hygienicko– sociálnym zariadením. Okrem navýšenia počtu lôžok je potrebné zrealizovať obnovu paliatívneho oddelenia stavebnými prácami - úpravy menšieho rozsahu a zároveň zabezpečenie materiálno-technického vybavenia na izbách, ktoré zabezpečí adekvátny komfort pacientom počas hospitalizácie. Vybavenie im pomôže uľaviť od bolesti a aj uľahčí prácu personálu s imobilnými pacientami. Projektom vytvoríme aj oddychové komfortné priestory pre personál.

2024





Okrem správy Veľkých projektov sa referát systematicky venuje aj vypracovaniu a realizácii malých projektov a realizácii projektov pre **OZ – Zdravie pre ľudí**.

Nadácia Pontis - Pomáhame pri bolesti a trápení - Nákup prístroja Combi 400 s vakovou jednotkou vo výške **9 200 Eur**

Hlavnou aktivitou projektu je zlepšenie zdravotného stavu pacientov FRO ktorí majú časté bolesti končatín a celého pohybového aparátu. Úľava od bolesti a zotavenie pacientov po úrazoch či operačných zákrokoch je dôležitým cieľom projektu.

ŽSK – Regionálna dotácia – 1 000 Eur

Komunitný priestor pre pacientov chirurgického a interného oddelenia HNŠP Trstená

OZ - ZDRAVIE PRE LUDÍ s podporou ŽSK realizovalo v roku 2024 projekt so zameraním na komunitu pacientov interného a chirurgického oddelenia a jej emocionálnu podporu, ktorá je nevyhnutná počas liečby pre včasný návrat do produktívneho a spoločenského života.

Projektom sme vytvorili komunitné priestory, ktoré je možné využívať počas hospitalizácie na uvedených oddeleniach. Vytvorený komunitný priestor ponúka pacientom tráviť čas v spoločnosti iných pacientov, kde si môžu vzájomne zdieľať podporu a výmenu skúseností ohľadne rekonvalescencie alebo posedieť pri dobrej knihe či televízii mimo nemocničnej izby. **Projekt finančne podporil Žilinský samosprávny kraj.**

V závere roka bolo nutné vyúčtovať projekty ktoré dobiehali a ukončovali sa implementovať projekty ktoré plynuli počas roka .

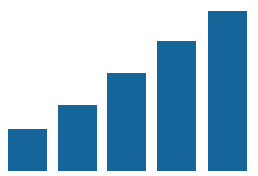
Sekcia analýz sa okrem reportov, analýz a spracovania dát, podieľa kontrole medicínskych programov a služieb v rámci kategorizácie siete nemocníc, aj na implementácii Systém XMatik®|EAM, ktorým musia v rámci ŽSK disponovať všetky zdravotnícke zariadenia. Systém je určený na správu, evidenciu a údržbu majetku, VTZ a všetkých ostatných zariadení nemocnice -riadenie jeho evidencie, správy a údržby. Systém umožňuje viesť evidenciu súvisiacich agend, poskytuje podporu a automatizáciu procesov.

51

Tabuľka 29 Prehľad projektov za HNŠP Trstená – fondy EÚ + Grantové projekty 2024

NÁZOV PROJEKTU	Popis projektu	Výdavky projektu EUR s DPH	Stav
Psychiatrický Stacionár Výzva 11I01-21-V12	Prístavba denného psychiatrického stacionára	521 927,64 €	Schválený projekt – v realizácii
Realizácia opatrení kybernetickej a informačnej bezpečnosti - Hornooravská nemocnica s poliklinikou Trstená.	Zvýšenie informačnej a kybernetickej bezpečnosti a zabezpečenia ochrany údajov a elektronických dát	250 293,65 €	Schválený projekt

2024





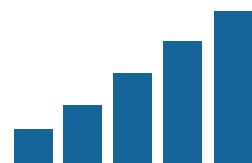
Rozšírenie a obnova paliatívneho oddelenia v HNŠP Trstená.	Rozšírenie a zvýšenie počtu lôžkového fondu na paliatívnom oddelení, úpravy menšieho rozsahu a zároveň zabezpečenie materiálno-technického vybavenia na izbách	416 686,52 €	Schválený projekt
Modernizácia Vykurovania – Envirofond	Výmena dvoch teplovodných kotlov a Solárne kolektory na ohrev teplej vody.	268 871 €	V zásobníku projektov
Nákup MR prístroja + stavebné práce	Nákup MR prístroja+ stavebné práce	1 800 000 €	V procese riešenia s ŽSK

52

Tabuľka 30 Prehľad projektov - občianske združenie HNŠP Trstená

Názov projektu z občianskeho združenia	Popis projektu	Výdavky projektu Eur	Stav
OZ/ ŽSK – Regionálna dotácia			
Komunitný priestor pre pacientov chirurgického a interného oddelenia HNŠP Trstená	Nákup sedačiek	1 000 € dotácia	Schválený projekt
HNŠP/ – Nadácia Pontis			
Pomáhame pri bolesti a trápení	Nákup prístroja Combi 400 s vákuovou jednotkou	9 200 € dotácia	Schválený projekt

2024



5. INFORMATIKA

Hlavnou činnosťou zamestnancov výpočtového strediska v roku 2024 bola, rovnako ako v predchádzajúcich rokoch, údržba a rozvoj komplexného nemocničného informačného systému pre HNŠP Trstená.

Aplikačné programové vybavenie NIS Medea, ktoré je kľúčovým IS v HNŠP, prechádzalo aj v roku 2024 svojim obvyklým vývojom, predovšetkým v súvislosti s legislatívnymi zmenami. Celkovo bolo realizovaných 22 upgradov. Tieto nové verzie sú u nás inštalované ako pilotné, čo spôsobuje výrazný nárast pracovnej záťaže pre oddelenie OIVT počas ich nasadenia, vzhľadom na veľké množstvo noviniek v NIS Medea. DRG Grouper, ktorý zabezpečuje klasifikáciu nemocničných prípadov do DRG skupín na základe vstupných údajov z NIS Medea mal 34 upgradov.

V ekonomickom informačnom systéme VEMA prebiehali štandardné úpravy a údržba, najmä v súvislosti s legislatívnymi zmenami. Všetky legislatívne upgrady boli dodávané včas, čo umožnilo ich nasadenie ešte pred nadobudnutím platnosti. Tento fakt sa odrazil aj v tom, že všetky uzávierky ekonomickej aj agendy PaM boli spracovávané v súlade s harmonogramom.

Kompletný servis poskytovaný pracovníkmi výpočtového strediska pre užívateľov bol na obdobnej úrovni ako v predchádzajúcich rokoch. Častejší servis sme vykonávali najmä v oblasti prenosných telefónov a tlačiarní, kde v mnohých prípadoch pristupujeme k výmene zariadení za nové, keďže staršie zariadenia sú morálne zastarané, neopraviteľné alebo oprava by bola drahšia než kúpa nového. Okrem toho sme na všetkých počítačoch vymenili HDD disky za SSD, čo výrazne zlepšilo ich výkon a rýchlosť.

Softvérový servis prebiehal bez komplikácií, predovšetkým v systémoch NIS Medea, LIS OpenLIMS, ekonomickom a personálnom systéme Vema a Asseco Grouper v spolupráci s dodávateľmi.

V súlade so zákonom o kybernetickej bezpečnosti prebehol audit kybernetickej bezpečnosti začiatkom roka 2024 podľa platných legislatívnych nariadení. Nedostatky zistené počas auditu KB bude potrebné postupne odstrániť a zavádzať nápravné opatrenia do konca roku 2025. Tento zákon zavádza celý rad povinností pre prevádzkovateľov základných služieb a poskytovateľov digitálnych služieb, s cieľom predchádzať a identifikovať kybernetické incidenty v informačných systémoch a sieťach. Vzhľadom na to, že značná časť nášho života sa presunula do online prostredia a kybernetické útoky sú čoraz častejšie, je nevyhnutné venovať veľkú pozornosť kybernetickej bezpečnosti a prijať opatrenia na minimalizáciu kybernetických útokov a škôd, ktoré môžu spôsobiť.

Naďalej pokračujeme v realizácii posilnenia kybernetickej bezpečnosti nasadením bezpečnostného operačného strediska (SOC - Security Operation Center). Funkciou SOC je nepretržité monitorovanie, prevencia, detekcia, vyšetrovanie a reakcia na kybernetické hrozby. Špecializované SOC tímy sú zodpovedné za monitorovanie a ochranu aktív organizácie, vrátane duševného vlastníctva, osobných údajov, obchodných systémov a integrity značky. Tieto tímy odborníkov a etických hackerov implementujú komplexnú stratégiu kybernetickej bezpečnosti



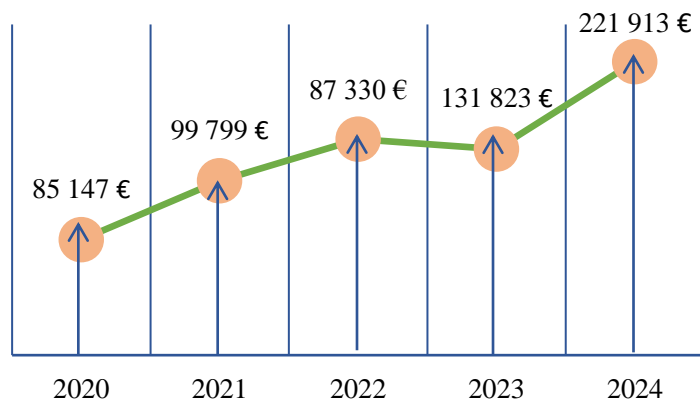
organizácie a slúžia ako centrálné miesto pre koordináciu monitorovania, hodnotenia a obrany proti kybernetickým útokom.

Na začiatku roka 2024 prebehla výmena servera pre nemocničný informačný systém Medea, pričom migrácia dát prebehla bez komplikácií a práca s aplikáciou NIS Medea sa výrazne zrýchlila. Rovnako v priebehu roka sme vymenili aj server pre PACS, ktorý zodpovedá za správu, archiváciu, zálohovanie a prenos obrazovej zdravotníckej dokumentácie. Oba servery boli morálne zastarané a nespĺňali technické ani kapacitné požiadavky na bezproblémovú prevádzku, čo nám bolo už dlhšie signalizované pri pravidelných kontrolách serverov zo strany dodávateľov.

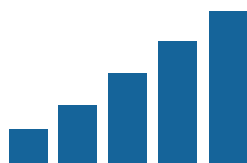
V roku 2025 končí podpora operačného systému Windows 10, čo znamená, že bude potrebné vymeniť počítače, ktoré už nebudú podporovať prechod na Windows 11. Okrem toho je v tomto roku nevyhnutné aj zabezpečiť výmenu servera pre výkazníctvo FONS, keďže náš dodávateľ opakovane upozornil na to, že súčasný server je už na hranici svojej životnosti.

Graf 20 Náklady na inf. technológie

54



2024



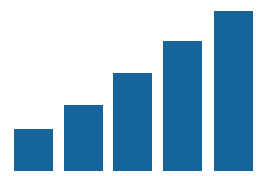


Tabuľka 31 -IT náklady v rokoch

IT- ROČNÉ NÁKLADY	2020	2021	2022	2023	2024
VEMA,údržba programového vybavenia PaM,PER,EKOS	8 486	9 865	9 159	11 559	16810
VEMA , služby, školenia	647	106	546	0	0
SWAN digitálna kancelária	-	-	1 733	1 728	1730
SW OPENLIMS-laboratórny IS Stapro, supervízna podpora	7 992	7992	7 992	8 844	9 803
SW NIS Medea supervízna podpora	22 650	23 658	24 288	26 878	29 794
SW MIS supervízna podpora	-	-	-	-	-
SW služby Stapro, konzultačné návštevy,pripojovanie analyzátorov, DRG	4 204	9 859	9 672	4 718	0
Arbor, služby spojené s ročnou dávkou CKS	-	-	700	-	0
SW služby Stapro, nábeh DRG, služby spojené s eHealth	-	-	-	-	10 135
SW Liekové interakcie v NIS	720	720	718	718	0
SW Asseco grouper pre DRG	2 320	2 320	2 976	7 912	3 470
Registrácia domény nsprstena.sk, webhosting, webová stránka	65	1 864	232	256	320
Servery HNsP	-	-	1 260	-	40 711
Nákup nových PC, projekt EÚ Gyn – pôr.	-	2 873	3 260	-	0
Nákup spotrebného materiálu	1 607	1 086	441	3 505	6 960
Údržba počítačov, opravy	67	-	262	66	512
Obnova starých PC a tlačiarň, rozširovanie pracovísk	5 043	4 287	2 335	5 467	7 505
Sieťová infraštruktúra, údržba, rozšir.nových amb.- doplnenie PC	1 597	1 082	-	500	485
Renovácie tonerov, pások, náplní do tlačiarní	5 287	5 906	5 129	6 438	6 914
Zálohovacie zariadenie NAS	337	-	-	-	0
ESET, antivírusový program pre celú HNsP, licencia na 2 roky	2 088	-	2 436	-	2 768
Telefónna ústredňa - mesačný prenájom, hovorné, nový mail server-služby	17 739	17 409	18 052	22 147	18 869
VOIP telefóny, vnútorné linky	-	-	654	649	1 543
Internetové služby, externé ambulancie, Wifi v HNsP	486	646	735	582	622

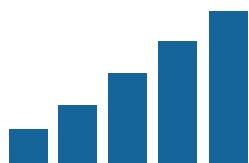
55

2024





Údržba, opravy kamerového systému	824	399	204	85	0
SW Verejná lekáreň	1 714	1 333	1 037	1 137	1 168
SW radiačná ochrana	720	720	-	720	900
Tatramed PACS, licencie, údržba	2 736	5 472	15 174	16 632	16 848
Kybernetická bezpečnosť, SOC, audit KB	-	30 096	53 802	32 880	36 456
Služby, realizácia nového doménového servera	-	4 031	120	120	120
Lekár a.s., registrácia lekár. seminárov	-	-	320	-	-
Manažér kybernetickej bezpečnosti				2 250	7 470
SPOLU na IT	87 330	131 823	163 238	155 791	221 913



6. PREVÁDZKA

OPAČ je oddelenie, ktoré zahŕňa rôzne pracovné činnosti nevyhnuté k chodu nemocnice a zabezpečeniu pohodlia pacientov a návštevníkov nemocnice. Pod OPAČ patrí vrátnica, nádvorie, dopravná zdravotná služby, RZP, práčovňa, pomocnice, sklady MTZ a zásobovanie.

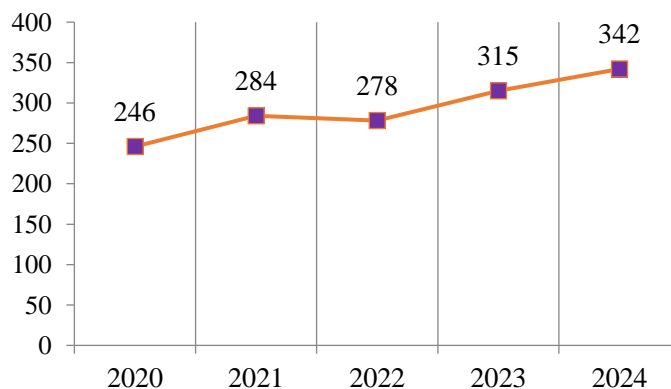
Na vrátnici v roku 2024 pracovali 6 vrátnici z toho jeden na 0,70 úväzok. Vzhľadom na rozsiahly areál sme rady nádvorníkov posilnili o jedného pracovníka počas sezónnych prác na údržbu zelene kde sme zo sponzorských finančných prostriedkov vysadili kvitnúce dreviny a vybudovali oddychové átrium pre pacientov pred budovou gynekologického oddelenia. Pre zdravé varenie sme zveľadili vyvýšené záhony v ktorých pestujeme bylinky na podporu chutí pripravovaných jedál pacientom a zamestnancom. Pracovníci kuchyne si kedykoľvek môžu prísť do jedál natrhať čerstvé bylinky do pripravovaných pokrmov. Práce sa skvalitnili a zrýchlili.

V areáli prevádzkujeme parkoviská, ktoré sú spoplatnené len pre zamestnancov a firmy pracujúce v areáli. Pacient má parkovanie v areáli bez poplatkov. Zamestnanec v roku 2024 zaplatil ročné parkovné 16,- € a cudzí 62,- €. V roku 2024 sme rozšírili parkovacie miesta o parkovacích 4 miest zhotovením čiastkových náhradných plochách. Parkovanie pred areálom nemocnice Mesto Trstená je spoplatnené. HNŠP darcom krvi, ktorí zaplatili mestu Trstená parkovné, po predložení dokladu o zaplatení, v pokladni HNŠP preplatíme zaplatený poplatok.

Tabuľka 32 Počet parkovacích miest a zaplatené za parkovacie miesta

ROK	2020	2021	2022	2023	2024
Počet parkovacích miest	246	284	278	315	342
Zaplatené za parkovacie miesta	3 244 €	3 904 €	3 812 €	3 988 €	5 600 €

Graf 21 Počet parkovacích miest v HNŠP



2024



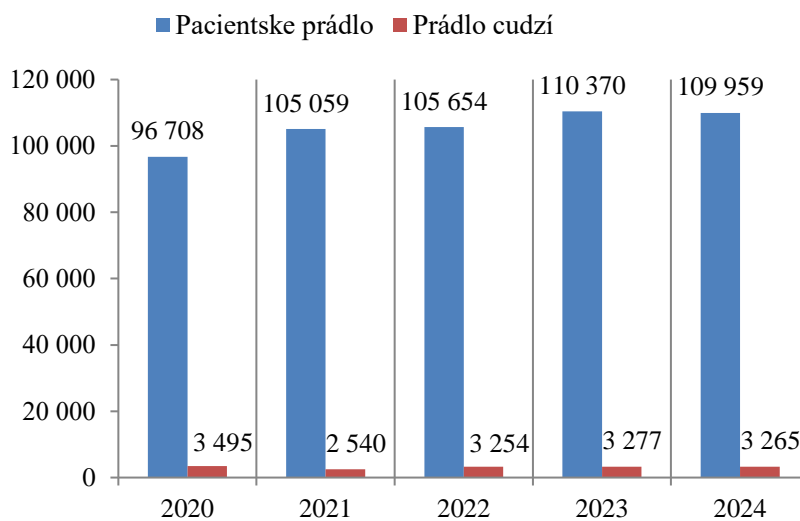
Práčovňa je neoddeliteľnou zložkou nemocnice. Zabezpečuje vypranie, dezinfekciu a opravu patientskeho posteľného a osobného prádla. V roku 2024 sme spracovali 109959,50 kg prádla z toho dodávateľsky pre cudzích spracovali 3265,00 kg. V šijarni sme vybavili 152 žiadaniek na opravu posteľného a osobného prádla. V práčovni pracovalo 8 pracovníčok.

Tabuľka 33 Vypraté prádlo

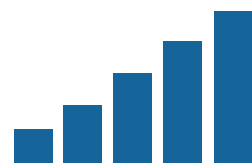
ROK	2020	2021	2022	2023	2024
Pacientske prádlo	96 708	105 059	105 654	110 370	109 959
Prádlo cudzí	3 495	2 540	3 254	3 277	3 265
Spolu kg	100 203	107 599	108 908	113 647	113 225

Graf 22 Práčovňa (Vypraté prádlo) v kg

58



2024



7. TECHNICKO-INVESTIČNÉ

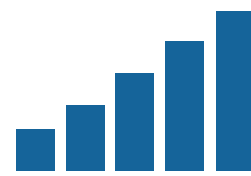
Oddelenie so svojimi prevádzkami kotolňou a údržbou, okrem nákupu a opráv zdravotníckej a prevádzkovej techniky, zabezpečuje aj výrobu a dodávku tepla a pary v nemocničnej kotolni, vykonáva odbornú údržbu v profesii vodoinštalátorskej, zámočnickej, elektrikárskej a kúrenárskej. Z ďalších činností, ktoré vykonávajú pracovníci tohto oddelenia treba spomenúť zabezpečovanie dodávateľských prác na úseku opráv, investícií, likvidácii nebezpečného odpadu, stavebných úprav a opráv a neposlednom rade aj činnosti v oblasti revízií zariadení, metrologie, vodného hospodárstva a likvidácie špecifických odpadov.

Oproti roku 2023 sa celkové náklady na jednotlivé vybrané činnosti v roku 2024 zvýšili vo všetkých nižšie uvedených položkách o 26,4 %. (386 289,- €). Najviac sa to prejavilo pri nákladoch na údržbu budov a maľovanie (112 %) a materiálu na údržbu (58,23 %).

Nasledujúca tabuľka zobrazuje porovnanie cien jednotlivých činností za roky 2023 a 2024. Sumy sú uvádzané v eurách s DPH.

Tabuľka 34 Spotreba komodít porovnanie rokov

NÁZOV	Rok 2023 skutočnosť	Rok 2024 skutočnosť	Rozdiel %	Rozdiel finančný
Spotreba plyn na ohrev TUV a vykurovanie	175 718,00 €	243 766,00 €	38,73%	68 048
Vodné + stočné	69 948,55 €	74 335,60 €	6,27%	4387,1
Spotreba elektrickej energie	362 176,00 €	247 372,00 €	-31,70%	-114 804
Likvidácia NO	59 873,18 €	67 924,71 €	13,45%	8 051,5
Údržba ZT	279 040,99 €	340 200,27 €	21,92%	61 159,3
Materiál na údržbu	402 400,25 €	636 702,82 €	58,23%	234 302,6
Údržba budov a maľovanie	111 572,33 €	236 716,54	112,16%	125 144,2
Spolu	1 460 729	1 847 017,94	26,44%	386 288



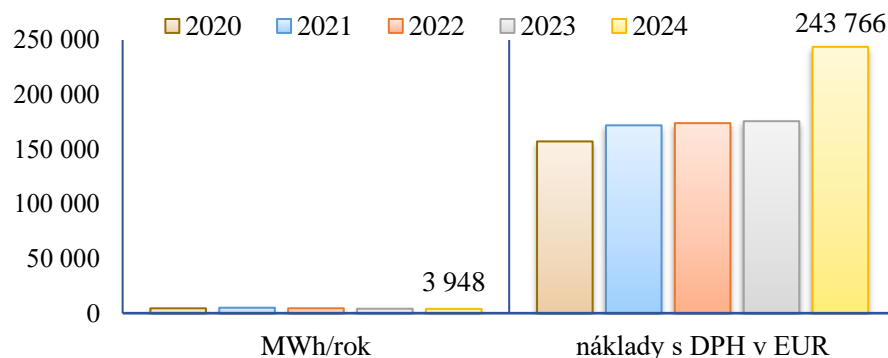


V nižšie uvedených tabuľkách sú uvádzané priame náklady za komoditu.

Tabuľka 35 Plyn

ROK	2020	2021	2022	2023	2024
MWh/rok	4 453,729	4 974,038	4 475,62	4 061,3	3 948,7
Náklady - €	157 210 €	171 923€	173 948	175 718	243 766
Jednot.cena/MWh	35,3	34,56	38,87	43,27	61,73

Graf 23 Plyn rok 2024

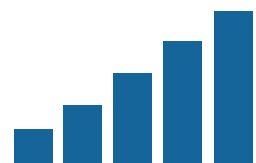


60

V roku 2024 nám klesla spotreba plynu oproti roku 2023 o takmer 3 %, čo predstavuje 113 MWh. Znížená spotreba bola v mesiacoch február, marec, apríl, máj a august oproti predchádzajúcemu roku. Celkové náklady na plyn v roku 2024 oproti roku 2023 stúpili o takmer 39 % čo predstavuje nárast o 68 048,- €. Pokles spotreby bol z dôvodu teplého počasia, okrem augusta – v lete je nízka spotreba. Nárast jednotkovej ceny bol hlavne z dôvodu zvýšenia ceny za komoditu o 14,8 €/MWh a máličko distribučných poplatkov o 0,57 €/MWh.

Zloženie ceny:	komodita	+	reg. poplatky	+	DPH		
2020:	35,30	=	18,98	+	10,44	+	5,88
2021:	34,56	=	19,33	+	9,47	+	5,76
2022:	38,87	=	22,00	+	10,4	+	6,48
2023:	43,27	=	23,30	+	12,76	+	7,2
2024:	63,73	=	38,1	+	13,33	+	10,3

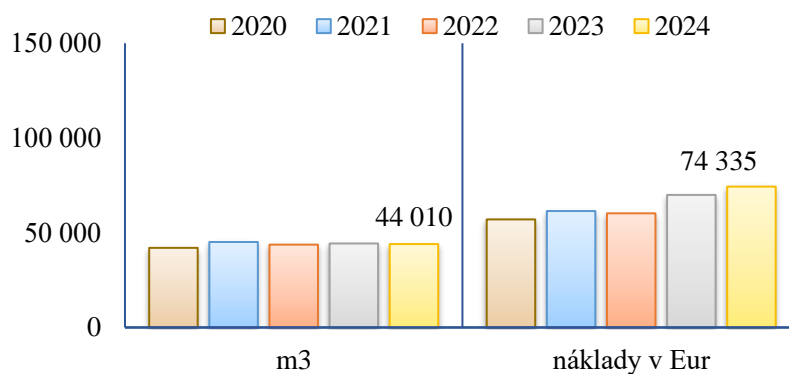
2024



Tabuľka 36 Vodné, stočné

ROK	2019	2020	2021	2022	2023
m ³ /rok	42 019	45 107	43 702	44 320	44 010
Náklady – €	57 024,00 €	61 441,32 €	60 234,52	69 948,5	74 335,6
Priem. cena za m ³	1,36	1,362	1,378	1,58	1,69

Graf 24 Vodné, stočné



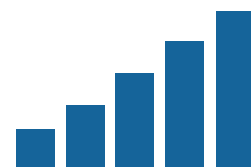
61

Oproti roku 2023 sa zvýšila cena za stočné m³ (+ 0,11 €). Spotreba klesla o 310 m³ a ročné náklady narástli o 4 387,- €. Spotreba poklesla hlavne z dôvodu prestavby kuchyne, kde sme dva a pol mesiaca nevarili.

Tabuľka 37 Elektrická energia

ROK	2020	2021	2022	2023	2024
MWh	923,544	912,639	971,96	936,44	930,13
Náklady – €	139 615,- €	145 172,- €	148 259,- €	362 176,- €	247 372,- €
Jednotková cena €/MWh	151,17	159,07	152,54	386,76	265,95

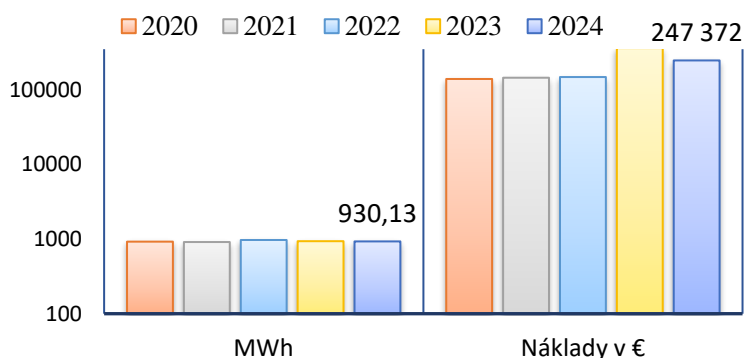
2024





Pri elektrickej energii nám klesla spotreba oproti predchádzajúcemu roku o 6 MWh čo predstavuje pokles o 0,67%. Celkový pokles platieb za elektrickú energiu predstavuje 46,4 % oproti predchádzajúcemu roku, čo činí 114 804,- €. Pod pokles sa podpísala hlavne znížená cena za komoditu, a v malej miere aj úspora na spotrebe.

Graf 25 Spotreba el. energie



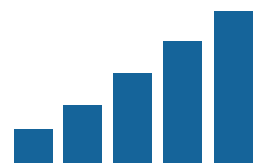
62

Zloženie ceny:		komodita	+ regul. poplatky	+ DPH
2020:	159,07 =	69,79	+ 62,77	+ 26,51
2021:	148,35 =	62,38	+ 61,24	+ 24,73
2022:	152,54 =	66,55	+ 60,57	+ 25,42
2023:	386,76 =	237,2	+ 85,1	+ 64,46
2024:	265,95 =	161,87	+ 59,76	+ 44,2

Tabuľka 38 Likvidácia nebezpečného odpadu

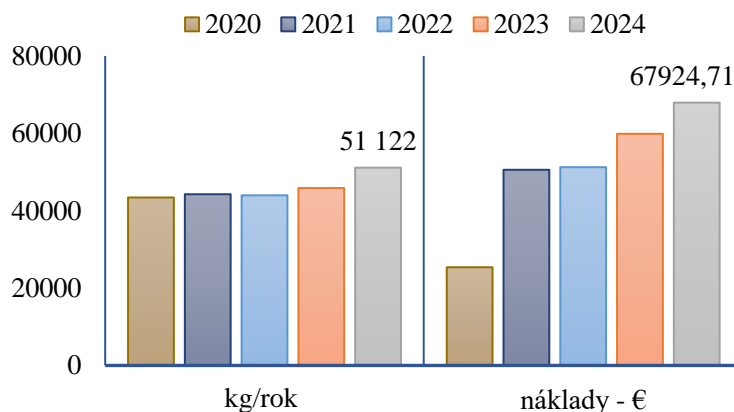
ROK	2020	2021	2022	2023	2024
Kg/rok	43 413	44 251	43 972	45 853	51 122
Náklady – €	25 382	50 569,26	51 237,79	59 873,18	67 924,71
Priem.cena za kg	0,585	0,875	1,165	1,31	1,33

2024





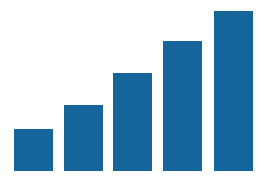
Graf 26 Likvidácia nebezpečného odpadu



V priebehu roku 2024, sa zvýšilo množstvo vyprodukovaného nebezpečného odpadu. Pri zvýšenej jednotkovej cene na (1,33 €) a zvýšenom množstve vyprodukovaného odpadu (+ 4 486 kg), stúpili celkové náklady o 8 051,-€.

Tabuľka 39 Zrealizované stavebné činnosti

Popis činnosti – stavebné práce
Rekonštrukcia RDG pracoviska+ popisovňa
Realizácia stavebných prác na paliatívnom oddelení + nové omietky nová zárubňa + dvere
Rekonštrukcia očnej čakárne - omietky, električka, strop podlaha, sanita, výmena okien a WC, nové dvere.
Rekonštrukcia škrabka kuchyňa - nové omietky, obklady, dlažba, dvere, električka, odvetrávanie ventilátory
Psychiatria šatne sestričky - nové omietky, dlažba, električka, nové svietidlá.
Psychiatria šatne sestričky II - nové omietky, dlažba, električka, svietidlá.
Rekonštrukcia očnej ambulancie - omietky, električka, strop podlaha, sanita a zamurovanie dverí a výmena okien





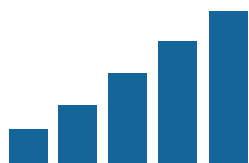
Oprava kanalizačného potrubia výmena liatinového potrubia za plastové
Spevnená plocha pod fajčiareň betónové základy, zámková dlažba
Výmena kanalizačného potrubia výmena liatinového potrubia za plastové
Suterén OPAČ – stavebné úpravy odčerpávania šachta, vodné čerpadlo
Demontáž a montáž potrubia pod kuchyňou výmena liatinového potrubia za plastové
Oprava strechy nad chirurgickým oddelením, nová fólia fatrafol
Oprava strechy nad detským oddelením, nové latovanie a nový plech
Vrátnica - výmena dažďových žľabov
Prístavba denného stacionára
Rekonštrukcia strechy kuchyňa
Oprava fasády medzi budovami gyn.odd a oaim oddelením, oprava fasády kuchyňa

64

Tabuľka 40 Zrealizované maliarske práce

Popis činnosti – maliarske práce
Vymaľovanie 3 miestností - rázová vlna + chirurgické oddelenie technická miestnosť
Vymaľovanie priestorov APS
Vymaľovanie RDG+ chodby
Maľovanie priestorov mamografu
Vymaľovanie vrátnice
Chodba OAIM+ oprava stien
Vymaľovanie celého paliatívneho oddelenia + schodisko
Vymaľovanie celého ODCH oddelenia + schodisko
Prízemie ODCH WC + chodby+ niektoré miestnosti
CT dokončovacie práce, miestnosť staničnej na chir. operačných sálach

2024



8. ZDRAVOTNÉ INFORMÁCIE A ŠTATISTIKA

Od 1.1.2024 v zmysle zákona 540/2021 Z. z o kategorizácii ústavnej starostlivosti a zmene a doplnení niektorých zákonov boli poskytovatelia ZS povinní vytvárať návrhy na plánovanú starostlivosť pre všetky plánované hospitalizácie, ktoré majú vo vyhláske o kategorizácii ústavnej ZS určenú lehotu časovej dostupnosti. Návrhy na ústavnú ZS sa v zmysle uvedeného vytvárajú so súhlasom pacienta na základe kľúčových krokov, ktoré sa zameriavajú na optimalizáciu dostupnosti a kvality ZS na rôznych úrovniach nemocníc:

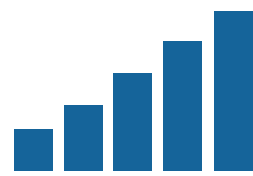
1. Analýza potrieb populácie – zistenie počtu pacientov, ktorí potrebujú hospitalizáciu
2. Stanovenie kapacity nemocníc (počet lôžok, dostupnosť odborníkov a materiálo-technického vybavenia)
3. Plánovanie kapacít podľa typov liečby a procedúr tak, aby sa pacienti dostali k správnym odborníkom a zariadeniam podľa závažnosti a typu ochorenia.
4. Zohľadnenie časových lehôt – v rámci plánovania sa berú do úvahy aj časové dostupnosti ZS.
5. Koordinácia medzi nemocnicami a zdravotnými poisťovňami.
6. Zohľadnenie geografickej dostupnosti – zabezpečenie potreby prístupu k zdravotnej starostlivosti bez zbytočných vzdialeností alebo časových ochorení.
7. Priebežná revízia a prispôbenie plánu – systém plánovania nie je statický, prispôbuje sa v závislosti od zmien v počte pacientov, nových technologických možností v zdravotníckych zariadeniach, zmien v legislatíve...

Kategorizácia ústavnej zdravotnej starostlivosti rozdeľuje zdravotnícke zariadenia do rôznych kategórií na základe ich kapacity, špecializácie a odbornosti za účelom zníženia čakacích dôb a zlepšenia dostupnosti ZS. V prípade, že pacient čaká dlhšie než je vo vyhláske o kategorizácii ústavnej ZS stanovený časový rámec pre dostupnosť určitého typu ZS je zdravotná poisťovňa povinná zabezpečiť, aby sa starostlivosť poskytla inom zariadení v dôraze na dodržanie včasnosti a kvality.

Financovanie od zdravotných poisťovní bolo aj v roku 2024 zabezpečované formou prospektívneho rozpočtu zo strany VŠZP, ktorý zahŕňa ústavnú zdravotnú starostlivosť za DRG lôžkové oddelenia, NON DRG lôžkové oddelenia a pripočítateľné položky. Zdravotná poisťovňa Union pokračovala vo financovaní pevnou sumou formou Globálneho rozpočtu, ktorý pokrýval úhradu za ambulatnú ZS, výkony SVLZ, jednodňovú ZS, stacionáre, lôžkovú starostlivosť a na DRG a NON DRG oddeleniach. U ZP Dôvera úhrada za poskytnutú ZS bola zabezpečovaná prostredníctvom limitu za SVLZ, jednodňovú ZS, stacionáre, DRG a NON DRG lôžkových oddeleniach. U všetkých zmluvných zdravotných poisťovní v type dopravná zdravotná služba boli dohodnuté samostatné limity.

Základná sadzba v roku 2024 oproti roku 2023 vzrástla o 670 Eur, čo predstavovalo jej navýšenie o 31,02 % zo sumy 2 160 Eur na 2 830 eur. Dôsledkom toho sme zaznamenali aj vyššie príjmy od zdravotných poisťovní za lôžkovú starostlivosť.

2024





Porovnaním vykázané zdravotnej starostlivosti v roku 2024 oproti roku 2023 sme v príjmoch od zdravotných poisťovní zaznamenali pozitívny trend. Skutočne vykázané zdravotné výkony za poistencov verejne zdravotne poistených na Slovensku v zmluvných ZP Dôvera, VŠZP a UNION v roku 2024 oproti roku 2023 boli vyššie o 3 854 722,18 Eur, uznané zdravotné výkony po ich revízií v zdravotnej poisťovni boli vyššie o 3 754 130,94 Eur a zaplatené výkony boli vyššie o 1 950 979,52 Eur. Limitované položky dosiahli výšku 18 916 564,59 Eur, čo je o 1 100 173,23 Eur viac ako v roku 2023. Samostatné limity na dopravnej zdravotnej službe za všetky zdravotné poisťovne dosiahli v roku 2024 výšku 392 540 Eur, čo je o 63 880 Eur viac ako v roku 2023.

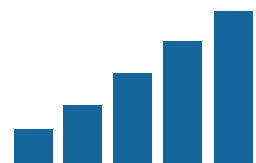
Skutočne vykázané výkony za poistencov pochádzajúcich z členských štátov EÚ, cudzincom v zmysle Dohody o Európskom hospodárskom priestore bola v roku 2024 vyššia o 287 645 Eur oproti predchádzajúcemu roku, čo predstavuje nárast vo výkonoch o 63,20 %. Uznané a zaplatené výkony dosiahli výšku 734 495,36 Eur, čo predstavuje nárast vo výkonoch o 60,62 %. Vyššie výkony za cudzincov boli ovplyvnené aj pokračujúcim vojenským konfliktom na Ukrajine. Mnohí občania Ukrajiny našli domov a prácu na Slovensku, kde im bola poskytovaná a hrazená zdravotná starostlivosť zmluvnými zdravotnými poisťovňami.

Počet pacientov vyšetrených na špecializovanej zdravotnej starostlivosti, ambulantnej pohotovostnej službe detskej a dospelých, zubno-lekárskej pohotovostnej službe v roku 2024 bol 152 122, čo predstavoval nárast o 5 663 pacientov oproti roku 2023. Počet vykázaných zdravotných výkonov v uvedených segmentoch v roku 2024 bol vo výške 381 473 €, čo predstavuje nárast o 20 558 výkonov. Nárast počtu ošetrovaných pacientov a poskytnutých zdravotných výkonov v roku 2024 sme zaznamenali hlavne na psychiatrickej ambulancii, chirurgickej príjmovej ambulancii, chirurgickej ambulancii, očnej ambulancii, kardiologickej ambulancii, hematologickej ambulancii, čo sa prejavilo aj vo vyšších poskytnutých zdravotných výkonoch poistencom jednotlivých zdravotných poisťovní.

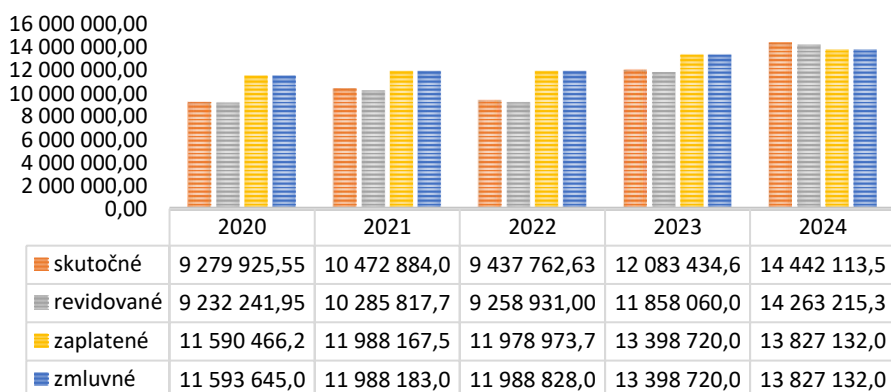
Počet vyšetrených pacientov na SVLZ pracoviskách v roku 2024 bol 180 547, čo je o 3 849 pacientov viac ako v roku 2023. Počet vykázaných výkonov na SVLZ v roku 2024 bol 865 055, čo je oproti roku 2023 o 21 392 výkonov viac.

Počet hospitalizačných DRG prípadov v roku 2024 dosiahol hodnotu 8 096, čo je oproti roku 2023 o 634 DRG prípadov viac, čo spôsobilo ich nárast o 8,5%. Nárast počtu DRG prípadov bol spôsobený aj tým, že na základe našej žiadosti bolo nám dňa 4.9.2023 z ÚDZS doručené ukončenie platnosti kódu poskytovateľa v odbore gynekológia a pôrodnictvo a v odbore chirurgia, odkedy sme poskytovanú zdravotnú starostlivosť vykazovali zdravotným poisťovňam v zmysle metodiky DRG prípadov nie formou JZS.

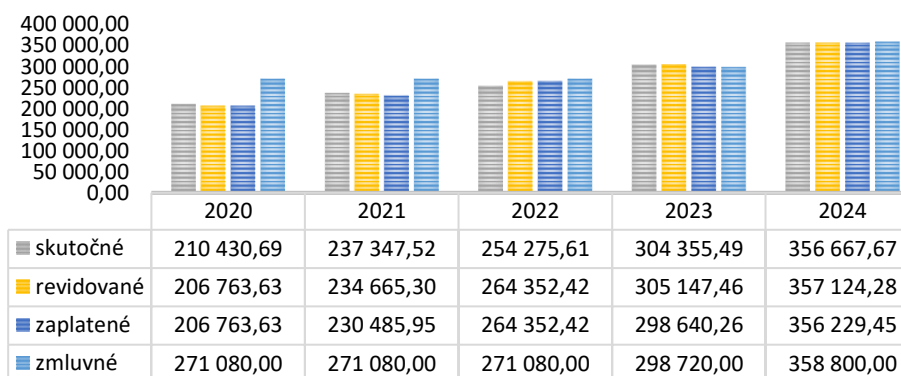
Počet ukončených hospitalizácií (UH) v roku 2024 dosiahol 9 331, čo je o 239 UH viac ako v roku 2023, čo spôsobilo nárast ich počtu o 2,63 %.



Graf 27 VŠZP do limitu

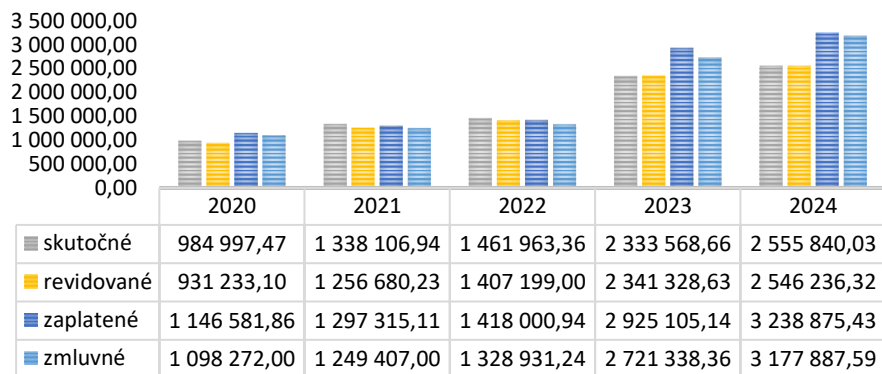


Graf 28 VŠZP doprava DZS

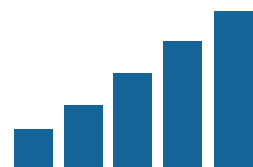


67

Graf 29 Dôvera ZS do limitu

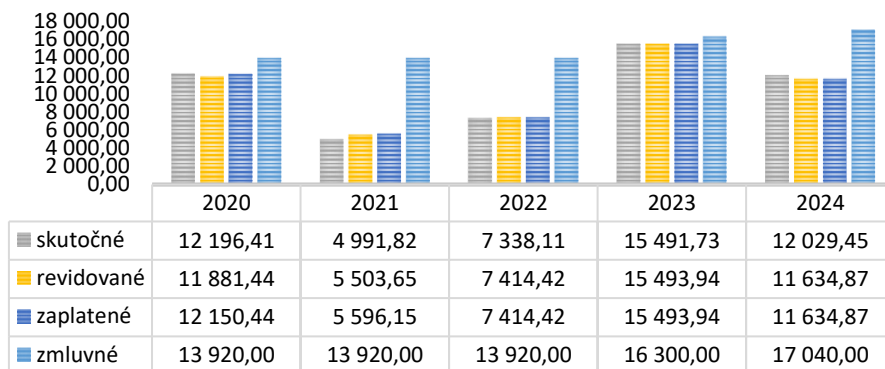


2024



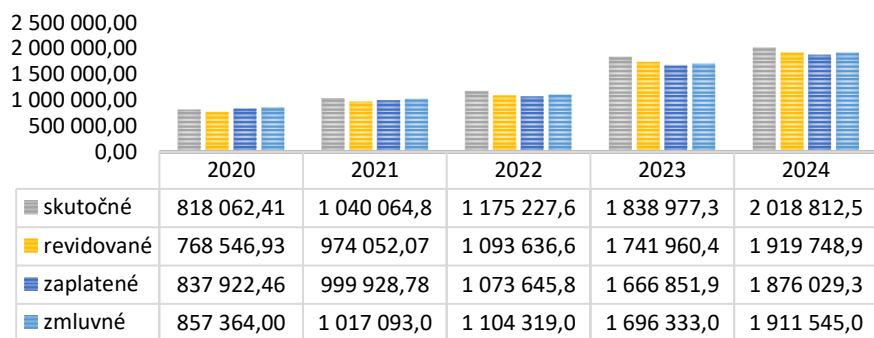


Graf 30 Dôvera DZS

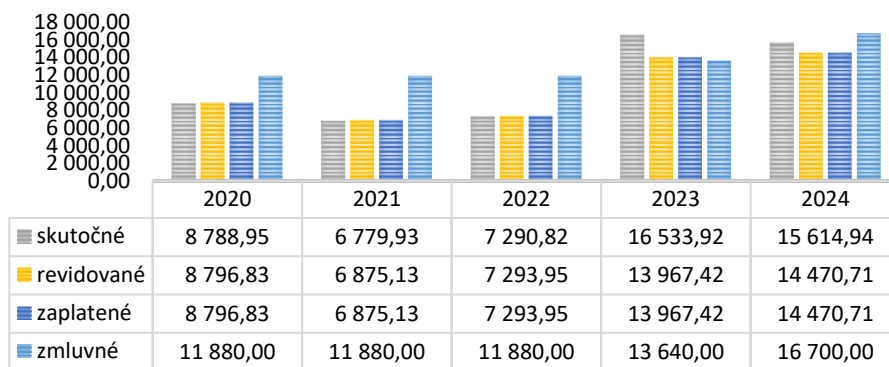


Graf 31 Union do limitu

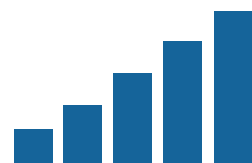
68



Graf 32 Union doprava DZS



2024





Tabuľka 41 Ekonomická nákladovosť hospitalizačného prípadu stanovená MZSR

ROK	2020	2021	2022	2023	2024
CMI	0,87	0,88	0,88	0,89	0,89
Základná sadzba	1 148	1 228	1 407	2 160	2 160

Tabuľka 42 Celkový počet poistencov evidovaných v centrálnom registri poistencov

	% počet poistencov na celkovom počte 2021	% počet poistencov na celkovom počte 2022	% počet poistencov na celkovom počte 2023	% počet poistencov na celkovom počte 2024
Dôvera	32%	32%	32%	33%
VŠZP	56%	56%	55%	54%
Union	12%	12%	12%	13%
Spolu	100%	100%	100%	100%

Tabuľka 43 Extramulárna ZS za hospitalizovaných pacientov s EU pacientami (ŠAS a SVLZ)

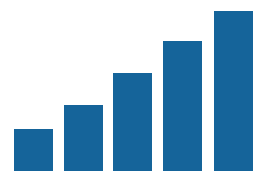
69

ROK	2020	2021	2022	2023	2024
VŠZP	225 133,61	257 766,42	252 625,70	236 791,68	328 624,65
Dôvera	29 070,33	37 208,54	41 865,54	39 259,70	49 217,90
Union	19 441,54	17 164,22	30 673,11	29 481,08	35 515,65
Spolu	273 645,48	312 139,18	325 164,35	305 532,46	397 180,63

Tabuľka 44 Počet DRG prípadov v jednotlivých rokoch

POČET DRG PRÍPADOV	2020	2021	2022	2023	2024
Interné	1362	1090	1026	1117	1192
Detské	963	1173	1175	1147	1197
Gynekológia a pôrodnictvo	1514	1997	2039	1788	1992
Gynekologická JIS	0	1	2	0	0
Chirurgické	1390	1328	1275	1398	1734
OAIM	75	84	64	61	77
Novorodenecké	922	1053	1064	949	909
Interná JIS	182	225	251	205	233

2024





Detská JIS	188	241	271	260	233
Chirurgická JIS	80	88	79	58	74
ODCH	194	262	199	197	176
Paliatívne	261	266	274	282	279
SPOLU	7 131	7 808	7 719	7 462	8 096
CMI na 1 HP	0,8885	0,8924	0,8578	0,9095	0,7595

V roku 2024 sme zaznamenali vyšší počet DRG prípadov s nižším medziročným casemixom. Počet DRG prípadov v roku 2024 stúpol na hodnotu 8 096, čo je oproti roku 2023 viac o 634 DRG prípadov. Nárast počtu DRG prípadov roku 2024 oproti roku 2023 nastal u nasledovných odborností: Interná o +75, detská o +50, gynekológia pôrodnictvo o +204, chirurgická +336, OAIM o +16, interná JIS +28, chirurgická JIS +16.

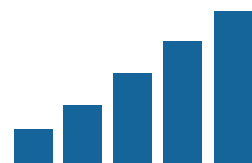
Pokles počtu DRG prípadov v roku 2024 oproti roku 2023 bol zaznamenaný u nasledovných odborností: novorodenecká o -40, detská JIS o -27, oddelenie dlhodobo chorých o -21, paliatívna o -3.

Suma efektívnych relatívnych váh všetkých hospitalizačných prípadov - Casemix ďalej (CM) v roku 2024 nadobudol hodnotu 6149,2436, čo je o -637,1884 menej ako v roku 2023. Nižší medziročný CM môže indikovať nižšiu komplexnosť hospitalizovaných pacientov, čo môže znamenať, že pacienti, ktorí boli prijatí do nemocnice mali menej náročné zdravotné stavy s menej závažnými ochoreniami a procedúrami, čo si vyžaduje menej zložitejšiu a nákladnejšiu liečbu.

Tabuľka 45 Skutočný CM v jednotlivých rokoch

CASE MIX	2020	2021	2022	2023	2024
Interné	1259,1849	1033,7306	881,9333	1063,9776	992,9282
Detské	591,3169	729,8328	706,9002	734,2954	716,5490
Gyn. a pôrodnictvo	1122,0502	1575,0522	1640,4869	1416,0382	1165,4426
Gynekologická JIS	0,0000	1,2404	2,6029	0,0000	0,0000
Chirurgické	1375,6603	1414,6738	1319,9712	1452,2089	1449,8191
OAIM	284,5831	514,0342	234,0975	184,2454	236,3914
Novorodenecké	410,9748	484,0511	512,0858	429,1958	331,9093
Interná JIS	141,7765	182,0390	155,6502	155,3597	129,9212
Detská JIS	124,5937	152,1920	152,4584	149,4445	175,1074
Chirurgická JIS	103,3107	91,4557	136,4023	83,5641	97,7224
ODCH	624,8541	464,1604	479,9769	598,5036	470,0971
Paliatívne	297,2956	325,1869	399,1644	519,5988	383,3559
Spolu case mix	6 335,6008	6 967,6491	6 621,7300	6 786,4320	6 149,2436

2024



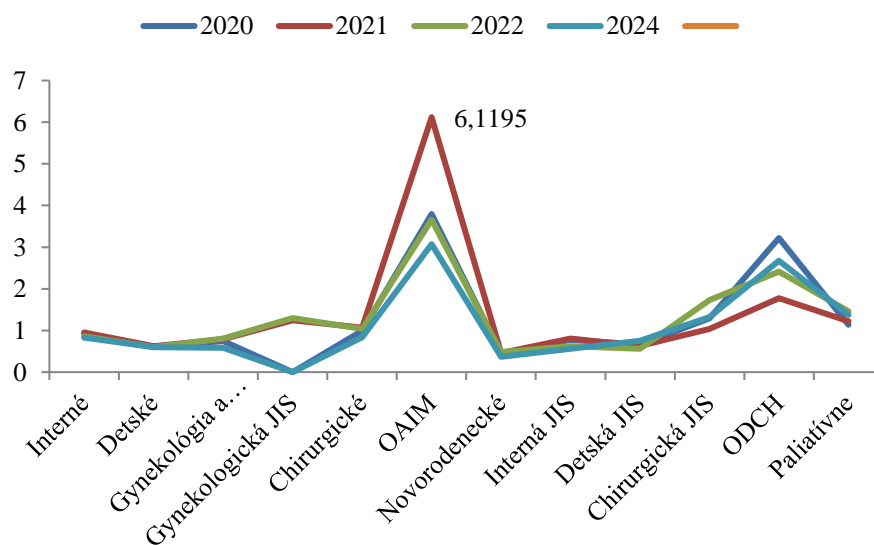
Tabuľka 46 Skutočný CMI

CASE MIX INDEX	2020	2021	2022	2023	2024
Interné	0,9245	0,9484	0,8596	0,9525	0,8330
Detské	0,6140	0,6222	0,6016	0,6402	0,5986
Gynekológia a pôrodníctvo	0,7411	0,7887	0,8046	0,7920	0,5851
Gynekologická JIS	0,0000	1,2404	1,3015	0,0000	0,0000
Chirurgické	0,9897	1,0653	1,0353	1,0388	0,8361
OAIM	3,7944	6,1195	3,6578	3,0204	3,0700
Novorodenecké	0,4457	0,4597	0,4813	0,4523	0,3651
Interná JIS	0,7790	0,8091	0,6201	0,7579	0,5576
Detská JIS	0,6627	0,6315	0,5626	0,5748	0,7515
Chirurgická JIS	1,2914	1,0393	1,7266	1,4408	1,3206
ODCH	3,2209	1,7716	2,4119	3,0381	2,6710
Paliatívne	1,1391	1,2225	1,4568	1,8425	1,3740
CMI na 1 HP	0,8885	0,8924	0,8578	0,9095	0,7595

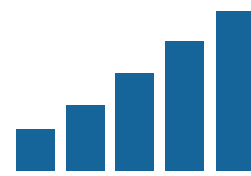
Skutočná priemerná ekonomická nákladová náročnosť hospitalizačného prípadu (CMI) v roku 2024 dosiahla úroveň 0,7595, t. j. o 0,1499 nižšiu ako v roku 2023. Priemerná nákladovosť, náročnosť hospitalizačných prípadov v roku 2024 oproti roku 2023 stúpila na OAIM oddelení o 0,0496, Detskej JIS o 0,1767. Priemerná ekonomická nákladovosť, náročnosť v roku 2024 oproti roku 2023 klesla na internom oddelení o -0,1195, na detskom oddelení o -0,0416, na gynekologicko-pôrodníckom oddelení o -0,2069, na chirurgickom oddelení o -0,2027, na novorodeneckom oddelení o -0,0872, na internej JIS o 0,2003, na chirurgickej JIS o -0,1202, na ODCH o -0,3671 na paliatívnom oddelení o -0,4685.

71

Graf 33 Case mix index



2024



9. STRAVOVANIE A LIEČEBNÁ VÝŽIVA

Oddelenie liečebnej výživy a stravovania pripravilo celodennú stravu pre hospitalizovaných pacientov HNšP, sprevádzajúce osoby pacientov, pre zamestnancov, dôchodcov, praktikantov a cudzích stravníkov.

Úsek dietetiky

Na oddelení pracovali dve nutričné terapeutky, jedna z nich ako vedúca OLVaS, Popri základných diétach sa pripravovali špeciálne diéty, ktoré si vyžadovali individuálny prístup či už z diagnostického hľadiska, intolerancií potravín alebo stravovacích návykov pacientov. Nutričná terapeutka na vyzvanie lekára alebo vedúcej sestry lôžkového oddelenia navštívili pacienta so špeciálnymi požiadavkami na stravu. Ďalej zostavili jedálny lístok, podľa ktorého pripravila kuchárka diétu. V roku 2024 sa pripravilo spolu 48 417 celodenných jedál, základných diét 43 421 (+6,6%) a 5 122 špeciálnych diét (-2,5%) pre pacientov.

72

Kontrola prípravy a výdaja stravy na lôžkové oddelenia:

Počas pracovných dní nutričná terapeutka pred vydaním stravy- obeda ochutnala jedlá pre jednotlivé diéty, vydala pokyn na ich dochutenie, ohriatie a schválila výdaj na oddelenia. O kontrole robila zápis na formuláre CCP.

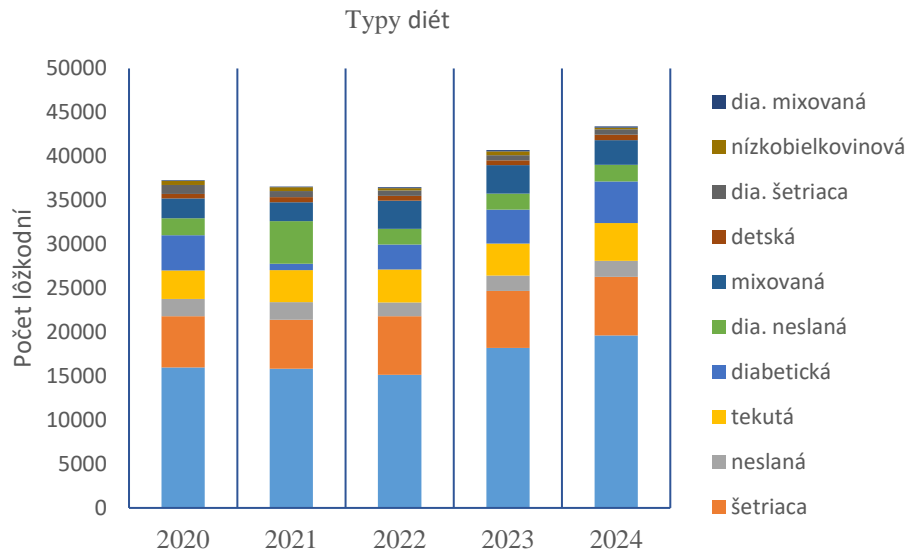
Strava pre pacientov lôžkových oddelení:

Určená stravná jednotka v roku 2024 na pacienta a deň bola 3,41€. Stravnú jednotku sa nám nepodarilo dodržať v dôsledku zvýšenia cien potravín. Priemerná cena stravy na jeden deň pre pacienta bola 3,59 €. Na pôrodníckom oddelení podávajú raňajky formou švédskych stolov.

2024



Graf 34 Základné diéty

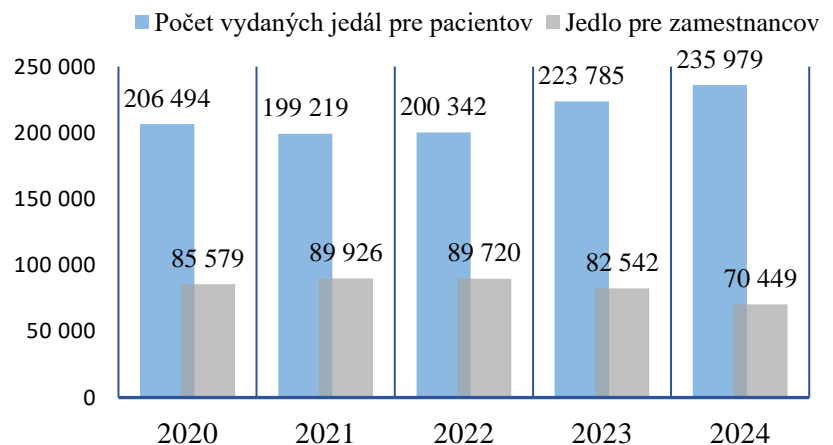


Strava pre stravníkov v ústavnej jedálni:

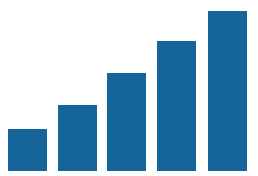
73

Určená stravná jednotka pre zamestnancov na obed (priame náklady na potraviny) bola 2,12 € (bez DPH) a balíček 2€ (bez DPH). V roku 2024 sa pripravilo pre zamestnancov 52 735 porcií varených jedál a 17 714 suchých balíčkov. V období od 12.8.2024 do 8.11.2024 hlavné jedlo zamestnancom pripravovala Reštaurácia Trojičná Tvrdošín z dôvodu rekonštrukcie kuchyne a výmeny strechy. Dokopy bolo dodaných 18 902 obedov.

Graf 35 Počet vydaných jedál pre pacientov vs obedy pre zamestnancov

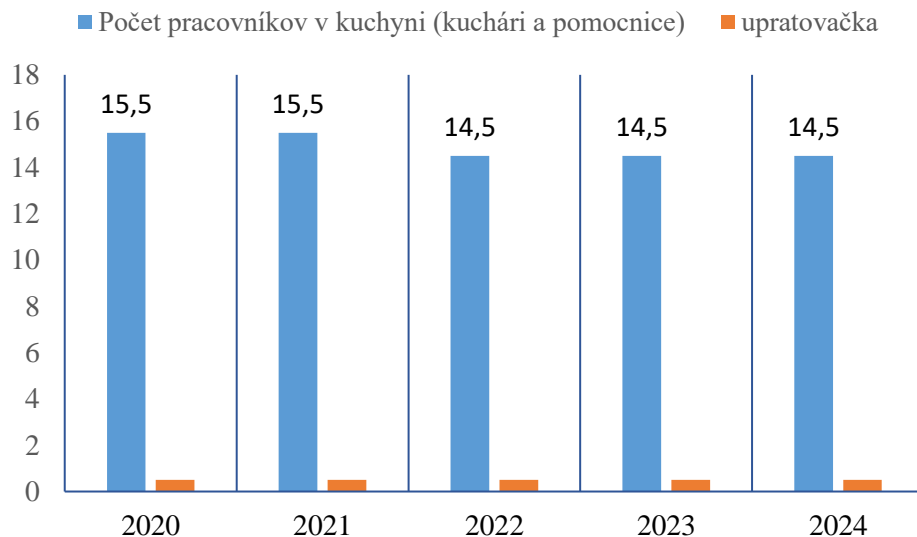


2024





Graf 36 Personálne obsadenie v kuchyni



74

Oblasť hospodárenia:

Počas roku 2024 bolo podpísaných päť Rámcových dohôd na dodávku potravín.

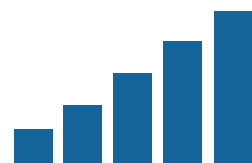
Úsek príjmu a skladovania potravín

Na úseku pracovali dve skladníčky, ktoré zodpovedali za prebratie a vydanie jednotlivých druhov potravín, viedli skladové účtovníctvo: objednávky, príjemky, výdajky, sledovali záručnú dobu, dodržiavanie cien podľa VO (verejné obstarávanie) od dodávateľov. Ďalej sledovali a viedli evidenciu CCP (kritické kontrolné body), udržiavali sklady v čistote a vykonávali dezinfekciu priestorov. V roku 2024 bolo prijatých 1 366 dodávok tovaru v celkovej hodnote 318 779 € a 1 081 výdajov tovaru zo skladu v celkovej hodnote 319 741 €.

Kontrolná činnosť:

Počas roku 2024 bola v sklade potravín vykonaná riadna inventarizácia potravín a to k 29.6.2024 a 28.11.2024. Neboli zistené žiadne rozdiely, ani nedostatky.

2024



10. KONTROLNÁ ČINNOSŤ

Interné kontroly

Interné kontroly v HNŠP Trstená sa vykonávajú na základe písomného poverenia riaditeľa organizácie v súlade so zákonom NR SR c. 10/1996 Z.z. o kontrole v štátnej správe v znení neskorších predpisov. Úlohou vnútornej kontroly je aj vybavovanie sťažností a petícií v zmysle Zásad vybavovania sťažností a petícií v ŽSK, v súlade so zákonom č. 9/2010 Z.z. o sťažnostiach a zákona c. 242/1998 Z. z., ktorým sa mení a doplna zákon c. 85/1990 Z.z. o petičnom práve.

S účinnosťou od 1.1.2001 úsek kontroly v HNŠP Trstená realizuje povinnosti vyplývajúce zo zákona c. 211/2000 Z.z., ako aj opatrení vlády SR schválených uznesením č. 1078 o slobodnom prístupe k informáciám.

V súlade s hore uvedenými zákonmi bola v našej organizácii vypracovaná Organizačná smernica o kontrole, sťažnostiach, petíciách a monitoringu a Metodický pokyn o slobodnom prístupe k informáciám.

Pracovníci vnútornej kontroly a vedúci pracovníci jednotlivých úsekov v roku 2024 priebežne vykonávali kontroly so zameraním na:

- ochranu majetku v správe VÚC
- hospodárenie s materiálom v jednotlivých skladoch
- inventarizácia majetku VÚC
- pokladne
- evidencia nákupu stravných lístkov
- kontrolu dodržiavania dochádzky

75

Zistené nedostatky sa riešili prerokovaním s vedúcimi pracovníkmi jednotlivých oddelení.

Podľa plánu interných auditov sa robili interné audity zamerané na vedenie zdravotnej dokumentácie, ošetrovateľský proces, spokojnosť pacientov, prístrojovú techniku, nebezpečný odpad atď.

Externý dozorný audit sa konal dňa 26.11.2024 zameraný na spokojnosť zákazníka, plánovanie a riadenie prevádzky, zdroje monitorovania a merania, hodnotenie výkonnosti, opatrenia na zvládanie rizík a príležitostí, požiadavky na produkty a služby, prostredie na prevádzku procesov, kompetentnosť, politika kvality, ciele organizácie atď.

Externé kontroly

Všeobecná zdravotná poisťovňa, Žilina

13.11.2024 Kontrola materiálno-technické a personálne zabezpečenie dispečingu.

Kontrolované obdobie od 01.10.2024 do 13.11.2024.



06.11.2024 Kontrola vykazovania liekov a efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov verejného zdravotného poistenia, rozsahu a kvality poskytovania zdravotnej starostlivosti a dodržiavanie zmluvy o poskytovaní zdravotnej starostlivosti.
Kontrolované obdobie 10.05.2024.

13.09.2024 Kontrola účelnosti, efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov verejného zdravotného poistenia, rozsahu a kvality poskytovania zdravotnej starostlivosti a kontrola vykazovania výkonov v stomatologickej LSPP na diaľku.
Kontrolované obdobie 7.10.2023.

05.06.2024 Kontrola centrálne nakupovaných produktov.
Kontrolované obdobie od 01.10.2022 do 30.06.2023.

04.06.2024 Kontrola vykazovania výkonov v oftalmologickej ambulancii a kontrola účelnosti, efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov verejného zdravotného poistenia, rozsahu a kvality poskytovania zdravotnej starostlivosti a dodržiavanie zmluvy o poskytovaní zdravotnej starostlivosti.
Kontrolované obdobie od 01.03.2024 do 31.03.2024

12.04.2024 Kontrola účelnosti, efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov verejného zdravotného poistenia, rozsahu a kvality poskytovania zdravotnej starostlivosti a dodržiavanie zmluvy o poskytovaní zdravotnej starostlivosti na podnet poistenca.
Kontrolované obdobie 18.03.2024

26.02.2024 Kontrola materiálno-technického a personálneho zabezpečenia Dopravnej zdravotnej služby.
Kontrolované obdobie od 15.02.2024 do 22.03.2024

Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s. Bratislava

31.10.2024 Predmetom kontroly bola inventarizácia centrálne nakupovaných liekov.

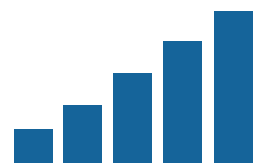
20.05.2024 Kontrola účelnosti, efektívnosti a hospodárnosti vynakladania prostriedkov verejného zdravotného poistenia, kontrola na diaľku vykazovania poskytnutej ústavnej zdravotnej starostlivosti podľa pravidiel DRG.
Kontrolované obdobie od 01.12.2022 do 31.12.2023.

Regionálny úrad verejného zdravotníctva Dolný Kubín

23.10.2024 vykonaná kontrola hygienicko - epidemiologického režimu na internom oddelení v HNSP Trstená.

18.09.2024 Kontrola očkovanie, zaevidovaných odmietnutých povinných očkovaní podľa druhu očkovania a kontrola zaobchádzania s vakcínami na všeobecnej ambulancii pre deti a dorast.

25.06.2024 kontrola hygienicko – epidemiologického režimu na gynekologickom oddelení .





- 10.07.2024 kontrola hygienicko – epidemiologického režimu na detskom oddelení.
- 04.06.2024 kontrola hygienicko – epidemiologického režimu na internej JIS.
- 14.05. 2024 Kontrola rúk u zdravotníckeho personálu.
- 12.02.2024 Kontrola na ochranu, podporu a rozvoj verejného zdravia.
- 16.04.2024 kontrola hygienicko – epidemiologického režimu na chirurgickom oddelení.
- 02.04.2024 kontrola hygienicko – epidemiologického režimu na internej oddelení.
- 19.02.2024 kontrola hygienicko – epidemiologického režimu na oddelení dlhodobó chorých.
- 05.02.2024 kontrola hygienicko – epidemiologického režimu na paliatívnom oddelení..

Sťažnosti, oznámenia, podnety, nežiaduce udalosti:

K 31.12.2024 boli zaevidované 2 podnety, doručené HNsP Trstená. Podnety sa týkali dohľadu nad poskytnutou zdravotnou starostlivosťou, ktoré boli neopodstatnené na základe šetrenia.ÚDZS.

77

Monitoring spokojnosti pacientov

V roku 2024 sa v Hornooravskej nemocnici s poliklinikou uskutočnil prieskum – monitoring spokojnosti zákazníkov (pacientov), zameraný na hodnotenie poskytovanej zdravotnej starostlivosti.

Bolo oslovených 800 respondentov hospitalizovaných v našom zdravotníckom zariadení a svoj názor a pripomienky vyjadrilo 800 respondentov.

Prieskum sa uskutočnil anonymnou formou na 8 lôžkových oddeleniach HNsP.

Dotazník obsahoval 10 otázok so zameraním na celkové hodnotenie spokojnosti pacientov so správaním, starostlivosťou a informovanosťou personálu, hodnotenie kvality ubytovania, upratovania a stravy, s možnosťou výberu jednej odpovede z možných piatich:

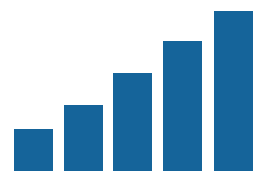
1 – výborne /maximálna spokojnosť/, 2 – chválitebná, 3 – dobrá, 4 –dostatočná, 5 – nedostatočná /maximálna nespokojnosť/.

Znenie otázky :

„Ako ste boli spokojný/á/“

1. so správaním lekárov na oddelení?
2. so starostlivosťou lekárov na oddelení?

2024





3. so správaním sestier na oddelení?
4. so starostlivosťou sestier na oddelení?
5. s informáciami o vyšetreniach a Vašej chorobe zo strany ošetrojúceho lekára?
6. s kvalitou ubytovania na oddelení?
7. s kvalitou upratovania?
8. s kvalitou stravy?
9. s informáciami od ošetrojúceho lekára o ďalšom postupe pri domácej liečbe?
10. s informáciami od sestier o ďalšom postupe pri domácej liečbe ?

Na záver bola otázka: Doporučil/a/ by ste Vaším rodinným príslušníkom, priateľom a známym túto nemocnicu? Áno - nie

V závere formulára mali pacienti priestor na doplňujúce poznámky a návrhy, ktoré vystihovali ich pocity pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti.

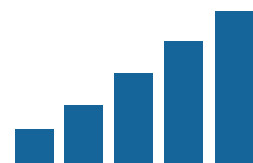
Pacienti dotazníky po vyplnení vložili do zapečatenej schránky, ktorá sa nachádza na každom lôžkovom oddelení na viditeľnom mieste.

Tabuľka 47 Otázky v dotazníkoch

78

ZNENIE OTÁZKY	2022	2023	2024
AKO STE BOLI SPOKOJNÝ	CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ	CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ	CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ
1. SO SPRÁVANÍM LEKÁROV NA ODDELENÍ?	95,50	96,13	97,00
2. SO STAROSTLIVOSŤOU LEKÁROV NA ODDELENÍ?	95,50	96,88	97,75
3. SO SPRÁVANÍM SESTIER NA ODDELENÍ?	98,25	97,25	98,25
4. SO STAROSTLIVOSŤOU SESTIER NA ODDELENÍ?	99,00	97,88	99,25
5. S INFORMÁCIAMI O VYŠETRENIACH A VAŠEJ CHOROBE ZO STRANY OŠETRUJÚCEHO LEKÁRA?	94,75	94,50	95,00
6. S KVALITOU UBYTOVANIA NA ODDELENÍ	97,25	96,88	98,13
7. S KVALITOU UPRAŤOVANIA NA ODDELENÍ?	98,00	98,63	98,75
8. S KVALITOU STRAVY NA ODDELENÍ	89,00	87,38	83,75
9. S INFORMÁCIAMI OD OŠETRUJÚCEHO LEKÁRA O ĎALŠOM POSTUPE PRI DOMÁCEJ LIEČBE?	93,75	96,13	97,75
10. S INFORMÁCIAMI OD SESTIER O ĎALŠOM POSTUPE PRI DOMÁCEJ LIEČBE?	95,75	96,00	98,13

2024



Tabuľka 48 Vyhodnotenie dotazníkov

ODDELENIE	CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ V ROKU 2022	CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ V ROKU 2023	CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ V 1. POLROKU 2024
PÔRODNÍCKE	99,40 %	98,6 %	98,00%
GYNEKOLOGICKÉ	98,30 %	99,5 %	99,6%
INTERNÉ	96,80 %	96,3 %	95,2%
CHIRURGICKÉ	93,40 %	98,2 %	97,0%
PSYCHIATRICKÉ	91,00 %	96,4 %	95,5%
PALIATÍVNE	98,80 %	98,7 %	97,7%
DETSKÉ	96,10 %	96,3 %	97,3%
ODCH	92,50 %	95,8 %	95,5%
CELKOVÁ SPOKOJNOSŤ V HNŠP TRSTENÁ	95,79%	97,48 %	96,98%

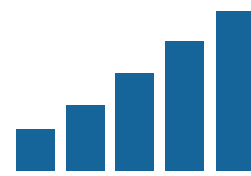
79

Počet oslovených respondentov a spokojnosť s poskytovanou zdravotnou starostlivosťou v roku 2022,2023,2024

Tabuľka 49 Spätná väzba z dotazníkov

ROK	OSLOVENÍ RESPONDENTI	VYJADRILI SVOJ NÁZOR	SPOKOJNÝ BEZ VÝHRAD A SPOKOJNÝ A SPOKOJNÝ	NIE SOM SI ISTÝ	NESPOKOJNÝ
2022	800	800	95,79 %	3,73 %	0,48 %
2023	800	800	97,48 %	2,38 %	0,13 %
2024	800	800	96,98%	2,89%	0,14%

2024

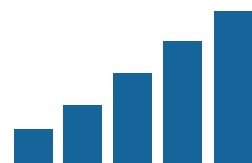




Na základe monitoringu je možné konštatovať, že najväčšia spokojnosť pacientov je so starostlivosťou sestier na oddelení, s kvalitou upratovania na oddelení a so správaním sestier na oddelení. Najmenšia spokojnosť je s kvalitou stravy a s informáciami o vyšetreniach a chorobe pacienta zo strany ošetrojúceho lekára.

V prieskume pacienti vyjadrili spokojnosť a poďakovanie za starostlivosť, ocenili ochotu a milý prístup personálu.

Snahou HNŠP Trstená je neustále zlepšovať poskytované služby v prospech zákazníkov – pacientov. Výsledky monitoringu v HNŠP Trstená sú spracované objektívne za každé oddelenie, ktoré sa zúčastní prieskumu spokojnosti hospitalizovaných pacientov z dôvodu, aby vedúci pracovníci, ktorí sú oboznámení s výsledkami urobili nápravu, prípadne hľadali možnosti zlepšenia služieb v tej oblasti, v ktorej sa vyskytli pripomienky a pod., inak by monitoring nesplnil predpoklad objektivity súčasného stavu. Výsledky sa prejednávajú na GP riaditeľa a na porade námestníčky pre ošetrovateľstvo. Výsledky jednotlivých oddelení dostanú k dispozícii vedúce sestry.



11. CIELE NEMOCNICE NA NASLEDUJÚCE OBDOBIE

Pre HNsP Trstená je aktuálne najvyššou prioritou a cieľom na nasledujúce obdobie zabezpečiť potrebné materiálne – technické a personálne zabezpečenie a komplexné naplnenie všetkých povinných programov podľa legislatívnych požiadaviek regionálnej nemocnice do ktorej nemocnica bola zaradená v decembri roka 2022.

V nadchádzajúcom období bude HNsP Trstená výrazne závislá od možnosti čerpania nenávratných finančných zdrojov. Aktuálne máme rozpracované viaceré investičné zámery, ktoré plánujeme úspešne realizovať. V prípade niektorých investičných projektov už disponujeme kompletnou projektovou dokumentáciou, čo nám umožňuje efektívne napredovať, no máme problém s financovaním.

V tejto stati uvádzame investičné zámery, ktoré plánujeme realizovať v nadchádzajúcom období.

1. Nákup MR prístroja vrátane výstavby budovy pre MR zariadenie

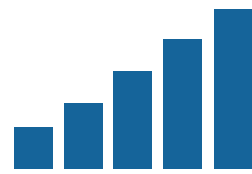
Pre nemocnicu je v najbližšom období kľúčové zrealizovať výstavbu novej budovy a získať nový MR prístroj z niekoľkých zásadných dôvodov. Modernizácia infraštruktúry umožní nemocnici lepšie reagovať na rastúci dopyt po zdravotnej starostlivosti a zabezpečiť kvalitnejšie a komfortnejšie podmienky pre pacientov aj personál. Týmto spôsobom nemocnica zabezpečí akútnu a promptnú diagnostiku pacientom v ich domovskom prostredí. Kúpa nového MR prístroja je rovnako nevyhnutná pre zabezpečenie vysokokvalitnej diagnostiky, ktorá je základom pre včasné a presné stanovenie diagnózy.

2. Zabezpečenie USG prístroja – endokrinologická a kardiologická ambulancia

Ultrazvukové vyšetrenie, konkrétne echokardiografia, umožňuje rýchlu a neinvazívnu diagnostiku rôznych srdcových ochorení. Pomocou USG sa dajú zistiť abnormality v štruktúre srdca, jeho funkcionality a prietoku krvi, čo je kľúčové pre včasné odhalenie problémov. Ultrazvuk je základnou metódou na vyšetrenie štítnej žľazy. Umožňuje lekárom detekovať rôzne abnormality, ako sú uzly, cysty, zväčšenie žľazy (struma), ako aj prítomnosť benígnych alebo malígnych nádorov.

3. Modernizácia psychiatrického oddelenie

Cieľom projektu je rekonštrukcia lôžkového fondu psychiatrického oddelenia s cieľom humanizácie podmienok pre hospitalizáciu, čiže redukciu počtu pacientov na izbe so samostatným sanitárnym zariadením. Cieľom projektu nie je znižovanie počtu lôžok. HNsP Trstená chce vylúčiť používanie sieťových postelí a nahradiť ich seklúznymi miestnosťami.





Tento stav plánujeme riešiť prístavbou alebo nadstavbou psychiatrického oddelenia. Kompletnú projektovú dokumentáciu máme hotovú.

4. Chirurgická JIS a HTO oddelenie

Projekt nadstavba dvoch podlaží nad urgentným príjmom rieši priestory pre súčasnú nevyhovujúcu chirurgickú JIS-ku, ako aj pre komplexné činnosti HTO oddelenia. Realizáciou projektu sa zvýši kvalita a bezpečnosť poskytovaných služieb v akútnej starostlivosti a diagnostických metódach. Celkové priestorové riešenie nadstavby chirurgického oddelenia a HTO výrazne zlepši komfort pacienta, obslužnosť so strany personálu a jeho celkovú psychickú pohodu aj zlepšenie práce na hematologicko transfúznom.

5. Rekonštrukcia a oprava garáží

V rámci tejto investície plánujeme výmenu okien, demontáž brány, montáž vrát a zárubne, úpravu stien aj podláh, elektroinštalácie, maľovanie.

6. Výmena trafostanice a dieselagregátu

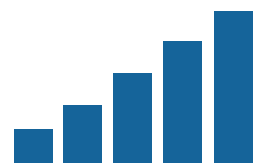
V nemocniciach je nepretržitá dodávka elektrickej energie kľúčová pre fungovanie základných medicínskych prístrojov a zariadení, ako sú ventilátory, infúzne pumpy, operačné prístroje alebo systémy na monitorovanie pacientov. S narastajúcimi bezpečnostnými a environmentálnymi normami sa vyžaduje, aby nemocnice používali zariadenia, ktoré spĺňajú aktuálne predpisy a normy. Trafostanica v HNŠP je z roku 1975, dieselagregát z roku 1974. Vznikajú časté poruchy, ktoré ohrozujú životy pacientov pretože prerušenie dodávky energie môže viesť k zlyhaniu týchto životne dôležitých prístrojov. Pri spustení plánovaného MR zariadenia by súčasná trafostanica nedodávala dostatok elektrickej energie. Výmenou by sme mali zároveň dôjsť k úspore finančných prostriedkov z poplatkov za transformačné straty a zabezpečeniu budúcej bezporuchovej prevádzky.


7. Fotovoltaické zariadenia na strechách budov HNŠP Trstená

Hlavným cieľom projektu je inštalácia moderných fotovoltaických panelov na strechy jednotlivých objektov Nemocnice s poliklinikou (HNŠP) v Trstenej. Tieto zariadenia budú navrhnuté a umiestnené tak, aby efektívne využívali slnečné žiarenie na výrobu elektrickej energie. Vyprodukovaná elektrická energia bude primárne určená pre vlastnú spotrebu nemocnice, čo prispeje k zníženiu nákladov na elektrickú energiu a zvýšeniu energetickej sebestačnosti celého areálu. Fotovoltaické panely budú prepojené s vnútornými rozvodmi elektrickej energie nemocnice, čím sa zabezpečí efektívne pokrytie časti jej energetickej potreby.

8. Modernizácia vykurovania a solárne panely na ohrev teplej vody

Cieľom aktivity Demontáž 2 ks stávajúcich kotlov, nákup a inštalácia 2 ks nových kotlov a 30 ks solárnych kolektorov, s príslušenstvom a úpravami v potrubnom prepojení. Hlavným cieľom projektu je zníženie energetickej spotreby a zvýšenie využitia obnoviteľných zdrojov





a zníženie spotreby plynu pri výrobe TUV v solárnych paneloch a potrubí. Taktiež úsporu nákladov, ktoré nákladov ktoré nám vznikajú pri opravách starých kotlov.

9. Modernizácia osvetlenia areálu HNŠP Trstená - pokračovanie

Z dôvodu zastareného osvetlenia je potrebné revitalizovať a obnoviť pôvodné osvetlenie za úsporné typy žiariviek vo všetkých priestoroch a areáli HNŠP Trstená. Hlavným dôvodom je hlavne úspora elektrickej energie. V roku 2024 sme vysúťažili a vymenili niektoré svietidlá na vybraných oddeleniach v roku 2025 plánujeme pokračovať.

10. Endokrinologická ambulancia

Obnova celej ambulancie: Zamurovanie dverí medzi schodiskom a ambulanciou, výmena starej podlahy za novú oprava omietok a vymaľovanie priestorov. Plánujeme aj opravu omietok v miestnosti kde sa nachádza sono.

11. Pneumologická ambulancia:

Modernizácia ambulancie: Oprava omietok, zamurovanie dverí, maľovanie dverí +zárubne +radiátorov, vymaľovanie všetkých priestorov ambulancie, nová podlaha.

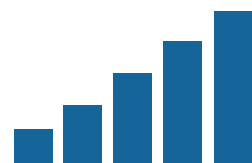
12. Kúpa nového výťahu – paliatívne odd. + odch odd.

V našich najbližších plánoch je aj zakúpiť nový výťah do pavilónu oddelenia dlhodobo chorých a paliatívnej starostlivosti, pretože súčasný výťah je často poruchový a opakovane spôsobuje problémy. Tieto vážne technické závady nielenže komplikujú každodenný chod oddelenia, ale predstavujú aj potenciálne riziko z hľadiska bezpečnosti pacientov a personálu. Investíciu do nového výťahu preto považujeme za nevyhnutnú pre zabezpečenie spoľahlivej a bezpečnej prepravy.



Tabuľka 50 Plánované investičné zámery sumár

Kapitálové investície	Názov investície	Zdroj financovania	Celkový odhad finančných prostriedkov	Pripravenosť / iné poznámky
Plánované investičné zámery				
1	Nákup MR zariadenia	ŽSK, EÚ	1 931 539,66 €	VO centrálné MZ SR
2	USG prístroj kardiologická a endokrinologická ambulancia	ŽSK, EÚ	110 000 €	V procese riešenia
3	Modernizácia Psychiatrického oddelenia	ŽSK, EÚ	3 800 000 €	PD
4	Nadstavba chirurgickej JIS + HTO	ŽSK, EÚ	5 376 000 €	PD
5	Rekonštrukcia a oprava garáží	VZ	18 793,15 €	PD
6	Trafostanica a dieselagregát	VZ, ŽSK	240 000 €	Príprava PD
7	Fotovoltaické zariadenia na strechách budov	EÚ, ŽSK, VZ	309 052,00 €	PD
8	Modernizácia vykurovania a solárne panely na ohrev teplej vody	EÚ, ŽSK, VZ	264 000 €	V štádiu riešenia
9	Modernizácia osvetlenia areálu HN s P Trstená	VZ	68 089 €	vysúť a ťažené
10	Rekonštrukcia endokrinologickej ambulancie	VZ	20 000 €	V štádiu riešenia
11	Rekonštrukcia pneumologickej ambulancie	VZ	20 000 €	V štádiu riešenia
12	Kúpa výťahu pre paliatívne a odch oddelenie	VZ, ŽSK	200 000 €	V štádiu riešenia



ZÁVER

V rámci hodnotenia jednotlivých lôžkových oddelení a hospodárskych stredísk možno konštatovať, že HNŠP Trstená má kvalitnú a vyváženú skladbu špecializácií zdravotnej starostlivosti. Táto rôznorodosť umožňuje pokryť menej výnosné špecializácie ziskovými odborními, čo prispieva k celkovej ekonomickej stabilite nemocnice.

V roku 2024, vďaka zvýšeným platbám zo zdravotných poisťovní, finančnej podpore z Ministerstva zdravotníctva SR, Ministerstva financií SR, Žilinského samosprávneho kraja, ako aj čerpaniu projektov z Plánu obnovy a odolnosti, spolu s postupným zvyšovaním počtu ukončených hospitalizácií a ošetrovaných pacientov, dosiahla HNŠP Trstená zisk vo výške 194,08 tis. €.

Na záver možno konštatovať, že HNŠP Trstená je stabilná a finančne zdravá organizácia, ktorá si v porovnaní s inými zdravotníckymi zariadeniami udržiava pozitívne hospodárske výsledky a nie je zaťažovaná dlhmi ani závislá od systému oddlžovania. Tento fakt je dôkazom efektívneho a zodpovedného riadenia nemocnice.

Veríme, že úspechy dosiahnuté v roku 2024 budú pevnou základňou pre ďalší rozvoj HNŠP Trstená. Naším cieľom je aj naďalej poskytovať prvotriedne služby pacientom a ich blízkym, byť spoľahlivým a uznávaným zamestnávateľom, a zároveň naplňovať kritériá nemocnice II. regionálnej úrovne v rámci kategorizácie siete nemocníc. S optimizmom hľadáme do budúcnosti a sme odhodlaní pokračovať v našom poslaní poskytovať kvalitnú a bezpečnú zdravotnú starostlivosť na najvyššej možnej úrovni.

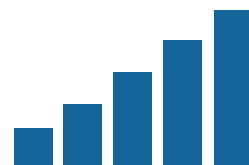
Touto cestou by som sa chcel poďakovať všetkým zamestnancom, ktorí sú naším najcennejším kapitálom, za ich každodenné pracovné nasadenie a ústretový prístup pri udržaní chodu celého zdravotníckeho zariadenia. Svojou kvalitnou prácou prispievajú k upevňovaniu dobrého mena nemocnice a zvyšovaniu dôvery u našich pacientov.

Zároveň vyjadrujem vďaka aj všetkým firmám, partnerom a spolupracujúcim organizáciám, ktoré svojou podporou a spoluprácou prispievajú k rozvoju a efektívnemu fungovaniu HNŠP Trstená. Tešíme sa na pokračovanie úspešnej spolupráce v nadchádzajúcich rokoch.

V Trstenej, 27.3.2025

MUDr. Marian Tholt
riaditeľ HNŠP Trstená

2024





ZRIAĐOVATEĽ
ŽILINSKÝ
SAMOSPRÁVNÝ
KRAJ

	<i>Funkcia</i>	<i>Meno</i>
<i>Spracoval</i>	Analytik	Ing. Mária Kristofčáková
<i>Schválil</i>	Riaditeľ	MUDr. Marian Tholt
<i>Dátum platnosti</i>	1.1.2025	31.12.2025

2024

PRÍLOHY

Súvaha

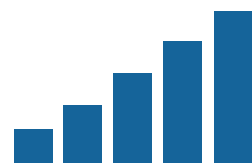
00634891 - Hornooravská NsP Trstená

Výkaz ziskov a strát - 12/2024

Účet	Náklady / Výnosy	Riadok	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predch. účt. obdobie
			Hl. činnosť	Podn.činnosť	Spolu	
50,00	Spotrebované nákupy (r. 002 až r.005)	1,00	5 421 314,58	1 391 901,79	6 813 216,37	6 170 632,09
501,00	Spotreba materiálu	2,00	4 851 486,35	1 380 435,06	6 231 921,41	5 415 428,10
502,00	Spotreba energie	3,00	569 828,23	11 466,73	581 294,96	755 203,99
503,00	Spotreba ostatných neskladovateľných dodávok	4,00	-	-	-	-
504,51	Predaný tovar	5,00	-	-	-	-
51,00	Služby (r. 007 až r.010)	6,00	1 349 713,71	8 977,29	1 358 691,00	1 195 597,87
511,00	Opravy a udržiavanie	7,00	688 209,27	3 094,33	691 303,60	531 124,36
512,00	Cestovné	8,00	40 831,82	70,96	40 902,78	29 790,72
513,00	Náklady na reprezentáciu	9,00	3 342,72	-	3 342,72	3 656,23
518,00	Ostatné služby	10,00	617 329,90	5 812,00	623 141,90	631 026,56
52,00	Osobné náklady (r. 012 až r. 016)	11,00	19 964 561,61	173 237,30	20 137 798,91	18 184 786,67
521,00	Mzdové náklady	12,00	14 406 119,26	125 096,10	14 531 215,36	13 233 735,06
524,00	Zákonné sociálne poistenie	13,00	5 078 852,70	43 261,33	5 122 114,03	4 535 178,46
525,00	Ostatné sociálne poistenie	14,00	1 475,55	-	1 475,55	1 567,98
527,00	Zákonné sociálne náklady	15,00	478 114,10	4 879,87	482 993,97	414 305,17



528,00	Ostatné sociálne náklady	16,00	-	-	-	-
53,00	Dane a poplatky (r.018 až r.020)	17,00	44 419,15	1 812,89	46 232,04	49 076,32
531,00	Daň z motorových vozidiel	18,00	-	-	-	-
532,00	Daň z nehnuteľností	19,00	13 155,47	251,04	13 406,51	13 406,51
538,00	Ostatné dane a poplatky	20,00	31 263,68	1 561,85	32 825,53	35 669,81
54,00	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť (r.022 až r.028)	21,00	66 227,68	2 682,23	68 909,91	50 450,30
541,00		22,00	-	-	-	-
542,00	Predaný materiál	23,00	3 441,46	-	3 441,46	13 067,05
544,00	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	24,00	-	-	-	4 367,24
545,00	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	25,00	67,20	-	67,20	29,33
546,00	Odpis pohľadávky	26,00	242,96	-	242,96	951,58
548,00	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	27,00	62 476,06	2 682,23	65 158,29	32 035,10
549,00	Manká a škody	28,00	-	-	-	-
55,00	Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zaúčtovanie časového rozlíšenia(r. 030 + r. 031 + r. 036 + r.039)	29,00	1 293 265,64	16 102,31	1 309 367,95	1 280 262,73
551,00	Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	30,00	1 293 265,64	-	1 293 265,64	1 262 166,33
	Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti (r. 032 až r. 035)	31,00	-	16 102,31	16 102,31	18 096,40



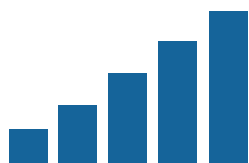
552,00	Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	32,00	-	16 102,31	16 102,31	10 926,88
553,00	Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	33,00	-	-	-	-
557,00	Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	34,00	-	-	-	-
558,00	Tvorba ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	35,00	-	-	-	7 169,52
	Rezervy a opravné položky z finančnej činnosti (r. 037 až r. 038)	36,00	-	-	-	-
554,00	Tvorba rezerv z finančnej činnosti	37,00	-	-	-	-
559,00	Tvorba opravných položiek z finančnej činnosti	38,00	-	-	-	-
555,00	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období	39,00	-	-	-	-
56,00	Finančné náklady (r. 041 až r.048)	40,00	2 091,39	2 411,33	4 502,72	2 576,37
561,00	Predané cenné papiere a podiely	41,00	-	-	-	-
562,00	Úroky	42,00	-	-	-	-
563,00	Kurzové straty	43,00	-	-	-	-
564,00	Náklady na precenenie cenných papierov	44,00	-	-	-	-
566,00	Náklady na krátkodobý finančný majetok	45,00	-	-	-	-
567,00	Náklady na derivátové operácie	46,00	-	-	-	-
568,00	Ostatné finančné náklady	47,00	2 091,39	2 411,33	4 502,72	2 576,37
569,00	Manká a škody na finančnom majetku	48,00	-	-	-	-
57,00	Mimoriadne náklady (r. 050 až r. 053)	49,00	-	-	-	-
572,00	Škody	50,00	-	-	-	-
574,00	Tvorba rezerv	51,00	-	-	-	-



90

578,00	Ostatné mimoriadne náklady	52,00	-	-	-	-
579,00	Tvorba opravných položiek	53,00	-	-	-	-
58,00	Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov (r. 055 až r. 063)	54,00	-	-	-	-
581,00	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu do štátnych rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií	55,00	-	-	-	-
582,00	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu ostatným subjektom verejnej správy	56,00	-	-	-	-
583,00	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu subjektom mimo verejnej správy	57,00	-	-	-	-
584,00	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku do rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	58,00	-	-	-	-
585,00	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku ostatným subjektom verejnej správy	59,00	-	-	-	-
586,00	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku subjektom mimo verejnej správy	60,00	-	-	-	-
587,00	Náklady na ostatné transfery	61,00	-	-	-	-
588,00	Náklady z odvodu príjmov	62,00	-	-	-	-
589,00	Náklady z budúceho odvodu príjmov	63,00	-	-	-	-

2024



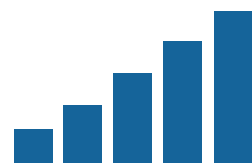
	Účtové skupiny 50 -58 celkom súčet (r. 001 + r. 006 + r.011 + r. 017 +r. 021 + r. 029 + r. 040 + r. 049 + r. 054)	64,00	28 141 593,76	1 597 125,14	29 738 718,90	26 933 382,35
60,00	Tržby za vlastné výkony a tovar(r. 066 až r. 068)	65,00	26 465 718,65	1 605 333,87	28 071 052,52	25 587 057,33
601,00	Tržby za vlastné výroby	66,00	-	-	-	-
602,00	Tržby z predaja služieb	67,00	26 465 718,65	1 605 333,87	28 071 052,52	25 587 057,33
604,00	Tržby za tovar	68,00	-	-	-	-
61,00	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (r. 070 až r. 073)	69,00	-	-	-	-
611,00	Zmena stavu nedokončenej výroby	70,00	-	-	-	-
612,00	Zmena stavu polotovarov	71,00	-	-	-	-
613,00	Zmena stavu výrobkov	72,00	-	-	-	-
614,00	Zmena stavu zvierat	73,00	-	-	-	-
62,00	Aktivácia (r. 075 až r. 078)	74,00	381 746,98	-	381 746,98	339 904,29
621,00	Aktivácia materiálu a tovaru	75,00	381 746,98	-	381 746,98	339 904,29
622,00	Aktivácia vnútroorganizačných služieb	76,00	-	-	-	-
623,00	Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku	77,00	-	-	-	-
624,00	Aktivácia dlhodobého hmotného majetku	78,00	-	-	-	-
63,00	Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov (r. 080 až r. 082)	79,00	-	-	-	-
631,00	Daňové a colné výnosy štátu	80,00	-	-	-	-
632,00	Daňové výnosy samosprávy	81,00	-	-	-	-
633,00	Výnosy z poplatkov	82,00	-	-	-	-



92

64,00	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti (r. 084 až r. 089)	83,00	237 008,31	-	237 008,31	224 589,97
641,00	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	84,00	34 385,84	-	34 385,84	-
642,00	Tržby z predaja materiálu	85,00	3 441,46	-	3 441,46	13 084,31
644,00	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	86,00	-	-	-	-
645,00	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	87,00	-	-	-	-
646,00	Výnosy z odpísaných pohľadávok	88,00	-	-	-	-
648,00	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti	89,00	199 181,01	-	199 181,01	211 505,66
65,00	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r. 091 + r. 096 + r. 099)	90,00	-	10 926,88	10 926,88	7 778,36
	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z prevádzkovej činnosti (r. 092 až r. 095)	91,00	-	10 926,88	10 926,88	7 778,36
652,00	Zúčtovanie zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	92,00	-	10 926,88	10 926,88	6 320,34
653,00		93,00	-	-	-	-
657,00	Zúčtovanie zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	94,00	-	-	-	-
658,00	Zúčtovanie ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	95,00	-	-	-	1 458,02
	Zúčtovanie rezerv a opravných položiek z finančnej činnosti (r. 097 až r. 098)	96,00	-	-	-	-

2024



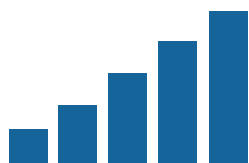
654,00	Zúčtovanie rezerv z finančnej činnosti	97,00	-	-	-	-
659,00	Zúčtovanie opravných položiek z finančnej činnosti	98,00	-	-	-	-
655,00	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období	99,00	-	-	-	-
66,00	Finančné výnosy (r. 101 až r. 108)	100,00	-	-	-	-
661,00	Tržby z predaja cenných papierov a podielov	101,00	-	-	-	-
662,00	Úroky	102,00	-	-	-	-
663,00	Kurzové zisky	103,00	-	-	-	-
664,00	Výnosy z precenenia cenných papierov	104,00	-	-	-	-
665,00	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	105,00	-	-	-	-
666,00	Výnosy z krátkodobého finančného majetku	106,00	-	-	-	-
667,00	Výnosy z derivátových operácií	107,00	-	-	-	-
668,00	Ostatné finančné výnosy	108,00	-	-	-	-
67,00	Mimoriadne výnosy (r.110 až r. 113)	109,00	-	-	-	-
672,00	Náhrady škôd	110,00	-	-	-	-
674,00	Zúčtovanie rezerv	111,00	-	-	-	-
678,00	Ostatné mimoriadne výnosy	112,00	-	-	-	-
679,00	Zúčtovanie opravných položiek	113,00	-	-	-	-
68,00	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v štátnych rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách (r. 115 až r. 123)	114,00	-	-	-	-
681,00	Výnosy z bených transferov zo štátneho rozpočtu	,00	-	-	-	-



94

682,00	Výnosy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu	116,00	-	-	-	-
683,00	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov verejnej správy	117,00	-	-	-	-
684,00	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov verejnej správy	118,00	-	-	-	-
685,00	Výnosy z bežných transferov od Európskych spoločenstiev	119,00	-	-	-	-
686,00	Výnosy z kapitálových transferov od Európskych spoločenstiev	120,00	-	-	-	-
687,00	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	121,00	-	-	-	-
688,00	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	122,00	-	-	-	-
689,00	Výnosy z odvodu rozpočtových príjmov	123,00	-	-	-	-
69,00	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, vyšších územných celkoch a v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom (r. 125 až r. 133)	124,00	1 235 930,87	-	1 235 930,87	1 540 641,19
691,00	Výnosy z bežných transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	125,00	75 892,27	-	75 892,27	54 658,54

2024



692,00	Výnosy z kapitálových transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	126,00	467 031,96	-	467 031,96	548 570,22
693,00	Výnosy samosprávy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy	127,00	44 235,02	-	44 235,02	335 719,52
694,00	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy	128,00	597 273,69	-	597 273,69	565 812,06
695,00	Výnosy samosprávy z bežných transferov od Európskych spoločenských	129,00	-	-	-	-
696,00	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od Európskych spoločenských	130,00	-	-	-	-
697,00	Výnosy samosprávy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	131,00	16 423,85	-	16 423,85	6 705,76
698,00	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	132,00	35 074,08	-	35 074,08	29 175,09
699,00	Výnosy samosprávy z odvodu rozpočtových príjmov	133,00	-	-	-	-
	Účtová trieda 6 celkom súčet (r.065 + r.069 + r.074 + r.079 + r. 083 + r. 090 + r. 100 + r. 109 + r. 114 + r. 124)	134,00	28 320 404,81	1 616 260,75	29 936 665,56	27 699 971,14
	Výsledok hospodárenia pred zdanením (r.134 mínus r. 064)(+/-)	135,00	178 811,05	19 135,61	197 946,66	766 588,79
591,00	Splatná daň z príjmov	136,00	-	3 865,18	3 865,18	3 046,29
595,00	Dodatočne platená daň z príjmov	137,00	-	-	-	-
	Výsledok hospodárenia po zdanení	138,00	178 811,05	15 270,43	194 081,48	763 542,50



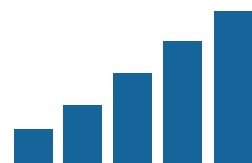
	(r. 135 mínus r.136, r.137) (+/-)					
--	--------------------------------------	--	--	--	--	--

Súvaha-Aktíva - 12/2024

R	Strana aktív	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predch. účt. obdobie
		Brutto	Korekcia	Netto	
1,00	SPOLU MAJETOK r.002 + r.033 + r.110+ r. 114	36 308 393,33	16 862 824,99	19 445 568,34	18 141 295,48
2,00	Neobežný majetok r.003 + r.011 + r.024	30 446 434,21	16 855 655,47	13 590 778,74	12 475 156,30
3,00	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r. 004 až 010)	126 755,78	125 009,78	1 746,00	2 910,00
4,00	Aktivované náklady na vývoj (012) - (072 + 091AÚ)	-	-	-	-
5,00	Softvér (013) - (073 + 091AÚ)	126 755,78	125 009,78	1 746,00	2 910,00
6,00	Ocenené práva (014) - (074 + 091AÚ)	-	-	-	-
7,00	Drobný dlhodobý nehmotný majetok (018) - (078 + 091AÚ)	-	-	-	-
8,00	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019) - (079 + 091AÚ)	-	-	-	-
9,00	Obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (041) - (093)	-	-	-	-
10,00	Poskytnuté preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051) - (095AÚ)	-	-	-	-

96

2024



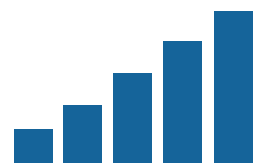
11,00	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r. 012 až r. 023)	30 319 678,43	16 730 645,69	13 589 032,74	12 472 246,30
12,00	Pozemky (031) - (092AÚ)	135 550,69	-	135 550,69	135 550,69
13,00	Umelecké diela a zbierky (032) - (092AÚ)	-	-	-	-
14,00	Predmety z drahých kovov (033) - (092AÚ)	-	-	-	-
15,00	Stavby (021) - (081 + 092AÚ)	16 784 880,62	7 793 886,45	8 990 994,17	8 806 371,42
16,00	Samostatné hnuiteľné veci a súbory hnuiteľných vecí (022) - (082+092AÚ)	10 824 929,70	8 203 891,47	2 621 038,23	2 873 715,78
17,00	Dopravné prostriedky (023) - (083 + 092AÚ)	976 902,19	732 867,77	244 034,42	264 376,50
18,00	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - (085 + 092AÚ)	-	-	-	-
19,00	Základné stádo a fažné zvieratá (026) - (086 + 092 AÚ)	-	-	-	-
20,00	Drobný dlhodobý hmotný majetok (028) - (088 + 092AÚ)	-	-	-	-
21,00	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029) - (089 + 092AÚ)	-	-	-	-
22,00	Obstaranie dlhodobého hmotného majetku (042) - (094)	1 597 415,23	-	1 597 415,23	392 231,91
23,00	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052) - (095AÚ)	-	-	-	-
24,00	Dlhodobý finančný majetok súčet (r.025 až r. 032)	-	-	-	-
25,00	Podielové cenné papiere a podieľy v dcérskej účtovnej jednotke (061) - (096AÚ)	-	-	-	-
26,00	Podielové cenné papiere a podieľy v spoločnosti s podstatným vplyvom (062) - (096AÚ)	-	-	-	-



98

27,00	Realizovateľné cenné papiere a podiely (063) - (096AÚ)	-	-	-	-
28,00	Dlhové cenné papiere držané do splatnosti (065) - (096AÚ)	-	-	-	-
29,00	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066) - (096AÚ)	-	-	-	-
30,00	Ostatné pôžičky (067) - (096AÚ)	-	-	-	-
31,00	Ostatný dlhodobý finančný majetok (069) - (096AÚ)	-	-	-	-
32,00	Obstaranie dlhodobého finančného majetku (043) - (096AÚ)	-	-	-	-
33,00	Obežný majetok r. 034 + r. 040 + r. 048 + r. 060 + r. 085 + r. 098 + r. 104	5 861 351,92	7 169,52	5 854 182,40	5 665 056,70
34,00	Zásoby súčet (r. 035 až r. 039)	1 081 810,64	-	1 081 810,64	1 205 013,63
35,00	Materiál (112 + 119) - (191)	1 081 810,64	-	1 081 810,64	1 205 013,63
36,00	Nedokončená výroby a polotovary (121 + 122) - (192 + 193)	-	-	-	-
37,00	Výrobky (123) - (194)	-	-	-	-
38,00	Zvieratá (124) - (195)	-	-	-	-
39,00	Tovar (132 + 139) - (196)	-	-	-	-
40,00	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy súčet (r. 041 až r.047)	-	-	-	-
41,00	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351)	-	-	-	-

2024



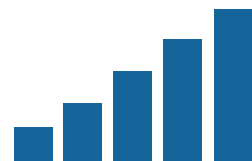
42,00		-	-	-	-
43,00		-	-	-	-
44,00	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku (356)	-	-	-	-
45,00	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357)	-	-	-	-
46,00	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358)	-	-	-	-
47,00	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy (359)	-	-	-	-
48,00	Dlhodobé pohľadávky súčet (r.049 až 059)	-	-	-	-
49,00	Odberatelia (311 AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
50,00	Zmenky na inkaso (312 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
51,00	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
52,00	Ostatné pohľadávky (315 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
53,00	Pohľadávky voči zamestnancom (335 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
54,00	Pohľadávky voči združeniu (369 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
55,00	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
56,00	Pohľadávky z nájmu (374AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
57,00	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-



100

58,00	Nakúpené opcie (376AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
59,00	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
60,00	Krátkodobé pohľadávky súčet (r.061 až 084)	4 055 884,09	7 169,52	4 048 714,57	3 782 948,52
61,00	Oderatelia (311 AÚ) - (391AÚ)	24 122,56	7 169,52	16 953,04	17 983,17
62,00	Zmenky na inkaso (312 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
63,00	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313 AÚ) - (391 AÚ)	-	-	-	-
64,00	Poskytnuté prevádzkové preddavky (314) - (391AÚ)	6 145,10	-	6 145,10	12 798,27
65,00	Ostatné pohľadávky (315 AÚ) - (391 AÚ)	4 004 066,93	-	4 004 066,93	3 752 037,03
66,00	Pohľadávky z nedaňových rozpočtových príjmov (316) - (391AÚ)	-	-	-	-
67,00	Pohľadávky z daňových a colných rozpočtových príjmov (317) - (391AÚ)	-	-	-	-
68,00	Pohľadávky z nedaňových príjmov obcí a vyšších územných celkov a rozpočtových organizácií zriadených obcou a vyšším územným celkom (318) - (391AÚ)	-	-	-	-
69,00	Pohľadávky z daňových príjmov obcí a vyšších územných celkov (319) - (391AÚ)	-	-	-	-
70,00	Pohľadávky voči zamestnancom (335 AÚ) - (391 AÚ)	21 283,10	-	21 283,10	-
71,00	Zúčtovanie s orgánmi sociálneho poistenia	-	-	-	-

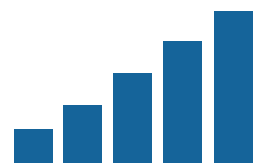
2024



	a zdravotného poistenia (336) - (391AÚ)				
72,00	Daň z príjmov (341) - (391AÚ)	-	-	-	-
73,00	Ostatné priame dane (342) - (391AÚ)	-	-	-	-
74,00	Daň z pridanej hodnoty (343) - (391AÚ)	-	-	-	-
75,00	Ostatné dane a poplatky (345) - (391AÚ)	-	-	-	-
76,00	Pohľadávky voči združeniu (369AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
77,00	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373 AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
78,00	Pohľadávky z nájmu (374AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
79,00	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
80,00	Nakúpené opcie (376AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
81,00	Iné pohľadávky (378AÚ) - (391AÚ)	266,40	-	266,40	130,05
82,00	Spojovací účet pri združení (396AÚ)	-	-	-	-
83,00	Zúčtovanie s Európskymi spoločenstvami (371AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
84,00	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372AÚ) - (391AÚ)	-	-	-	-
85,00	Finančné účty súčet (r. 086 až 097)	723 657,19	-	723 657,19	677 094,55
86,00	Pokladnica (211)	2 765,81	-	2 765,81	2 293,00
87,00	Ceniny (213)	1 237,44	-	1 237,44	1 253,92
88,00	Bankové účty (221AÚ +/- 261)	719 653,94	-	719 653,94	673 547,63



89,00	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (221AÚ)	-	-	-	-
90,00	Výdavkový rozpočtový účet (222)	-	-	-	-
91,00	Príjmový rozpočtový účet (223)	-	-	-	-
92,00	Majetkové cenné papiere na obchodovanie (251) - (291AÚ)	-	-	-	-
93,00	Dlhové cenné papiere na obchodovanie (253) - (291AÚ)	-	-	-	-
94,00	Dlhové cenné papiere so splatnosťou do jedného roka držané do splatnosti (256) - (291AÚ)	-	-	-	-
95,00	Ostatné realizovateľné cenné papiere (257) - (291AÚ)	-	-	-	-
96,00	Obstaranie krátkodobého finančného majetku (259) - (291AÚ)	-	-	-	-
97,00	Účty štátnej pokladnice (účtová skupina 28)	-	-	-	-
98,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci dlhodobé súčet (r.099 až r.103)	-	-	-	-
99,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku (271AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
100,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
101,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-



102,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
103,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci fyzickým osobám (277AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
104,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci krátkodobé súčet (r.105 až r.109)	-	-	-	-
105,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku (271AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
106,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
107,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
108,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
109,00	Poskytnuté návratné finančné výpomoci fyzickým osobám (277AÚ) - (291AÚ)	-	-	-	-
110,00	Časové rozlíšenie r. 111 až r. 113	607,20	-	607,20	1 082,48
111,00	Náklady budúcich období (381)	607,20	-	607,20	1 082,48
	Komplexné náklady budúcich období (382)	-	-	-	-
113,00	Príjmy budúcich období (385)	-	-	-	-
114,00	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	-	-	-	-



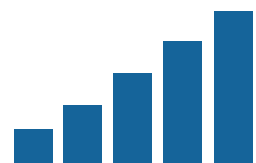
00634891 - Hornooravská NsP Trstená

Súvaha – Pasíva 12/2024

Riadok	Strana pasív	Účtovné obdobie	Bezprostredne predch. účt. obdobie
115,00	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r. 116 + r. 126 + r. 180 + r. 183	19 445 568,34	18 141 295,48
116,00	Vlastné imanie r. 117 + r. 120 + r. 123	4 510 911,90	4 316 830,42
117,00	Oceňovacie rozdiely súčet (r. 118 + r. 119)	-	-
118,00	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/- 414)	-	-
119,00	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	-	-
120,00	Fondy súčet (r. 121 + r. 122)	-	-
121,00	Zákonný rezervný fond (421)	-	-
122,00	Ostatné fondy (427)	-	-
123,00	Výsledok hospodárenia (+/-) súčet (r. 124 až r. 125)	4 510 911,90	4 316 830,42
124,00	Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov (+/- 428)	4 316 830,42	3 553 287,92
125,00	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie(+/-) r. 001 - (r. 117 + r.120 + r. 124 + r. 126 + r.180 + r. 183)	194 081,48	763 542,50
126,00	Záväzky súčet r. 127 + r. 132 + r. 140 + r. 151 + r. 173	11 890 208,14	10 592 810,16
127,00	Rezervy súčet (r. 128 až 131)	16 102,31	10 926,88
128,00	Rezervy zákonné dlhodobé (451 AÚ)	-	-
129,00	Ostatné rezervy (459 AÚ)	-	-

104

2024



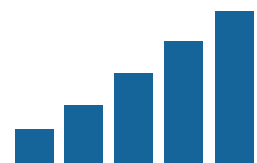
130,00	Rezervy zákonné krátkodobé (323 AÚ, 451 AÚ)	16 102,31	10 926,88
131,00	Ostatné krátkodobé rezervy (323 AÚ, 459 AÚ)	-	-
132,00	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy súčet (r. 133 až r. 139)	8 599 887,97	8 266 919,93
133,00	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351)	-	-
134,00	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353)	-	-
135,00	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355)	8 599 887,97	8 266 919,93
136,00	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku (356)	-	-
137,00	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357)	-	-
138,00	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358)	-	-
139,00	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy (359)	-	-
140,00	Dlhodobé záväzky súčet (r. 141 až 150)	27 903,98	7 212,84
141,00	Ostatné dlhodobé záväzky (479)	22 899,88	-
142,00	Dlhodobé prijaté preddavky (475AÚ)	-	-
143,00	Dlhodobé zmenky na úhradu (478AÚ)	-	-
144,00	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	5 004,10	7 212,84
145,00	Záväzky z nájmu (474 AÚ)	-	-
146,00	Dlhodobé nevyfakturované dodávky (476AÚ)	-	-
147,00	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373 AÚ)	-	-
148,00	Predané opcie (377AÚ)	-	-
149,00	Iné záväzky (379AÚ)	-	-
150,00	Vydané dlhopisy dlhodobé (473AÚ) - (255AÚ)	-	-



106

151,00	Krátkodobé záväzky súčet (r. 152 až 172)	3 246 313,88	2 307 750,51
152,00	Dodávateľia (321)	1 431 875,63	677 320,79
153,00	Zmenky na úhradu (322, 478AÚ)	-	-
154,00	Prijaté preddavky (324, 475AÚ)	43 063,00	40 120,00
155,00	Ostatné záväzky (325, 479AÚ)	4 242,55	4 004,45
156,00	Nevyfakturované dodávky (326,476AÚ)	-	-
157,00	Záväzky z nájmu (474 AÚ)	-	-
158,00	Pohľadávky a záväzky z pevných termínových operácií (373 AÚ)	-	-
159,00	Predané opcie (377AÚ)	-	-
160,00	Iné záväzky (379AÚ)	-	-
161,00	Záväzky z upísaných nesplatených cenných papierov a vkladov (367)	-	-
162,00	Záväzky voči združeniu (368)	-	-
163,00	Zamestnanci (331)	971 522,42	890 879,88
164,00	Ostatné záväzky voči zamestnancom (333)	400,00	-
165,00	Zúčtovanie s orgánmi sociálneho poistenia a zdravotného poistenia (336)	611 336,85	549 848,53
166,00	Daň z príjmov (341)	3 865,18	3 046,29
167,00	Ostatné priame dane (342)	140 541,27	131 838,13
168,00	Daň z pridanej hodnoty (343)	39 466,98	10 692,44
169,00	Ostatné dane a poplatky (345)	-	-
170,00	Spojovací účet pri združení (396AÚ)	-	-

2024



171,00	Zúčtovanie s Európskymi spoločnosťami (371AÚ)	-	-
172,00	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372AÚ)	-	-
173,00	Bankové úvery a výpomoci súčet (r. 174 až 179)	-	-
174,00	Bankové úvery dlhodobé (461AÚ)	-	-
175,00	Bežné bankové úvery (461AÚ 221AÚ 231,232)	-	-
176,00	Vydané dlhopisy krátkodobé (473AÚ,241)-(255AÚ)	-	-
177,00	Ostatné krátkodobé finančné výpomoci (249)	-	-
178,00	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy dlhodobé (273AÚ)	-	-
179,00	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy krátkodobé (273 AÚ)	-	-
180,00	Časové rozlíšenie r. 181 + r. 182	3 044 448,30	3 231 654,90
181,00	Výdavky budúcich období (383)	-	-
182,00	Výnosy budúcich období (384)	3 044 448,30	3 231 654,90
183,00	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	-	-



108

2024

